

La polémique  
sur le dialogue avec l'O.L.P.  
se poursuit à Jérusalem

LIBRE PAGE 5

# Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

3,50 F

Algérie, 2 DA ; Maroc, 2,50 dir ; Tunisie, 250 m.  
Allemagne, 1,50 DM ; Autriche, 14 sch. ; Belgique,  
23 fr. ; Canada, 1,10 \$ ; Côte-d'Ivoire, 275 F CFA ;  
Danemark, 6,50 kr ; Espagne, 70 pes. ; E.-U., 40 c.  
Israël, 45 m. ; Italie, 125 lire ; Japon, 250 y.  
Liban, 1000 l. ; Luxembourg, 25 F. ;  
Norvège, 4,75 kr ; Pays-Bas, 1,75 fl. ; Portugal,  
45 esc. ; Royaume-Uni, 275 F CFA ; Suède, 4,70 kr.  
Suisse, 1,50 fr. ; T.-M., en c. ; Tchécoslovaquie, 20 s.

Tarif des abonnements page 13  
5, RUE DES ITALIENS  
75007 PARIS CEDEX 09  
Tél. : 49 60 71 - 49 60 72  
C.C.P. 4207 - 23 PARIS  
Tél. : 246-72-23

## Les conséquences de la « normalisation » en Pologne Le débat sur l'école privée

### Les blasphèmes de M. Berlinguer

Depuis des années les partis communistes italiens et soviétiques rivalisent pratiquement en état de séparation de corps. Le divorce va-t-il être prononcé ? L'article que « la Pravda » vient de consacrer aux dernières prises de position de M. Berlinguer et de la direction de son parti le donne à penser. Les responsables du P.C.I., écrit le journal soviétique, prêtent « une assistance directe à l'impérialisme ». Ils s'opposent au socialisme mondial.

Voici donc le successeur de Togliatti relégué dans la catégorie des chefs communistes passés à l'ennemi, comme Tito, Mao ou encore Khrushchev. Pour la simple raison qu'à un moment quelconque de leur carrière ils ont osé s'en prendre à Moscou. Le crime majeur des communistes italiens est résumé dans cette formule que leur applique la « Pravda » : lors de la dernière session du comité central, ils ont fait « une tentative véritablement blasphématoire » en affirmant que la politique étrangère de l'U.R.S.S. ne se distingue en rien de celle des Etats-Unis.

La querelle actuelle a été provoquée par le drame polonais. M. Berlinguer n'a pas admis qu'une juste étoffe le mouvement ouvrier et démocratique en Pologne, que l'U.R.S.S. soutienne cette opération, si même elle ne l'a pas téléguidée. Mais les raisons profondes de la brouille sont beaucoup plus anciennes. Comme leurs camarades français, les communistes italiens ont désapprouvé en 1963 l'intervention des forces du pacte de Varsovie à Prague. Mais à la différence de M. Marchais, ils ont également condamné en 1979 la mise au pas du Cambodge par Vietnam Interposé et un an plus tard l'action des troupes soviétiques en Afghanistan.

Jusqu'à une date récente, les communistes italiens s'efforçaient au moins de sauver quelques apparences. Sans doute refusant-ils de reconnaître à l'U.R.S.S. le mérite d'avoir conçu « le » modèle du socialisme. Depuis Togliatti — en 1956 — ils professent que le mouvement communiste doit être polycentriste, ce qui revient à dire qu'il lui faut laisser à chacun de ses membres une liberté à peu près complète en ce qui concerne l'édification du socialisme dans son propre pays. Cette conception est très éloignée de celle que défendent les idéologues soviétiques : ceux-ci prônent le respect des « particularités nationales », mais les nouveaux bâtisseurs ne peuvent faire preuve d'originalité que pour les fioritures. Pour le gros œuvre, ils doivent copier le schéma établi par Lénine parce qu'il a valeur universelle.

Les communistes italiens et d'une façon générale, ceux que l'on a appelé les « eurocommunistes » pensent autrement. Les méthodes qui ont pu être utiles dans une société en voie de développement sont nocives dans une démocratie fortement enracinée. La crise polonaise a donné à M. Berlinguer comme, d'ailleurs, à M. Carrillo l'occasion d'aller beaucoup plus loin. Le « socialisme réel » a cessé d'être aux yeux des communistes italiens et espagnols le saint des saints qu'il était jusqu'à la mort de Staline et il se mue peu à peu en repoussoir. En décembre dernier, M. Berlinguer a remis en cause non seulement le stalinisme mais aussi le marxisme-léninisme. Concrètement, l'expérience soviétique devient l'anti-modèle.

L'Union soviétique se contente-elle d'excommunier ? En Italie, comme en Espagne, le Kremlin est en quête de « vrais communistes ».

- A Genève, M. Haig entend surtout parler avec M. Gromyko de la situation à Varsovie
- La « Pravda » accuse les communistes italiens d'apporter « une assistance active à l'impérialisme »

Une importante manifestation pacifiste, appelant au désarmement l'U.R.S.S. et les Etats-Unis, a eu lieu, dimanche 24 janvier, à Genève, en l'honneur de la rencontre que les responsables de la diplomatie des deux puissances, MM. Haig et Gromyko, ont eu mardi dans cette ville. Les entretiens, initialement prévus pour deux jours, ont été ramenés à une journée en raison de la crise polonaise, que M. Haig entend évoquer en priorité.

A Moscou, la Pravda s'en est, d'autre part, pris très vivement, dimanche, à la direction du parti communiste italien, accusé d'« apporter une assistance directe à l'impérialisme, qui s'ingénie depuis des décennies à affaiblir le socialisme ».

La signature du contrat franco-soviétique pour la fourniture de gaz naturel, enfin, a suscité une réaction de désapprobation du département d'Etat surprise de

Washington. — MM. Haig et Gromyko s'étaient déjà rencontrés une première fois à New-York en septembre dernier. Ce face-à-face, souhaité par les Européens, intervenait après des mois de « polémiques publiques » assez vives. Il ne devait pas se conclure par des embrassades, ni d'ailleurs par une empolagnade. Les deux ministres des affaires

étrangères avaient en au moins l'occasion de s'expliquer de vive voix et de fixer (au 30 novembre suivant) l'ouverture des négociations sur la réduction des armes nucléaires en Europe.

Mardi à Genève, MM. Haig et Gromyko auront l'impression de revenir quatre mois en arrière. Les relations soviéto-américaines se sont de nouveau dégradées à cause des événements de Pologne.

Il ne s'agit plus, comme avant

l'A.F.P., et la presse ne cache pas son déplaisir. On estime, comme l'indique ci-dessous notre correspondant, que la position de M. Haig s'en trouve affaiblie face à M. Gromyko.

La vivacité des réactions suscitées en France par l'accord a, semble-t-il, surpris les pouvoirs publics, qui n'y voient qu'une diversification de l'approvisionnement énergétique de la France, comme l'a indiqué M. Jacques Delors.

M. Jacques Chirac a dénoncé globalement ce contrat en affirmant que « la technologie avait emporté, une fois de plus sur l'intérêt général ». Les critiques, cependant, notamment dans les milieux syndicaux (C.F.D.T., F.O.), portent généralement plus sur le moment choisi pour la signature, compte tenu des événements de Pologne, que sur l'accord lui-même.

De notre correspondant

l'automne, d'une simple polémique verbale, puisque Washington a pris, le 29 décembre, plusieurs sanctions contre l'U.R.S.S. : interdiction aux appareils de l'Aéro-Flot de se poser aux Etats-Unis, fermeture de la commission d'échanges soviéto-américains à New-York, restrictions aux exportations de produits américains à usage technologique, suspension de divers accords commerciaux, céréaliers et maritimes.

ROBERT SOLÉ

(Lire la suite page 3.)

### AU JOUR LE JOUR

#### Gaz

L'accord franco-soviétique sur le gaz, suscite une série d'attitudes de la coïre dans les états-majors. De la C.F.D.T., qui juge cette décision « inopportune », à M. Bérinzi (parti radical), qui parle d'un « Munich énergétique », en passant par M. Chirac, qui affirme : « La technocratie l'a emporté sur l'intérêt national ».

Le pouvoir s'en moque. Il s'appuie sur un parti puissant, solidement implanté dans toutes les régions. Un parti dont les militants sont fidèles, réguliers dans leurs cotisations, un vrai mouvement de masse, un parti dominant : celui des abonnés au gaz.

BRUNO FRAPPAT.

## Le Maghreb entre le modernisme et l'intégrisme

Le colonel Kadhafi, au terme d'une visite en Algérie, qui semble n'avoir guère amélioré les relations entre les deux pays, vient de se rendre, sans y avoir été invité, en Tunisie, où son séjour a été assez peu apprécié (voir page 6).

Après la propagande « unioniste » du chef de l'Etat libyen, le style d'agitation « islamique » qu'il mène illustre l'impact des facteurs religieux sur l'évolution intérieure des Etats d'Afrique du Nord. De récentes et vives tensions en Algérie, au Maroc et en Tunisie,

ont mis en évidence le rôle croissant des « fondamentalistes » dans la vie publique.

La série d'articles dont nous commençons la publication se propose de faire le point sur le rôle des intégristes religieux au Maghreb et sur la façon dont ils se heurtent aux tendances modernistes, auxquelles ils disputent la prééminence avec une vigueur accrue, notamment depuis la création d'une « république islamique » à Téhéran.

### I. — LES PURITAINS DE L'ISLAM

par PAUL BALTA

L'ombre de l'imam Khomeiny s'étend-elle sur le nord-ouest de l'Afrique ? L'onde de choc de la révolution iranienne est-elle seule responsable des manifestations intégristes au Maghreb (Occident)

arabe ? Les réponses, on le devine, seront nuancées à l'image de ce qui se passe dans les Etats de la région, partagés entre le reformisme moderniste et l'intégrisme islamique.

Mouvement du renouveau islamique, Mouvement de la tendance islamique, Tendance progressiste islamique : les organisations se réclament d'un retour aux sources coraniques fleurissent en Tunisie. Or ce pays, qui pratique un socialisme fort libéral, est aussi celui qui est allé le plus loin dans la laïcisation et la modernisation de la vie sociale.

L'Algérie révolutionnaire que son socialisme tiers-mondiste aurait dû mettre à l'abri de cette vague intégriste n'y a pas échappé non plus : les incidents violents de la mosquée de Laghouat, en octobre dernier l'ont révélé au grand jour.

Le Maroc, parce qu'il est le plus traditionaliste des trois Etats du Maghreb central et que les partis d'opposition y jouent — pour le moment — le rôle de soupape de sûreté, semble avoir été épargné. Pourtant, au plus fort du soulèvement contre le chah à Téhéran, en 1979, puis quand Hassan II accueillit l'empereur exilé, il a connu, lui aussi, des accès de fièvre de l'activisme musulman et nul ne peut garantir que des secousses plus profondes ne l'agiteront pas à l'avenir.

A Rabat, comme à Alger et à Tunis, on rencontre des jeunes gens qui, à l'exemple du prophète Mohamed, portent la barbe et de longues djellabas (robes) blanches pour affirmer leur foi et le refus du costume occidental. Dans les

rues, à l'université, dans les administrations, on peut voir des « jeunes musulmans » (l'expression fait pendant au vocable « frères musulmans » sous lequel on désigne un peu hâtivement tous les activistes) qui appliquent ostensiblement les prescriptions des traditionalistes.

(Lire la suite page 7.)

### « WOZZECK » A ANGERS

## Berg et Büchner sans fioritures

Que c'est agréable un spectacle simple, bien mis au point, au service de l'expression la plus directe de l'œuvre ! C'est tout le secret de l'enthousiasme fort attendu, déchainé par le Wozzeck (ohé ohé en allemand) que vient de présenter Antoine Boursiller au Théâtre municipal d'Angers devant deux salles à peu près comblées.

Disons tout de suite que ce succès revient en grande partie à Marc Soustron : il a montré l'œuvre d'Alban Berg avec une précision et une perfection rares, obtenant une intensité lyrique et un raffinement instrumental dont on ne croyait peut-être pas capable le bal Orchestre des Pays de la Loire. Ce vrai milieu de

graves inquiétudes sur son existence, dues aux perpétuelles dissensions entre ses deux « marraïnes », Nantes et Angers, cet orchestre ait remarquablement interprété une œuvre difficile entre toutes prouve qu'il mérite bien des sacrifices et justifie tous les espoirs. Il semble enfin que les édiles des deux villes, comme le ministère de la culture, l'aient compris.

Les quatre-vingt-cinq musiciens, ne pouvant tenir dans la fosse, ont été placés sur deux balcons au-dessus de la scène, comme dans le fameux Boris de Lohse, à l'Opéra. Mais recouvert d'un dôme, dans une salle relativement petite, l'ensemble sonne parfaitement, et l'équilibre entre les voix était idéalement respecté, la fusion du chef avec les chanteurs se faisant sans heurts par scènes vidées.

Les décors de Bernard Daydé permettent des enchaînements rapides et sont suffisamment suggestifs sans encombrer l'action de fantaisies inutilisées ; seul, peut-être, le night-club avec travestis surprend à cet égard l'entend qu'une auberge à côté.

JACQUES LONCHAMPT.

(Lire la suite page 18.)

## La face cachée de l'Emir Abd el-Kader

Emir Abd el-Kader  
Ecrits spirituels

présenté et introduit par  
Michel Chahine

الامير عبد القادر الجزائري  
الامير عبد القادر الجزائري

Seuil

Déjà parus dans la même collection :  
Thomas More, *Ecrits de prison*, Traduction et introduction  
par Pierre Leyris, Grasset, 1978, 120 pages, 120 F.  
Traduction et introduction par Roger Bouchet.  
Nouveau Manifeste, *Alger*, 1979, 120 pages, 120 F.

Seuil

### UN ENTRETIEN AVEC M. GEORGES SARRE

« L'esprit de la décentralisation doit souffler aussi sur Paris », nous déclare le président du groupe socialiste à l'Hôtel de Ville

(Lire page 14.)

الامير عبد القادر الجزائري



# idées

## EST-OUEST

### Au-delà de Yalta

MM. Haig et Gromyko se rencontrent le mardi 26 janvier à Genève, en marge de la conférence soviéto-américaine sur les armes de théâtre (d'opérations) qui, selon, Jacqueline Grapin, risque de conduire à la dénucléarisation de l'Europe. Pierre Sudreau réfléchit aux moyens de « dépasser Yalta » et ne voit qu'une manière d'y parvenir : une politique planétaire aux dimensions de l'humanité. C'est le sujet du livre de Marcel Merle : « Forces et enjeux dans les relations internationales », dont rend compte René-Jean Dupuy.

LES controverses sur Yalta sont bien tardives, même si les événements douloureux de Pologne leur redonnent un certain éclat. La gravité de la tension devrait exclure toute polémique. Il est préférable d'essayer d'établir un bilan du partage du monde, de se demander si les deux super-puissances sont encore capables d'assumer leurs responsabilités planétaires, et de réfléchir, selon la formule prometteuse de François Mitterrand, aux moyens de « dépasser Yalta ».

Entraînés dans un affrontement permanent, les deux Grands ont transformé la planète en un champ clos de leurs luttes d'influence, incapables de s'élever au-dessus de leurs antagonismes, prisonniers des routines d'états-majors, ils se sont engagés alternativement dans l'effroyable escalade de la course aux armements. Les conséquences sont à la fois effrayantes et pitoyables : Les accords SALT, tant vantés, se sont révélés être une supercherie. Signés en mai 1972, à Moscou, par Richard Nixon et Leonid Brejnev, ils avaient pour but d'établir un équilibre quantitatif entre l'U.R.S.S. et les Etats-Unis en matière de fusées et de puissance de destruction. Le résultat est édifiant : les deux Grands disposent actuellement d'environ cent mille (100 000) têtes nucléaires, « nombre supérieur à celui de tous les objectifs que le planificateur nucléaire le plus exalté pourrait jamais inventer » (1). Autre aspect de cette comptabilité macabre : les puis-

sances nucléaires ont de quoi faire sauter trente fois la planète et leur stock correspond à l'équivalent de 50 tonnes d'explosifs placés sous les pieds de chaque être humain sur la Terre...

En outre, les accords SALT ont été d'une étrange timidité concernant la course qualitative en matière d'armement. Aucune limitation n'est intervenue pour freiner les « progrès » dans l'art de tuer. La miniaturisation des bombes s'est grandement améliorée et, de ce fait, l'arme nucléaire est devenue facilement utilisable pour un usage « local » ; elle devient « classique ». Des hauteurs stratégiques, la bombe atomique est descendue au niveau du « théâtre d'opération », jargon révélateur : on pourrait ainsi liquider une ville, une région, sans déclencher un conflit mondial, estimant certains « experts », ce qui est particulièrement prometteur pour l'Europe, champ de bataille « programmé ».

Autre progrès spectaculaire, les fusées sont devenues parfaitement opérationnelles. Leur précision ne donne plus de souci : elles ne manquent jamais leur objectif à 100 mètres près. Il en est ainsi des fameux SS-20 Soviétiques, Pershing-2 et missiles Cruise américains... En outre, ces beaux engins sont mobiles, donc invulnérables...

Contrairement à de nombreuses déclarations officielles, la course aux armements est dangereuse. Le score est spectaculaire, puisque le potentiel de destruction des arsenaux

mondiaux a été multiplié plusieurs millions de fois en vingt-cinq ans. C'est d'autant plus grave que la paix repose sur des relais électroniques dont la fiabilité est incertaine. La course aux armements est aussi ruineuse et à l'origine d'immenses gaspillages. Environ 600 milliards de dollars ont été dépensés en 1981 pour l'armement, soit 1 milliard 640 millions de dollars par jour, soit près de 700 millions d'anciens francs par minute (au cours moyen actuel).

Selon l'Institut international pour la paix de Stockholm, si la cadence continue, la quasi-totalité des ressources de la Terre seront bientôt consacrées au service de la guerre.

#### Les Grands et leurs responsabilités planétaires

En attendant, cette hystérie guerrière écrase littéralement l'économie mondiale. Dans un article fort remarqué (*le Monde* du 4 mars 1981), Maurice Lauré a lancé l'idée d'un plan Marshall pour l'économie mondiale. Il est évident en effet que l'hémisphère nord subit très durement la faillite prévisible de l'hémisphère sud, d'où la suggestion de relancer le développement des pays pauvres en les aidant à s'équiper : 50 milliards de dollars par an suffiraient à la mise en route d'un effort de solidarité intelligent et permettrait de lutter efficacement contre la crise : somme importante certes, mais qui ne représente que 8 % des dépenses annuelles affectées pour la préparation à la guerre.

Relance de l'économie mondiale, ralentissement de la course aux armements, quel beau programme ! Est-il interdit de penser que les dirigeants des grandes puissances sont incapables de parvenir à un accord pour un meilleur équilibre du monde ? La crise économique, en effet, ne connaît pas de frontières, les deux Grands ne sont pas épargnés. Le niveau de vie des pays socialistes baisse dangereusement et les immenses ressources au-delà de l'Oural sont mal exploitées. Les Etats-Unis, symboles du dynamisme économique, connaissent des difficultés grandissantes : inflation, paupérisme et plus de 9,5 millions de chômeurs (9 % de la population active, soit le taux record de l'après-guerre), dont le poids risque de devenir insupportable, même pour le pays le plus riche du monde.

Ces faits sont suffisamment graves pour mériter un examen approfondi de la part de quelques centaines d'hommes compétents et supposés intelligents qui suivent les sphères dirigeantes des deux Grands. S'ils désignent, en outre, regarder au-delà de leur tranchée idéologique ou stratégique et, à l'aide d'un peu de prospective, examiner à dix, quinze et vingt ans l'évolution des principaux problèmes planétaires, ils mettraient un terme à leurs divagations.

Deux données essentielles, parmi d'autres, vont en outre, accélérer la remise en cause de l'équilibre mondial.

● L'explosion démographique du tiers-monde dont les masses vont doubler en vingt ans, passant de 3 à 8 milliards d'individus. Cette évolution n'affectera pas les pays industrialisés de l'hémisphère nord (Etats-Unis, Europe et U.R.S.S. notamment), dont les populations resteront stables à quelques millions près, avec un vieillissement très accentué.

Ces drames affecteront d'ailleurs en priorité, comme l'a bien montré Hédière Carrère d'Encausse, l'équilibre démographique de l'U.R.S.S.

Cette seule perspective devrait alerter les dirigeants américains et soviétiques. L'hémisphère nord devenant de plus en plus minoritaire et bientôt de plus en plus contesté, à quoi bon poursuivre cette politique de surarmement véritablement suicidaire ?

● La prolifération nucléaire est la deuxième donnée. Lorsque les deux Grands disposaient du quasi-monopole atomique entre 1950 et 1970, le général de Gaulle avait raison de déclarer : « La dissuasion, c'est le paix ». Le téléphone rouge, le protocole solennel instauré autour de l'arme nucléaire, étaient autant de garanties contre un geste insensé. Désormais, les Etats disposant de l'arme nucléaire étant de plus en plus nombreux et la mise en œuvre de plus en plus facile, sans parler du terrorisme nucléaire, il faut admettre que le risque d'une erreur a considérablement augmenté.

A qui fera-t-on croire que l'arme nucléaire ne sera jamais utilisée à l'occasion d'un conflit régional, provoqué par des tensions exacerbées et devenant ainsi un déclencheur ? Il est urgent que les responsables des Etats-Unis et de l'U.R.S.S. prennent conscience qu'ils ne sont plus, comme autrefois, les maîtres de l'univers, qu'ils ne peuvent plus continuer à « jouer » à se faire peur comme des enfants gâtés, et qu'une guerre consacrera leur effondrement.

Yalta reste le symbole des luttes d'influence de style dix-neuvième siècle. L'ère nucléaire, au contraire, appelle une prise de conscience planétaire. Nous en sommes encore loin. La question fondamentale posée par François Mitterrand : « Comment dépasser Yalta ? », reste ouverte.

La remise en cause de l'équilibre instauré depuis trente ans, avec son cortège de contestations, donc l'accélération de l'affrontement, est la suite logique de la course aux armements avec toutes les catastrophes

## Des objectifs non avoués

par JACQUELINE GRAPIN

Le plus intéressant dans la conférence qui se déroule à Genève sur les armes de théâtre, ce sont moins ses objectifs avoués que les autres. Ouverte au début de décembre 1981 à grand renfort de flashs sur MM. Nizze (USA) et Kwisinski (U.R.S.S.) descendant de l'avion à l'aéroport de Coirrin, cette négociation ne fait l'objet d'aucune information au jour le jour sur ce qui s'y dit, de sorte que, après le « show », sans objet des premiers jours, on n'entend plus guère parler. Il s'y passe pourtant quelque chose... L'équilibre stratégique entre les Deux Grands et le sort de l'Europe se jouent en principe là. Le public a été conditionné à attendre de ce dialogue à huis clos une limitation de la course aux armements de part et d'autre. En réalité c'est de bien autre chose que l'on discute à Genève...

Officiellement, on parle fusées, missiles et systèmes de défense. On produit des calculs compliqués destinés à établir une « balance des forces », de telle sorte que les deux camps établissent chacun un programme d'équipement mutuellement acceptable, plus raisonnable que celui qu'ils auraient établi séparément.

Il s'agit bien entendu de comparer des choses incomparables : les missiles à moyenne et courte portée sont d'une variété infinie de modèles (allant de quelques centaines de kilomètres à plusieurs milliers) ; les Américains les considèrent comme « tactiques », c'est-à-dire, « de théâtre » d'opérations, alors que les Russes les considèrent comme « stratégiques », puisqu'ils pourraient atteindre leur pays et leur population ; les uns sont déjà installés, à l'Est, tandis que les autres ne le sont que... virtuellement, à l'Ouest, etc. La plus encore qu'ailleurs, de la manière de poser le problème découlera *ipso facto* la solution.

1) En évaluant le rapport des forces de l'un par rapport à l'autre, chacun cherche à trouver le moyen de maintenir au moindre coût l'équilibre le plus favorable possible. Sur ce point, les Etats-Unis jouent une partie de poker admirable à bien des égards. Ils annoncent des dépenses d'équipement militaire très élevées (leur mise) et la mise en place de matériels d'une conception et d'une utilisation nouvelles (leur cartes).

S'ils abattaient réellement ces pièces maîtresses, l'U.R.S.S. devrait reconsidérer presque entièrement son jeu. Il lui faudrait à la fois augmenter sa propre mise, alors que son empire ressent de grandes difficultés économiques, et reconsidérer à grands frais tout son système de défense devant la menace directe d'armes nouvelles comme les missiles de croisière. C'est pour elle le grand danger, celui qui l'incite à négocier et à composer. Mais... il faut bien reconnaître que pour l'instant les Etats-Unis n'ont pas fait grand-chose de concret.

2) Les Deux Grands cherchent d'autre part à conduire une politique d'armements capables de maintenir leur autorité sur leurs alliés. Pour ce qui est de la discipline de leurs « satellites », les dirigeants du pacte de Varsovie et ceux de l'OTAN ne sont guère gâtés, et chacun aimait bien se rassurer. A cet égard, les Européens de l'Ouest peuvent avoir, à juste titre, une double crainte. En l'absence de négociations soviéto-américaines, ils craignent par-

existants en cas de besoin, que ce soit « stratégiquement » ou « tactiquement ». A l'heure où l'*International Herald Tribune* s'interroge sur la survie de l'OTAN, où le *Wall Street Journal* suggère que les Etats-Unis devraient peut-être quitter l'alliance au vu de l'indiscipline de son partenaire allemand, et où James Reston publie dans le *New York Times* un article menaçant intitulé « Les nouveaux isolationnistes », l'Europe aurait intérêt à se faire entendre, à tempérer la température des négociations de Genève, d'où elle est totalement absente.

Paradoxalement, c'est la France « socialiste-communiste » qui reste le pilier dur de la défense du Vieux Continent. Membre de l'alliance, elle ne fait plus partie de l'organisation militaire intégrée... et c'est pour cela. La conjonction de sa « force de frappe » indépendante et de l'attitude plutôt ferme de ses dirigeants vis-à-vis de Moscou en fait une fois de plus un trébuchet dans les programmes possibles des Deux Grands, exactement comme l'a voulu en son temps le général de Gaulle. Mais la porte de la troisième voie est étroite entre le risque de conflit et celui de l'entente qui la conduisent également à composition. Par chance, la conférence de Genève risque de durer longtemps : pour des raisons techniques, parce que les Deux Grands ne peuvent pas s'entendre aussi facilement... et parce qu'ils ont intérêt à jouer aux yeux du monde la comédie de la bonne foi.

Un ouvrage de Marcel Merle « Forces et enjeux dans les relations internationales » par René-Jean Dupuy (\*)

RASSEMBLER une vingtaine d'études présentées dans des revues spécialisées et en faire un véritable livre, suivant une ligne tout à la fois rigoureuse et attrayante, constitue une réussite incontestable. Il ne s'agit pas, pour l'auteur de ce maître livre qui est la « Sociologie des relations internationales », de donner une nouvelle synthèse de l'ensemble de la matière. En groupant autour de la thématique des forces et des enjeux les réflexions critiques que lui inspirent les deux complexes économiques, les idéologies et des stratégies qui animent le système international, il parvient à démontrer la complexité des phénomènes avec une remarquable maîtrise.

L'ouvrage est conçu à partir de la finitude de l'espace dans lequel se meut le système international, entendu comme « un ensemble d'interactions entre des acteurs placés dans un environnement spécifique et soumis à un certain mode de régulation ». Or cet espace est inégalement occupé : ses ressources sont limitées, et les prochaines étapes du développement ne peuvent être assurées qu'au prix de mutations ou de tensions nouvelles dans la distribution et dans la répartition des richesses. Dans un système clos, ces tensions ne s'exportent pas et l'accumulation de leurs charges explosives exaspère la compétition et démultiplie les conflits.

Les rapports de l'opinion publique et du droit international, la place de celui-ci dans l'enclos où s'affrontent les Etats, les organisations internationales, les associations transnationales et les entreprises multinationales, autant de pistes dont l'exploration précède et éclaire les thèmes essentiels : les jeux de la politique intérieure et extérieure au sein du système international, ceux de la force et de la richesse, enfin le rôle des croyances et des idées.

Marcel Merle balise un certain nombre d'idées reçues, qu'il s'agit de l'appel des gouvernements aux contraintes extérieures pour faciliter les solutions des problèmes intérieurs ou, inversement, la référence

possibles. C'est la voie la plus fructueuse ; elle est tristement traditionnelle.

La deuxième approche est plus exigeante : il s'agit de montrer comment le dualisme primaire des deux Grands est dangereux face aux nouvelles données planétaires.

Il est vrai que défendre le paix, chercher éventuellement à la promouvoir, apparaît désormais de plus en plus absurde. Mais essayer de faire entendre raison n'est pas « aller à Munich ». Il faut au contraire parler clair. Il faut aussi regarder en face les réalités : la défense de l'Europe est inadaptable. Les Européens endormis, et se croyant à l'abri derrière une ligne Maginot de fusées américaines, ou françaises, n'ont pas compris que la volonté de défense des citoyens est la plus sûre garantie de leur sécurité. Aucun pays ne chercherait à en occuper un autre si ses dirigeants avaient la certitude que le coût en serait exorbitant. Il importe donc de réviser les systèmes militaires européens dépassés. La première discussion est la volonté de résistance d'un peuple. Il faut savoir l'organiser.

Cette affirmation n'exclut nullement l'apaisement. Au contraire. Est-il aventureux d'imaginer que, parallèlement à la conférence de Genève sur les euro-missiles, soit mis en place un sommet réunissant les principaux décideurs de l'hémisphère nord avec l'objectif essentiel d'étudier, ensemble, les dossiers prioritaires pour les deux prochaines décennies (démographie, économie, évolution du tiers-monde, mise en valeur planétaire, etc.) ? Ces données aussi objectives que possibles, avec l'aide des principaux centres de prospective, devraient faciliter la prise de conscience des responsables. Le but : provoquer le « décollage de la détente », éviter les dérapages incontrôlés et faire cesser la tension. Le monde attend un nouveau souffle et une nouvelle donne. La France, avec l'Europe, peut les provoquer. Organiser ce sommet exceptionnel pour « dépasser Yalta », quelle belle initiative pour François Mitterrand !

Sortir des ombres traditionnelles et promouvoir une politique planétaire à la dimension des besoins de l'humanité, quel beau programme pour des chefs d'Etat. Puissent-ils s'en rendre compte !

(\*) Ancien ministre du général de Gaulle.

(1) Institut international pour la paix de Stockholm - SIPRI.

La rencontre Haig-Gromy



## LONDRES

### Laissez-vous surprendre

Tradition et avant-garde, Covent Garden et rock, shopping sage ou fou. Avec toujours breakfast, pubs et speaker's corner...

**Le week-end : 870 F\***

\* Vol direct de Paris, 2 nuits et petit déjeuner.

## REPUBLIQUE TOURS

### des gens précis

1 AV. DE LA REPUBLIQUE  
75011 PARIS 355 39 30

OU contactez votre agent de voyages

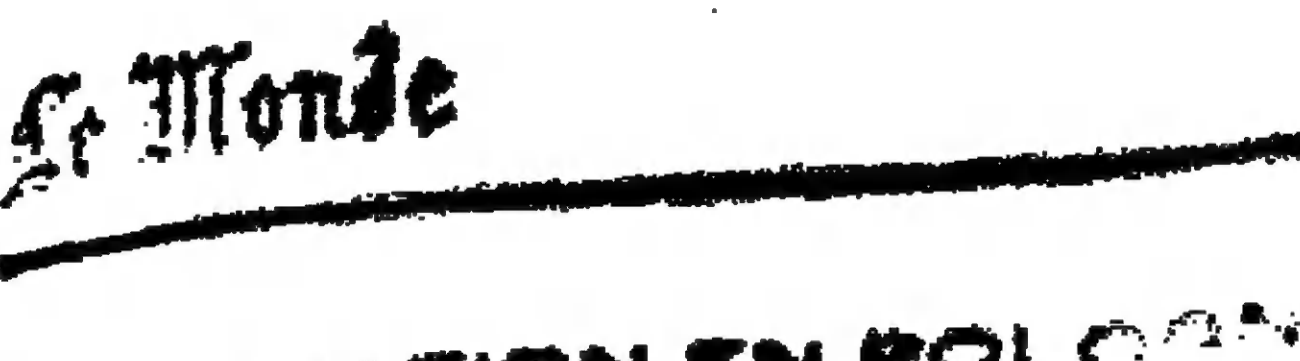
Envoyez-moi gratuitement votre brochure « LONDRES » ainsi que le catalogue République Tours

Nom : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

M2

A envoyer à l'Office Britannique de Tourisme  
6 Place Vendôme - 75001 Paris.



## Le Monde

### LA SITUATION EN POLOGNE

### L'épuration se poursuit











## PROCHE-ORIENT

### LA POLÉMIQUE SUR LE DIALOGUE ENTRE ISRAËL ET L'O.L.P.

#### Le chef de file des « colombes » travaillistes est désavoué par M. Shimon Pérès

Tandis que les déclarations au « Monde » (daté 24-25 janvier) du docteur Issam Sartout, conseiller de M. Yasser Arafat, appelant notamment à un dialogue israélo-palestinien, continuent à susciter des réactions tant au sein de l'O.L.P. qu'en Israël, M. Claude Cheysson a critiqué la politique américaine à l'égard du conflit israélo-arabe.

Dans une interview publiée par l'hebdomadaire libanais de langue anglaise « Monday Morning » en date du 25 janvier, le ministre français des relations extérieures déclare notamment : « Je ne comprends pas l'attitude des Etats-Unis, car je n'imagine

pas qu'il puisse y avoir de paix (dans la région) si l'on refuse de négocier avec ceux qui combattent (...) Les Palestiniens sont des combattants, et il faut discuter avec ceux qui les représentent, c'est-à-dire avec l'Organisation de libération de la Palestine (O.L.P.), sinon qui d'autre ? »

Se référant implicitement aux récents propos du président Reagan, selon lesquels les Etats-Unis refuseront de reconnaître l'O.L.P. tant que celle-ci n'aura pas reconnu Israël, M. Cheysson a estimé que « l'O.L.P. qui n'est pas un Etat ne peut pas reconnaître un Etat, que ce soit Israël, la France ou les Etats-Unis ».

De notre correspondant

voient une telle opinion qui n'est selon lui partagée que par un groupe « extrêmement minoritaire » au sein du parti.

Selon M. Pérès, les idées de M. Sartout n'ont « aucune importance », « Sartout ne représente pas Arafat, a-t-il dit, de même qu'Arafat ne représente pas tous l'O.L.P. qui, elle, ne peut porter au nom de tous les Palestiniens ». M. Pérès a indiqué qu'à plusieurs reprises différentes, des personnalités étrangères — et encore tout récemment M. Leopold Senghor, ancien président du Sénégal — l'avaient incité à entrer en contact avec le président de l'O.L.P. ce n'était toujours

refusé parce qu'il n'avait aucune raison de « rencontrer le chef d'une organisation qui veut la destruction d'Israël ».

Pour sa part, faisant écho en Cisjordanie à la proposition de M. Sartout, le maire de Bethléem, M. Elias Freil, a déclaré que l'O.L.P. et Israël devaient se résoudre à une reconnaissance mutuelle et engager à cet effet un dialogue direct. Il a précisé que l'O.L.P. ne devait pas hésiter à prendre l'initiative. « Si une démarche de paix doit être entreprise, nous nous engageons, a-t-il déclaré, à accepter la proposition de M. Sartout, à condition qu'elle soit approuvée par les Etats-Unis et qu'elle représente un défi pour

Israël comme pour le gouvernement américain : cela pourrait changer beaucoup de choses au Proche-Orient ». De son côté, M. Rachad Chawa, maire de Gaza, lui aussi considéré comme l'un des principaux personnalités « modérées » des territoires occupés, a dit que si Israël reconnaissait le peuple palestinien et son droit à l'autodétermination, ce serait le point de départ d'une « nouvelle ère » dans la région. Il s'est déclaré convaincu que, dès lors, l'O.L.P. reconnaîtrait Israël. Il a toutefois souligné, à la différence de M. Freil, que c'était au gouvernement israélien de faire le premier pas car « il n'y a pas de doute qu'elle sera approuvée aux Etats-Unis et qu'elle représentera un défi pour

FRANCIS CORNU.

## A TRAVERS LE MONDE

### Cap-Vert

● **LUTTE CONTRE LA SECHERESSE.** — La cinquième conférence des chefs d'Etat du Comité inter-Etats pour la lutte contre la sécheresse au Sahel (CILSS), qui a réuni à Praia pendant les derniers week-ends les présidents Aristides Pereira (Cap-Vert), Sir Dawda Jara (Gambie), Moussa Traoré (Mali), Khomou Ould Haidalla (Mauritanie) et Abdou Diouf (Sénégal), ainsi que les ministres du développement rural de la Haute-Volta, du Niger et du Tchad, a décidé la création d'un organisme spécial chargé d'assurer la constitution de stocks de sécurité alimentaire. — (A.F.P.)

### Chili

● **TROIS DIRIGEANTS DE LA DEMOCRATIE CHILIENNE.** — MM. Jaime Castillo, René Fuenzalida et Claudio Huéque ont été relâchés le dimanche 24 janvier à l'aéroport de Santiago, alors qu'ils venaient assister aux obsèques de l'ancien président Eduardo Frei décédé le vendredi 22 janvier (le Monde daté 24-25 janvier). M. Jaime Castillo avait été expulsé du Chili en 1981, alors qu'il présidait la commission chilienne des droits de l'homme. MM. Fuenzalida et Huéque sont d'anciens députés, expulsés par le général Pinochet. Plus de dix mille Chiliens ont rendu hommage à Santiago à Eduardo Frei dont la dépouille est exposée, jusqu'à ce lundi 26 janvier, dans la cathédrale de la capitale. — (A.F.P.)

### Equateur

● **PLACARDS ANTI-MITTERRAND DANS LA PRESSE.** — La presse équatorienne est inondée de grands placards publicitaires dénonçant le « socialisme autogestionnaire » de M. Mitterrand. Cette publicité est financée par la Société équatorienne de défense de la tradition, de la famille et de la propriété, filiale d'un mouvement patronné par une personnalité brésilienne, M. Correa de Oliveira, qui a déjà fait paraître des messages iden-

tiques dans d'autres organes de presse d'Europe et d'Amérique. — (A.F.P.)

### Irlande du Nord

● **UN JEUNE HOMME A TUE LE DIMANCHE 24 JANVIER A ARMAGEH,** une cinquantaine de kilomètres de Belfast, par une patrouille militaire après une explosion eurent déjà eu lieu dans la soirée dans cette ville. La police a décidé d'ouvrir une enquête. En effet, contrairement aux déclarations d'un porte-parole de l'armée selon lesquelles le jeune homme avait brandi un pistolet avant d'être tué, aucune arme n'a été retrouvée près du corps et il pourrait s'agir d'une « bavure ». D'autre part, M. Robert Mitchell et son fils, l'un et l'autre membres d'organisations paramilitaires protestantes, ont été tués samedi à leur domicile de Belfast. La police pense qu'il pourrait s'agir d'un règlement de comptes entre groupes d'extrémistes protestants rivaux. — (A.F.P., U.P.I.)

● **MM. OWEN CARRON, DEPUTE POUR L'IRLANDE DU NORD EN REMPLACEMENT DE BOBBY SANDS,** ET DANY MORRISON, l'un des dirigeants du Sinn Féin (la représentation politique du mouvement républicain) sont toujours détenus aux Etats-Unis après avoir tenté le jeudi 21 janvier d'entrer sur le territoire américain avec de faux papiers. Les vus leur avait précédemment été refusés par les autorités américaines. — (A.F.P.)

### Italie

● **CINQ TERRORISTES DE PRIMA LINEA** ont été arrêtés les 23 et 24 janvier, après une poursuite de deux jours. Deux l'ont été à Tuscania, au nord de Rome, trois autres dans un appartement du quartier Saint-Jean-de-Latran. Ce commando avait commis un hold-up à Sienne le 21 janvier, au cours duquel deux carabinieri et un terroriste avaient été tués. Selon un « repent », le groupe Prima Linea aurait bénéficié en 1978 d'un entraînement dans un camp de l'E.T.A. militaire, au Pays basque espagnol. — (A.F.P.)

### Maroc

● **UNE LETTRE A M. MITTERRAND SUR LES DROITS DE L'HOMME.** — A la veille de la visite à Paris du roi Hassan II, une lettre portant une cinquantaine de signatures a été remise au président de la République. Ce texte déclare notamment : « Nous souhaitons que la France et le Maroc entretiennent des rapports d'amitié et de coopération favorables à l'un et l'autre peuples, mais nous dénonçons, tant qu'elles persisteront, les atteintes aux droits de l'homme dont témoignent les rapports de toutes les missions effectuées depuis onze ans par les organisations non gouvernementales observateurs à l'ONU et Amnesty International ». La lettre porte notamment les signatures de MM. J. Berque, Della Suda, Guattari, P. Halbwachs, Minkowski, Viol-Naquet, de l'Amical Sanguinetti et de Mme Simone de Beauvoir (on peut s'y associer auprès du comité de lutte contre la répression au Maroc, 14, rue de Nanteuil, 75015). Une manifestation silencieuse de protestation est par ailleurs convoquée le mardi 26 janvier à 13 heures devant l'Élysée.

### Tchécoslovaquie

● **L'ECRIVAIN JIRI GRUSA EST DECHU DE SA NATIONALITE,** a annoncé l'ambassade de Tchécoslovaquie à Berna, chargée de lui notifier cette décision. Mais M. Grusa, qui, en décembre 1980 avait obtenu l'autorisation de partir pour deux ans à l'étranger, a, entre temps, quitté la Suisse pour les Etats-Unis. En 1978, il avait été condamné à six mois de prison en raison de la publication en Allemagne de l'Ouest d'un de ses romans, le « Questionnaire », considéré comme subversif ; il s'agissait d'un témoignage pathétique sur la condition de l'homme en général et sur la vie dans son

pays, plus particulièrement à travers les réflexions d'un homme en train de remplir un de ces longs questionnaires exigés de tout demandeur d'emploi en Tchécoslovaquie. Ce roman est paru en français chez Gallimard en 1981 sous le titre *Préface pour une vie*.

● **PROCHAINES HAUSSES DE PRIX A PRAGUE.** — Le gouvernement tchécoslovaque prépare des hausses de prix importantes des produits alimentaires à partir de février. Les prix de la viande et de tous les produits animaux augmenteraient de 10 à 140 % (pour les meilleurs morceaux de bœuf), celui du riz doublerait et les cigarettes et les alcools coteraient 20 % plus cher. C'est sans doute pour préparer le terrain à ces augmentations « brutales » que le journal *Rude Pravo* a rappelé le samedi 23 janvier à la population qu'il fallait être plus sensible à la « qualité de la vie » qu'à l'accroissement de la consommation matérielle.

### Venezuela

● **M. LUSINCHI, CANDIDAT DE L'ACTION DEMOCRATIQUE A LA PRESIDENCE.** — Le Parti d'action démocratique, principale formation d'opposition, d'inspiration social-démocrate, a désigné le dimanche 24 janvier M. Jaime Lusinchich comme son candidat à l'élection présidentielle de 1983. Le parti social-chrétien (COPEI) au pouvoir n'a pas encore désigné son candidat. Deux hommes sont en lice : M. Rafael Caldera, ancien président, et Montes de Oca. — (Reuters.)

### Zaire

● **LIBERATION D'UN UNIVERSITAIRE ZAÏROIS.** — M. Wamba-Wamba, universitaire zaïrois enseignant à l'université de Dar-es-Salaam, au Tansanie, qui était détenu au Zaïre depuis le 18 décembre dernier (le Monde du 20 janvier), sous l'accusation d'être en possession de « documents subversifs », a été libéré, a annoncé dimanche 24 janvier la radio tansanienne. M. Wamba avait été arrêté par les services de renseignements zaïrois, alors qu'il arrivait à Kinshasa pour y passer les vacances de Noël.

(Publié)

### CLEF MONDE ARABE

COURS AUDIOVISUELS D'ARABE MODERNE ET MAGHRÉBIN

Intensif et extensif

Prochaine session : 15 février 1982

43, rue des Bourdonnais 75001 PARIS - Tél. 508-18-87

21 - 31 JANVIER  
**BROCANTE de PARIS**  
160 antiquaires et brocanteurs  
Porte Champerret  
Chapiteau chauffé

comment préparer...

### SCIENCES-PO

(entrée en 1<sup>re</sup> ou 2<sup>e</sup> année) 250 pages  
Présentation des L.E.P. (Paris, Province), conseils de méthode, présentations des épreuves, annales, débouchés, etc.

### les GRANDES ECOLES de COMMERCE

372 pages, liste des préparations avec leurs résultats, les épreuves des concours, annales et exercices, présentations détaillées de 25 écoles, débouchés et salaires.

### les ETUDES MEDICALES

116 pages, présentation de la réforme des études médicales, programmes et analyses des statistiques du PCSEM 1 pour les CHU de Paris (provinces sur demande)

VENTE en librairie diffusion VUBERT ou par correspondance 50 frs par guide (abonné à Groupe SIGMA : 10 rue du Cloître N-Dame - 75004 - T. 325.63.30)

### Atelier de poterie

LE CRU ET LE CUIT  
accueille en groupe les amateurs de 3 à 83 ans  
5, rue LAFAYETTE PARIS 8  
Téléphone : (01 50 50) 7 707 85-86

## ARNYS SOLDE

Costumes 100 % laine, flanelle, HARRIS TWEED, cashmere et soie, à partir de... 2.100 F 1.550 F  
Vestes cashmere et soie, 100 % laine, etc. à partir de... 1.200 F 750 F  
Pantalons flanelle, serge, velours, etc. à partir de... 430 F 190 F  
Manteaux cashmere, droit et raglan, à partir de... 3.200 F 2.200 F  
Chemises coton, polyester, 100 % coton oxford, fantaisie, à partir de... 250 F 100 F  
295 F 195 F

Solde de 20 % minimum sur toute la collection féminine

ARNYS 14, rue de sèvres (7<sup>e</sup>) - Tél. 543.76.39

SONDAGE SOFRÈS/LE NOUVEL OBSERVATEUR : LES 35 QUESTIONS DES FRANÇAIS SUR LES COMMUNISTES.

Une infime minorité de communistes pense que Marchais est un mauvais leader. Vrai ou faux ?

LE NOUVEL **observateur** CETTE SEMAINE

Faut-il lire 4 % à le penser en 76, ils sont 24 % en 82

## VOUS VOYAGEZ SEUL ? ALLEZ EN AFRIQUE POUR MOINS CHER.

sur vols réguliers AIR AFRIQUE

Vous pouvez découvrir l'Afrique à tarif réduit, même si vous voyagez seul. Pour vous 2 Tarifs Découverte, au choix. Selon vos projets, le tarif "Excursion" : 33% de réduction ou le tarif "Visite" : 45% de réduction. Des Tarifs Découverte, il en existe 21, tous sur vols réguliers.

LES TARIFS "DECOUVERTE" AIR AFRIQUE

IL Y A UN TARIF POUR VOUS : ALLEZ VOIR AIR AFRIQUE OU VOTRE AGENT DE VOYAGES.

APR 1982





## Futur directeur administratif et financier 200.000 F

Une société de service réalisant 120 millions de francs de chiffre d'affaires pour 300 personnes, recherche, pour son siège à Paris, son Responsable Comptable et Financier. Rattaché directement au Directeur Général, il prendra en charge aussi bien la comptabilité, les problèmes de financement que le contrôle de gestion de l'entreprise. Il sera secondé dans cette tâche par une équipe d'une dizaine de personnes. A court ou moyen terme ses responsabilités pourront être étendues aux problèmes administratifs et à la supervision du service informatique. Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 32 ans au moins, diplômé d'études supérieures (E.S.C., Maîtrise de Gestion ou de Droit... + D.E.S. ou équivalent), il aura, à travers son expérience, abordé la comptabilité générale et analytique mais aussi la gestion financière en entreprise ou en cabinet. La rémunération annuelle, de l'ordre de 200.000 francs, sera fonction de l'expérience acquise. Ecrire à J. SCARINOFF à Paris. Réf. A2163M

## Futur responsable recherche et développement 160.000 F

**Chimie des tensio-actifs - rhône-alpes** - La filiale française d'une société américaine, leader sur le marché des tensio-actifs et implantée dans la région Rhône-Alpes et région parisienne recherche son futur responsable recherche et développement. Rattaché hiérarchiquement au Président-Directeur Général, il prendra progressivement en charge la gestion et l'animation de deux laboratoires (12 personnes) et sera responsable de la définition des axes de développement et des plans d'investissement correspondants. En liaison avec la direction commerciale, il réalisera l'adaptation des produits existants, la création de nouveaux produits et les études de faisabilité industrielle en tenant compte des contraintes techniques et économiques. Il dirigera les différentes phases du programme de développement (étude préliminaire) et assistera la fabrication lors du démarrage de la production. Il sera également responsable de la définition des modes opératoires, de la mise au point et de l'optimisation des procédures de contrôle depuis les matières premières jusqu'aux produits finis. Ce poste s'adresse à un diplômé d'une ENSI chimie, possédant 5 ans d'expérience minimum de la recherche et du développement. Elle aura été acquise, en partie, dans une fonction d'animation d'équipe et de préférence dans le domaine des tensio-actifs. La pratique de l'anglais est indispensable. La rémunération sera de l'ordre de 160.000 francs voire plus si l'expérience et la connaissance du secteur le justifient. Ecrire à M. LE GOUFFÉ à Villeurbanne. Réf. A3622M

## Micro-informatique - gestion de l'énergie dans l'habitat

**CAMIF** - La CAMIF, coopérative d'achat et de vente par correspondance des enseignants de France, fidèle à sa politique d'innovation et à la mission qu'elle entend assurer auprès de ses sociétaires, a décidé de lancer de nouveaux catalogues et de développer de nouveaux services dans les domaines de la micro-informatique et de l'énergie dans l'habitat. Avec un effectif de plus de 1.100 personnes et un chiffre d'affaires de 2 milliards 300 millions de francs, la CAMIF occupe aujourd'hui le troisième rang dans la profession. Sa progression de 30% par an, ses méthodes, son organisation et ses résultats, en font un exemple de gestion. Elle aborde ces nouveaux marchés qui connaissent une forte expansion tant technique qu'économique, après des études sérieuses et la définition d'une politique originale, répondant ainsi à l'évolution des besoins et des attentes du monde de l'éducation. Pour concrétiser et animer cette politique de développement, la direction des produits nouveaux propose à trois jeunes ingénieurs, désireux de s'affirmer dans des responsabilités larges et diverses, de créer les fonctions suivantes :

### Ingénieur thermicien

**Chef de produit** - Responsable de la sélection et de la promotion des matériels concernant le chauffage, l'isolation, la régulation ou utilisant les énergies nouvelles (pompes à chaleur, capteurs solaires, cellules photovoltaïques, éolienne, microcentrales, etc.), il négociera auprès des fournisseurs et gèrera complètement son activité tant sur le plan marketing que budgétaire. Il développera parallèlement une activité d'information et de conseil auprès des sociétaires en s'appuyant notamment sur des bureaux d'études agréés CAMIF. Ce poste convient à un ingénieur thermicien (ENSAM, INSA...) ayant impérativement une formation complémentaire type IAE... ou une expérience en gestion. Ecrire à J.S. FOURNIER à Nantes. Réf. A1127M

### Jeune ingénieur thermicien

Dépendant du chef de produit précédent, il sera plus particulièrement chargé de mettre en place sur toute la France et après une expérience test, les agences agréées CAMIF, susceptibles d'offrir aux sociétaires un service complet (depuis le bilan thermique jusqu'à la conception globale de la maison). Il définira le cahier des charges, en contrôlera l'application et assurera un rôle de conseil. Ce poste convient à un ingénieur thermicien (ENSAM, INSA...) ouvert à la gestion et motivé par des fonctions demandant de nombreux déplacements. Ecrire à J.S. FOURNIER à Nantes. Réf. A1128M

### Ingénieur informaticien

**Chef de produit micro-informatique - télématique - bureautique** - Responsable du développement de cette activité, il constituera la gamme ainsi que la sélection des matériels et logiciels. Pour cela, il réalisera des études comparatives et négociera les conditions de vente et de service auprès des fournisseurs. Il définira dans un souci de service aux adhérents, une politique d'assistance technique et de communication destinée à apporter une information plus complète dans son domaine (expositions de matériel, bulletins de liaison, etc.). Ce poste nécessite une pratique concrète des secteurs cités ainsi qu'un diplôme d'ingénieur (ISEN, ENSIMAG) impérativement complété par une formation complémentaire type IAE... ou une expérience en gestion. Ecrire à D. DELRIEU à Nantes. Réf. A1129M

Ces postes, basés au siège social à Niort, s'adressent à de jeunes ingénieurs débutants ou ayant deux à trois ans d'expérience. Intéressés par des fonctions en création pouvant regrouper des actions dans le domaine du marketing, des négociations, du développement et de la gestion, et mettant en jeu un aspect relationnel important.

## Jeune chef de projet

Lille

Un établissement financier qui connaît un développement important recherche pour Lille un jeune chef de projet informatique. Sous l'autorité directe du Chef de service informatique et en liaison permanente avec les utilisateurs avec qui il définira leurs besoins, il aura à concevoir les applications et à rédiger les dossiers d'analyse. Il assurera en outre le suivi des projets jusqu'à leur réalisation et leur mise en place effective. Ce poste s'adresse à un candidat jeune, possédant une formation supérieure en gestion. Il aura acquis si possible une première expérience en entreprise. Les qualités humaines, en particulier le sens du contact, ainsi que les capacités d'analyse et de synthèse sont déterminantes. La rémunération annuelle de départ sera fixée en fonction des compléments. Il existe pour un candidat de fort potentiel de réelles perspectives d'évolution. Ecrire à M. OLARI à Croix. Réf. 4572M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

### PA Conseiller de Direction S.A.

8, rue Bellini - 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505.14.30  
19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25  
3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54  
1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82  
78, Boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.50.63

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

# AFRIQUE

## Le colonel Kadhafi a plaidé à Alger pour une union entre les deux pays

De notre correspondant

Alger. — Le colonel Kadhafi a quitté l'Algérie samedi 23 janvier à l'issue d'une visite de près d'une semaine. Récemment, séjour d'un chef d'Etat « frère et voisin » aura été entouré d'une telle discrétion. La presse n'a publié que de très brèves communiqués annonçant les entretiens du président libyen avec M. Chadli Bendjedid sans donner d'indication sur leur contenu. A voir la seule photo de ces entretiens présentée par la télévision, ces conversations ont été singulièrement dépourvues de chaleur. Aucun communiqué commun n'a été rendu public.

Durant son séjour, le colonel Kadhafi, qui logeait dans une villa du club des Pins, près d'Alger, et non pas au Palais du peuple, résidence habituelle des chefs d'Etat en visite officielle, a fait deux discours au Palais des Nations. Le premier devant des étudiants et des jeunes, le second devant des cadres du parti. membres de l'appareil central du P.N.L. et députés. Devant ces derniers, il a prononcé durant une

heure un plaidoyer en faveur de l'union entre l'Algérie et la Libye. On se refuse, dans les milieux officiels algériens, à commenter ces déclarations et l'on rappelle volontiers qu'Alger est hostile à toute union décrétée au sommet. Etait-ce pour mieux convaincre ses interlocuteurs ? Le chef de l'Etat libyen, en grand uniforme chamarré et stick sous le bras comme un officier de l'armée des Indes, s'est fait accompagner dans tous ses déplacements à Alger par une garde de charmes, une quinzaine de jeunes femmes moulées dans des battle-dress vert olive, coiffées de calot et armées de Kalatchnikov. Elles l'ont même accompagné, vendredi, à la grande prière, à la mosquée Ketchaoua, au bas de la Casbah, prenant position autour de l'édifice tandis qu'il allait prier. Les dirigeants algériens, comme d'ailleurs l'homme de la rue, n'ont guère apprécié, semble-t-il, ce style James Bond.

DANIEL JUNGA.

## Un hôte encombrant en Tunisie

De nos envoyés spéciaux

Gabès. — Le colonel Kadhafi a regagné la Libye par la route, dimanche 24 janvier, au terme d'une visite impromptue qui s'est terminée dans la sérénité, alors qu'elle avait débuté au milieu d'un invraisemblable imbroglio. C'est en effet à un véritable festival de désinvolture discursive que le guide de la révolution libyenne s'est livré durant les trente-six heures qu'il a passées en Tunisie.

Vendredi soir, le colonel Kadhafi faisait savoir d'Alger qu'il avait décidé de rentrer chez lui en traversant la Tunisie par la route. Au même moment, deux Land Rover et des camions transportant une cinquantaine de gardes du corps se présentaient à la frontière tuniso-libyenne « pour aller à la rencontre du frère colonel et le service d'ordre tunisien qui attendaient au poste frontière ». Mais M. Zali affirmait une sérénité inébranlable et reçut le colonel Kadhafi comme si de rien n'était. Leur entretien, qui dura deux heures déjeuner compris, porta essentiellement sur le développement des échanges économiques et commerciaux. Toutefois, les deux hommes évitèrent d'aborder des problèmes politiques sur lesquels Tunis et Tripoli ont souvent des vues divergentes. Ils se sont probablement renvoyés à la visite que le chef de la Jamayria a été invité à faire à Tunis lorsque le président Bourguiba sera rentré des Etats-Unis.

Paradoxalement, selon les Libyens eux-mêmes, leur déroulement passage en Tunisie s'est terminé mieux qu'il n'avait commencé. Apparemment déçus des résultats de leur visite en Algérie, ils n'ont certes pas réussi à rallier la flamme unitaire de Djerba, mais ils ont pu relancer le dialogue. Ce n'est négligeable ni pour la Tunisie, soucieuse de maintenir de bons rapports avec son puissant voisin, ni pour la Libye, désireuse de rallier le pays modéré où siège la Ligue arabe, à quelques notes du sommet de l'O.U.A. qu'elle s'apprête à accueillir, en dépit de l'hostilité des Etats-Unis.

MICHEL DEURÉ et PAUL BALTA.

## SONDAGE SOFRÉS/LE NOUVEL OBSERVATEUR : LES 35 QUESTIONS DES FRANÇAIS SUR LES COMMUNISTES.

Très peu de Français croient que le P.C. attend la première occasion pour quitter le gouvernement et entrer dans l'opposition. Vrai ou faux ?

LE NOUVEL **observateur** CETTE SEMAINE

Flux : ils sont 40% à le croire.

## Algérie

### LE GOUVERNEMENT RETIRE SON PROJET DE CODE DE LA FAMILLE

(De notre correspondant.)

Alger. — Le conseil des ministres, réuni dimanche 24 janvier, a décidé, à la demande du président Chadli Bendjedid, d'ajourner l'examen, par l'Assemblée nationale, du projet de loi sur le « statut personnel », plus communément désigné sous le nom de « code de la famille ». Ce texte, qui a fait l'objet depuis trois mois de vifs débats au Parlement, dans les colonnes de la presse et dans l'opinion publique, devait être définitivement adopté par les députés ce lundi. Il traitait la femme dans une perpétuelle minorité, et certaines de ses dispositions — maintien de la polygamie, subordination complète de la femme au mari, restrictions au droit de garde des enfants en cas de divorce, légalisation de la répudiation, etc. — avaient suscité une véritable levée de bouillie (le Monde du 9 janvier). Devant la passivité de l'Union nationale des femmes algériennes (U.N.F.A.) et de sa secrétaire générale, Mme Fatma Zohra Djeghroub, des intellectuels, étudiants ou enseignants, ainsi que des femmes au travail, fonctionnaires ou employées des sociétés nationales, se sont mobilisées, organisant deux manifestations devant l'Assemblée nationale et déposant sur le bureau du Parlement une pétition portant dix mille signatures pour protester contre le secret entourant le texte soumis aux députés et demander l'ouverture d'un débat public à l'échelle nationale. Ces protestations ne semblaient pas rencontrer beaucoup d'écho, bien que quelques députés, lors du débat général, soient intervenus pour réclamer un texte consacrant l'égalité juridique de l'homme et de la femme, conformément à la Constitution.

### Mobilisation des femmes

L'engagement dans la lutte, au mois de décembre, des femmes qui avaient participé à la guerre de libération, anciennes maquisardes et détentées qui se sentaient étouffées, depuis l'indépendance, de la scène politique, a donné au problème une nouvelle dimension. Protégées par la légitimité que leur confère leur participation à la guerre, elles ont organisé une série de rassemblements et elles ont entrepris une véritable mobilisation des femmes. Certaines d'entre elles commencent à effectuer des tournées dans l'intérieur afin de faire de la chaîne Journée internationale de la femme, le 8 mars, une journée de protestation. Elles ont également décidé d'attaquer, pour l'institutionnaliser, la nouvelle loi si elle était votée.

C'est leur intervention qui a été déterminante et qui a conduit le gouvernement à retirer son projet. Devant l'ampleur des réactions et l'apogée d'un débat qui oppose modernistes et traditionalistes, religieux et laïcs, le pouvoir a préféré, au moins provisoirement, battre en retraite. Le problème, s'en est annoncé dimanche soir, sera repris sous la forme d'un dossier qui examinera de façon globale le rôle de la femme en tant que cellule de base de la société. Ce dossier sera débattu démocratiquement au niveau national sous des formes qui restent à déterminer. La forme retenue pourrait être la même que celle qui a précédé pour la question culturelle et qui avait conduit à l'adoption par le comité central d'une charte fixant les orientations du pays en la matière. Mais il est probable que le gouvernement va attendre avant de relancer le débat que les passions se calment et les esprits s'apaisent, d'autant que la législature touche à sa fin et qu'une nouvelle Assemblée doit être élue le 5 mars prochain.

D. J.

## Niger

● VISITE A PARIS DU MINISTRE NIGERIE DES MINES. — M. Annou Mahamane, ministre nigérien des mines et de l'industrie, a quitté Niamey dimanche 24 janvier pour Paris et Koweït. M. Annou Mahamane devrait aborder avec les partenaires financiers et industriels du Niger certains des problèmes posés par la création d'une nouvelle société d'exploitation du minerai d'uranium : la Société minière de Tassa N'gahalgue. Le capital de 11 milliards de francs CFA (420 millions de francs français) de cette société doit être constitué en trois parts égales détenues par l'ONAREN nigérien (office national des ressources minières), la COCEMA française et un partenaire koweïtien. — (A.F.P.)

## Le Maghreb entre le m

Un an de cinéma : 20 F.



Télérama Hors-Série Cinéma. 20 F. Chez votre marchand de journaux.



## AFRIQUE

### Le Maghreb entre le modernisme et l'intégrisme

(Suite de la première page.)

Qu'en est-il dans les deux ailes extrêmes, en Libye, pays charnière entre le Maghreb et le Machrek (Orient arabe) et en Mauritanie, trait d'union entre l'Afrique blanche et l'Afrique noire ? Comment expliquer que le Nouvel Observateur ait entrepris depuis le 10 juillet 1978 des réformes en profondeur d'une incontestable modernité — citons, en particulier, l'abolition de l'esclavage et la promotion des langues nationales négro-africaines — ait rétabli la charia ou droit islamique ? Ainsi ce pays éminemment pacifique, où la coutume réprime les effusions de sang est-il un des rares États musulmans à avoir appliqué la loi coranique dans toute sa rigueur : en septembre 1980, un assassin a été fusillé et trois voleurs ont eu une main tranchée en public, le châtiment devant, selon le Coran, avoir valeur d'exemple.

Plusieurs raisons ont pu inciter les militaires à agir comme ils l'ont fait. Le régime, issu d'un putsch, a sans doute cherché une légitimité dans l'islam, auquel les Mauritanais demeurent très attachés. Sans doute le C.M.S.N. a-t-il cherché aussi à lutter contre l'accroissement de la criminalité provoqué par l'afflux de la population dans la capitale sous le double effet de la sécheresse et de la guerre menée par l'ancien président Ould Daddah contre le Polisario. Il est possible, enfin, que le pouvoir ait cédé aux sollicitations de certains bailleurs de fonds comme l'Arabie Saoudite.

#### La Libye réformiste

La Libye, elle, passe pour intégriste ; elle ne l'est pas. Le colonel Kadhafi est un réformiste, et nombre de théologues orthodoxes estiment que son petit *Libre vert* sent le soufre. Malgré son radicalisme, l'islam qu'il préconise et applique cherche, à l'évidence, à intégrer la modernité. Cela est très net, entre autres, en ce qui concerne l'émancipation des femmes, que le guide de la révolution est particulièrement fier d'avoir dotées d'une académie militaire unique au monde (1). En revanche, il a un trait en commun avec les intégristes : le discours violemment anti-impérialiste et la dénonciation d'un Occident jugé décadent et corrompu. Quant au prosélytisme dont il fait preuve pour diffuser sa pensée dans ce même Occident, il se rattache à une ténace tradition maghrébine.

Pourtant, au-delà des différences qui ont été cultivées par la colonisation, et qui se sont souvent affirmées depuis les indépendances, les pays du Maghreb présentent aussi des analogies. Ce n'est pas un hasard si l'islamologue Louis Gardet consacre plusieurs pages à l'islam berbère.

ajoute certes qu'il est « quelque peu malsonnant d'en parler comme d'un tout constitué » alors que « la berberie s'est, en fait, lentement arabisée ». Mais il rejoint sur ces deux points Ibn Khaldoun. Déjà au quatorzième siècle, l'historien et sociologue maghrébin soulignait : « Les Arabes et les Berbères [...] ont vécu au Maghreb depuis si longtemps qu'on a peine à imaginer qu'ils aient vécu ailleurs. » (3). Mais il rappelle aussi les particularismes de la région lorsqu'il définit le Berbère comme étant l'homme qui se rase la tête, mange le couscous et porte le burnous. Si la première coutume a pratiquement disparu, en revanche, aujourd'hui encore, le couscous et le burnous définissent le Maghreb, puisque leur pratique ne s'étend pas au-delà de la Libye, à l'est et, au sud, de la frontière qui sépare le Sahara de l'Afrique noire. Nombre de phénomènes actuels ont leurs racines dans le passé. La conquête du Maghreb par les armées arabes s'est étalée sur une cinquantaine d'années, mais n'a pas donné lieu à une colonisation de peuplement. Amr, conquérant de l'Égypte, pousse vers l'ouest en 642, la Cyrénaïque et la Tripolitaine tombent l'une après l'autre, mais l'armée arabe, estimée à 20 000 hommes, n'exploite pas son avantage contre les troupes byzantines.

La vraie conquête sera l'œuvre de Sidi Okba Ibn Nafi, qui s'était emparé de l'oasis de Ghadamis en 662. Il se présente dans le sud tunisien, en 670, à la tête de 10 000 cavaliers, fonde Kairouan et pousse jusqu'à l'Atlantique. Sur le chemin du retour, il se heurte, certes, à la résistance de Kousayla, mais fait aussi de nombreux adeptes, avant d'être tué et enterré en 683, près de Biskra, dans un village qui porte son nom et devient un lieu de pèlerinage.

A la fin du siècle, la Kahina, reine des Aurès, est vaincue par Moussa Ben Nossayr. Forcé, ce général arabe s'empresse de confier l'expédition d'Espagne à un Berbère, Tarik Ibn Ziyad (4). Dès lors, l'islamisation du Maghreb sera l'œuvre des Berbères déjà convertis. Leurs chefs adopteront l'arabe comme langue administrative, mais l'arabisation de la population ne sera entamée sérieusement qu'à partir du XI<sup>e</sup> siècle.

Dès le début, l'islam maghrébin se caractérise par son intrinsèque doctrinale, sa rigueur morale, et son prosélytisme. Dans les premiers siècles, le schisme *Khawarijite*, né en Orient, connaît un grand succès dans ce qu'on appelait alors l'Ifrîqiya. Ces dissidents, qui avaient récusé le calife Moawiyah parce qu'il avait pris les armes contre Ali, gendre et cousin du Prophète, récusèrent à son tour Ali, qui avait commis la faute d'accepter l'arbitrage, qui entraînera sa perte.

Les *Khawarijites* — « ceux qui sont sortis » — estimaient que tout

croquant irréprochable et capable, « fût-il un esclave noir », pouvait être élu calife. Ces « puritains de l'islam », comme on les appelle, croyaient aussi que la foi qui ne se traduit pas par des actes ne suffit pas. Ils fondèrent dans l'Algérie orientale le royaume de Tahert, qui embrassa aussi la Tripolitaine et la Tunisie, mais disparut sous les coups des Fatimides en 908-909. Leurs descendants se regroupent aujourd'hui, sous le nom d'*Ibadites*, au djebel Nefoussa en Libye, dans l'île de Djérba, en Tunisie, et en Algérie autour de Ghardaïa, dans le M'Zab, et à Ouargla.

Les chiites ont également marqué au Maghreb pendant plusieurs siècles, avec les Fatimides (908-1171) et, auparavant, avec le roi Idris, fondateur de Fès et de la monarchie marocaine, assassiné en 792 par un émissaire envoyé de Bagdad par Haroun al-Rachid. Quant aux Maures (Mauritanien et Saharais), ils racontent que leurs chieftains (volles) noirs — le noir est la couleur des partisans d'Ali et de Hussein, son fils, morts en martyrs — sont une réminiscence de cette époque : « Nous sommes summes mais nous avons le cœur chite », disent-ils.

Il reviendra, en tout cas, à l'un des leurs, Youssef Ibn Tachfin, après un pèlerinage à La Mecque, de restaurer l'orthodoxie sunnite au Maghreb et de consolider l'islam en Espagne. Fondateur de Marrakech et de la dynastie almoraïde (1050-1147) c'est lui qui a créé les *ribats*, centres fortifiés tenus par des confrères à la fois religieux et militaires. Leurs membres, moines guerriers, s'appellent les *mourabbits*, d'où nous tirons le mot marabout, dont le sens évoluera avec le temps. Terre de contestation et de révolte, le Maghreb verra, en effet, fleurir au fil des siècles, en marge de la doctrine officielle, un islam mystique, localement très *soufi*, et un islam populaire qui s'exprimera à travers des confréries ou *zaouias*, leurs chefs, considérés comme des saints locaux, puis leurs tombeaux, prendront le nom de marabouts.

#### La « trahison des clercs »

Une autre dynastie berbère, celle-là issue du Rif, dans le nord du Maroc, celle des *Almoravides* (1147-1269) les *Mouwahhidines* (mouwahhidistes) ont, pour *machak*, Ibn Tachfin dont le dessein était de réunir sous sa coupe l'unité de la communauté musulmane. Aux cinq piliers de l'islam — l'unité de Dieu, la prière, l'aumône, le jeûne de Ramadan et la pèlerinage à La Mecque — il a ajouté impérativement un sixième : le *jihad* ou guerre sainte qu'il convenait, selon lui, de livrer aux *infidèles*. Il combattit avec une rare persévérance l'appartenance du Maghreb au rite malékite, le plus rigoureux des quatre grands rites sunnites (les trois autres sont ceux d'Abou Hanifa, de Chaféi et d'Ibn Hanbal) qui dominent en terre d'islam. Mais, constate Henri Lacout : « action missionnaire et action coercitive ne réussirent jamais à venir pleinement à bout des forces vives de l'islam maghrébin : l'attachement à l'école de l'imam Malik et aux forces populaires du soufisme (5) ».

L'occupation ottomane qui commence au XVI<sup>e</sup> siècle épargne le Maroc mais ne modifie pas sensiblement la situation dans le reste du Maghreb. Ce ne sera pas le cas, en revanche, de la colonisation française en Algérie (1830) en Tunisie (1881) au Maroc et en Mauritanie (fin du XIX<sup>e</sup> siècle — début du XX<sup>e</sup>), de la colonisation espagnole dans une partie du Maroc et du Sahara occidental (début du XX<sup>e</sup> siècle) et italienne en Libye (1911-1912). Ces occupations ont lieu alors qu'un Machrek la renaissance (*Nahda*) amorcée par Mohamed-Ali sur le plan politique et technologique, se poursuit sur le plan de la pensée avec deux courants principaux : le

modernisme libéral et le fondamentalisme islamique.

Influencé par la Révolution française et les saint-simoniens, l'Égyptien El-Tahtawi (1801-1873) sera le premier chantre du modernisme patriotique. « Que la patrie soit le lieu de notre commun bonheur que nous bâtissons par la liberté, la pensée et l'union », écrit-il en 1869 (6). Le second courant est incarné par Jamal Al-Din Al-Afghani (mort en 1897) et son disciple Mohamed Abdoh (1849-1905), qui préconisent un retour aux sources de la foi et la restauration de la grandeur passée non de la patrie, mais de la *oumma* (communauté des musulmans) en tenant compte des exigences du monde contemporain.

Ces idées atteignent, avec un certain décalage, tous les pays du Maghreb alors que, depuis longtemps déjà, la religion sert de ferment à la résistance populaire contre la pénétration étrangère. Parallèlement, on assiste à une trahison des clercs, du moins de certains d'entre eux. Appartenant à la bourgeoisie des villes en Tunisie et en Algérie ou proches du Palais au Maroc, des oulémas et des cheikhs se reploient sur le passé « tout en se ralliant au régime colonial soit par leur silence, soit par leur inaction (7) ». D'autres, en revanche, comme l'Algérien Ben Badis, resté célèbre par cette phrase : « L'Algérie est ma patrie, l'arabe ma langue, l'islam ma religion », et le Marocain Allal El-Fassi, prôneront la lutte de libération pour la défense des valeurs arabes et islamiques.

Les indépendances seront, cependant, principalement l'œuvre des modernistes plus ou moins occidentalisés mais dont l'éventail idéologique est très ouvert. Ainsi voit-on s'affirmer au Maghreb dans les années 50 des hommes comme le Mauritanien Mokhtar Ould Daddah, les Marocains Mehdi Ben Barka, Abderrahim Bouabid et Ali Yata, les dirigeants du F.L.N. algérien, et leur aîné, le Tunisien Habib Bourguiba, tandis que l'Orient est dominé par deux figures : l'Iranien Mossadegh et l'Égyptien Gamal Abdel-Nasser. À partir de 1965, une autre génération prend la relève, celle de Boumediène et de Kadhafi au Maghreb, celle de Yasser Arafat et de Saddam Hussein, au Machrek, tandis que commence à poindre la vague fondamentaliste. Elle ne cessera de s'enfler au cours de la décennie écoulée, deviendra parfois franchement intégriste et atteindra son point culminant avec la révolution iranienne. Face à cette lame de fond de l'activisme islamique, comment ont réagi les États du Maghreb central ?

PAUL BALTA.

#### Prochain article :

#### Tunisie : L'ISLAM ÉMANCIPÉ.

- (1) Cf. « La Libye ou le défi permanent », in *Le Monde* des 27, 28, 29, 30 et 31 décembre 1981 et 1<sup>er</sup> janvier 1982, *Machrek*, n° 93 de juillet, août et septembre 1981.
- (2) L'islam, religion et communauté par des auteurs de 1967.
- (3) Discours sur l'histoire universelle. Ed. Sindbad. Paris. 1978.
- (4) Cf. en particulier, Abdallah Laroui, *l'Histoire du Maghreb*, Maspéro, Paris, 1975.
- (5) Les Schismes dans l'islam. Payot, 1965.
- (6) Les voix des érudits égyptiens vers les joies des maîtres contemporains. Le Caire, cité par Anwar Abdel Malek dans *La Pensée politique arabe contemporaine*. Ed. du Seuil, Paris 1970.
- (7) Cf. *Essais marocains*, du protectorat à 1945, Ed. Sindbad. Paris 1974.

## Un an de cinéma : 20F.

Le Hors-Série annuel de Télérama retraçant toute l'année 81 de cinéma est paru. Vous y trouverez tous les grands films analysés et critiqués, des portraits et des reportages sur les cinéastes et les comédiens ainsi qu'une analyse de ce qui se prépare et des changements possibles dans le monde du cinéma. Alors, offrez-vous un an de cinéma 81 pour 20F.

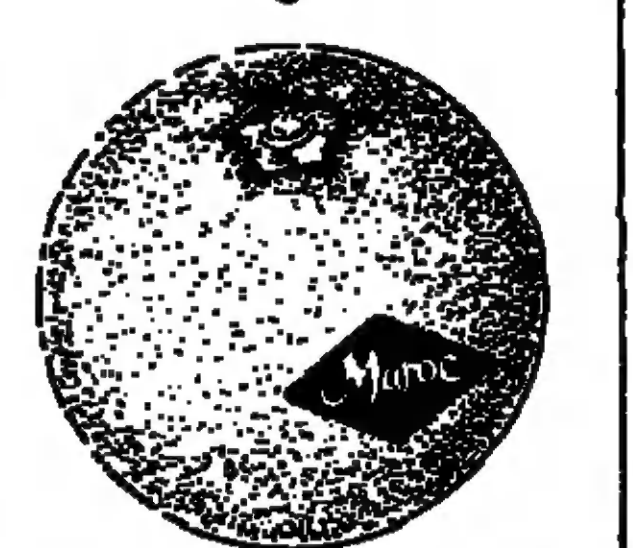


Télérama Hors-Série Cinéma. 20F. Chez votre marchand de journaux.

#### BACCALAUREAT SCIENCES PO

LIEN RETENUE CASSETTE  
REVISEZ VOTRE PROGRAMME d'HISTOIRE XX<sup>e</sup>  
1914 - 1945  
6 livrets de 50 pages + 6 cassettes de 90 min  
• États-Unis, Grande-Bretagne  
• L'empire russe, l'URSS  
• Evolution de l'économie mondiale  
• La France  
• Italie, Allemagne  
• Le monde extra-Européen  
VENTE en librairie (diffusion VUIBERT) ou par correspondance  
90 F (en cassettes) par livret-cassette  
à Groupe SIGMA Éditions  
16, rue du Cloître Notre-Dame  
75004 Paris - 325.63.30  
Les 5 titres 500 F (port compris)

CONJUGUEZ :  
SAVEUR ET  
FRAICHEUR.  
QUALITÉ  
MAROC



SONDAGE SOFRÈS/LE NOUVEL OBSERVATEUR :  
LES 35 QUESTIONS DES FRANÇAIS SUR LES COMMUNISTES.

Une majorité de Français  
pense que le P.C.  
noyautait l'administration.  
Vrai ou faux ?

LE NOUVEL  
observateur  
CETTE SEMAINE  
Flux : 27% seulement le pensent.

ipesup sciences-po  
1ère classe préparatoire  
aux concours HEC + ESSEC  
Institut privé de Préparation  
aux Études Supérieures  
16 rue du Cloître Notre Dame  
75004 Paris - 325.63.30  
HEC - ESSEC... SCIENCES-PO... MÉDECINE... PHARMACIE...  
Préparation  
en cours du soir  
à partir de février  
Stage intensif d'été

## OFFICIERS MINISTÉRIELS

ET VENTES  
PAR ADJUDICATION  
UN APPARTEMENT  
compr. entrée, cuis., 4 p., s. de bains,  
W.C., rang., loggia, cellier, au 6<sup>e</sup> ét.  
esc. 5, pte du coin, dans est. immeuble  
à EPINAY-SUR-SEINE (93)  
18 à 40, rue de Paris  
MISE À PRIX : 90 000 FRANCS  
S'adresser : M<sup>re</sup> Marcel Brader, avocat,  
176, bd Haussmann, Paris-8<sup>e</sup>, 322-30-02.

Vente sur Liquidation des Biens et sur baille de mise à prix :  
au Palais de Justice de PARIS, le JEUDI 11 FÉVRIER 1982, à 14 heures  
IMMEUBLE à WIMILLE (62)  
ZONE INDUSTRIELLE DE LA TROISÈME  
2 HECTARES 57 ARRES 57 CENTIARES  
LIBRE DE LOCATION ET D'OCCUPATION  
MISE À PRIX : 1.000.000 FRANCS  
S'adresser : M<sup>re</sup> Bernard de SARRAC, avocat, 70, avenue Marceau, PARIS  
(tel. : 750-83-38). - M<sup>re</sup> FERRAS, syndic, 25, rue de Rivoli, PARIS.  
M<sup>re</sup> LESUE, huissier à BOULOGNE-SUR-MER, qui fera visiter.

Vente sur saisie immobilière au Palais de Justice de NANTERRE  
le MERCREDI 19 FÉVRIER 1982, à 14 heures  
IMMEUBLE à usage INDUSTRIEL  
et de BUREAUX, sur un TERRAIN d'une contenance de 88 à 10 ca  
28 25, rue THOMAS-EDOUARD  
GENNEVILLIERS (Hauts-de-Seine)  
MISE À PRIX : 2.300.000 FRANCS  
S'adresser : 1) M<sup>re</sup> André CORNÉ-DEZAN, avocat, 114, avenue de Versailles,  
PARIS 17 (tel. 947-73-54). A tous avocats près les Tribunaux de  
NANTERRE, PARIS, BOIGNY, CRETEIL et VERSAILLES.

Vente sur saisie immobilière au Palais de Justice de CRETEIL  
le JEUDI 18 FÉVRIER 1982 à 9 h. 30  
PAVILLON de 6 PIÈCES à VITRY-SUR-SEINE (94)  
48, RUE DES BLANCS-MURS  
Mise à Prix : 200.000 F. S'adr. M<sup>re</sup> Guy ROUDRIOT, av. 35, bd  
VIS. s/place les 1<sup>ers</sup> février de 14 h. à 15 h. et 15 février de 11 h. à 12 h.

Vente après Liquidation de Biens au Palais de Justice de PARIS  
le JEUDI 11 FÉVRIER 1982 à 14 heures  
UNE BOUTIQUE A PARIS 1<sup>re</sup>  
et caves dans un immeuble sis angle passage voûté  
rue des Innocentes numéro 13  
MISE À PRIX : 300.000 FRANCS pouvant être baissée  
S'adr. à la S.C.P. LE SOUD-DESFORGES, av. 27, quai Anatole-France,  
PARIS 7<sup>e</sup> (tel. 351-31-40) - M<sup>re</sup> PINON, syndic, 16, rue de l'Abbé-de-l'Épée  
et tous avocats post. T.O.L. PARIS, SOIGNY, CRETEIL et NANTERRE.

Etude de M<sup>re</sup> MARQUILLY, avocat défenseur près de la Cour d'Appel de  
MONACO, 17, bd des Moulins (MONACO) PRINCIPALITE  
VENTE AUX ENCHÈRES PUBLIQUES  
à l'audience des Créés du Trib. de 1<sup>re</sup> Instance de la Principauté de  
MONACO, siégeant au Palais de Justice, rue du Colonel-Belando-de-Castro,  
le MERCREDI 17 FÉVRIER 1982, à 10 h. 30  
— UN APPARTEMENT au rez-de-cha. portant le n° 2,  
comp. de : entrée, 3 PIÈCES, cuis.,  
salle de bains, W.C., terrasse ainsi que d'une CAVES n° 1 au 2<sup>e</sup> s/sol  
et d'un garage n° 45 au 1<sup>er</sup> sous-sol.

22, rue ÉMILE de LOTH  
LIBRES DE LOCATION - MISE À PRIX : 450.000 F  
Consignation pour encherir : 150.000 F par chèque certifié  
au 2<sup>e</sup> ét. composé d'une entrée, salle de bains,  
— UN STUDIO salle de séjour - cuisine incorporée  
pail à l'année  
RUE SAINTE-DEVOTE à MONACO-VILLE  
MISE À PRIX : 82.500 FRANCS  
Consignation pour encherir : 30.000 F par chèque certifié  
Les Trés de pourvue seront indiqués au moment de la vente  
S'adresser pour tous renseignements à :  
M<sup>re</sup> Hélène MARQUILLY avocat défenseur près la Cour d'Appel  
de MONACO, 17, boulevard des Moulins à  
MONTE-CARLO - Tel. : 50-51-06







## LE REMODELAGE DE LA CARTE CANTONALE

La seconde série de décrets se traduit par la création de quarante-cinq cantons supplémentaires dans seize départements

Le *Journal officiel* du 22 janvier continue la publication des décrets modifiant la carte cantonale. Cette liste concerne seize départements, modifie cinquante cantons et se traduit par la création de quarante-cinq cantons supplémentaires.

Compte tenu de la première série de décrets parus au *Journal officiel* du 18 janvier (*le Monde* du 19 janvier), ce sont déjà trente-quatre départements qui sont touchés par des modifications portant sur le nombre et les limites de leurs cantons et soixante-trois cantons qui sont créés.

**CANTAL.** — Les cantons d'Aurillac-I-Nord, d'Aurillac-II-Ouest et d'Aurillac-III-Sud sont remplacés par quatre cantons : Aurillac-I-Nord, Aurillac-II-Ouest, Aurillac-III-Sud et Arpajon-sur-Chère.

**CHER.** — Le canton de Bourges-I est divisé en deux cantons : Bourges-I et Bourges-V. Le canton de Mehun-sur-Yèvre est divisé en deux cantons : Mehun-sur-Yèvre et Saint-Denis.

**HAUTES-CORSES.** — Le canton de Bastia-V est divisé en deux cantons : Bastia-V-Lupino et Bastia-V-Puriani-Montesoro.

**COTES-DU-NORD.** — Les cantons de Saint-Brieuc-Nord et

Saint-Brieuc-Sud sont remplacés par six cantons : Saint-Brieuc-Nord, Saint-Brieuc-Ouest, Saint-Brieuc-Sud, Plérin, Ploufragan et Languen.

**DOUBES.** — Le canton de Besançon-Nord est divisé en deux cantons : Besançon-Nord-Est et Besançon-Nord-Ouest. Le canton de Besançon-Ouest est divisé en deux cantons : Besançon-Ouest-Est et Besançon-Ouest-Ouest. Le canton d'Amboigne est divisé en deux cantons : Amboigne-Est et Amboigne-Ouest. Le canton de Sochaux-Grand-Charmont est divisé en deux cantons : Sochaux-Grand-Charmont-Est et Sochaux-Grand-Charmont-Ouest. Les limites du canton de Font-de-Roide sont modifiées.

**SAVOIE.** — Le canton d'Évry-Sud est divisé en trois cantons : Évry-Sud-Est, Évry-Sud-Ouest et Évry-Sud-Centre. Le canton de Vernon est divisé en deux cantons : Vernon-Nord et Vernon-Sud. Le canton de Louviers est divisé en deux cantons : Louviers-Nord et Louviers-Sud.

**GARD.** — Les cantons de Nîmes-III, Nîmes-IV et Nîmes-V sont remplacés par cinq cantons : Nîmes-III, Nîmes-IV, Nîmes-V, Nîmes-VI et la Vistrenque.

**INDRE-ET-LOIRE.** — Le canton de Tours-Nord est divisé en deux cantons : Tours-Nord-Est et Tours-Nord-Ouest.

Les limites du canton de Mont-

bazou sont modifiées.

Le canton de Joudès-Tours est divisé en deux cantons : Joudès-Ville et Ballan-Miré.

Le canton de Saint-Pierre-des-

Corps est divisé en deux cantons : Saint-Pierre-des-Corps-Est et Saint-

Avertin.

**LOIRE-ATLANTIQUE.** — Le canton de Saint-Herblain est divisé en deux cantons : Saint-Herblain-Est et Saint-Herblain-Ouest-Indre. Le canton de La Chapelle-sur-Erdre est divisé en deux cantons : La Chapelle-sur-Erdre-Est et Orvault. Le canton de Saint-Nazaire-Ouest est divisé en deux cantons : Saint-Nazaire-Ouest-Centre et Saint-Nazaire-Ouest-Pornichet.

**LOIRE-ET-CHER.** — Le canton de Blois-IV est divisé en deux cantons : Blois-IV-Est et Blois-IV-Ouest. Le canton de Vendôme est divisé en deux cantons : Vendôme-I et Vendôme-II.

**MAINE-ET-LOIRE.** — Le canton d'Angers-VII est divisé en deux cantons : Angers-VII-Est et Angers-VII-Ouest.

**MORBIHAN.** — Les cantons de Lorient-I et de Lorient-II sont remplacés par quatre cantons : Lorient-Centre, Lorient-Est, Lorient-Nord et Ploërmel. Le can-

ton de Pont-Scorff est divisé en deux cantons : Pont-Scorff-Est et Lanester. Les cantons de Vannes-Est et Vannes-Ouest sont remplacés par trois cantons : Vannes-Ouest, Vannes-Est et Vannes-Centre.

**OISE.** — Le canton de Beauvais-Nord-Est est divisé en deux cantons : Beauvais-Nord-Est-Est et Beauvais-Nord-Est-Ouest. Le canton de Compiègne-Sud est divisé en deux cantons : Compiègne-Sud-Est et Compiègne-Sud-Ouest.

**ORNE.** — Le canton d'Alençon-Ouest prend le nom d'Alençon-I. Le canton d'Alençon-Est est divisé en deux cantons : Alençon-II et Alençon-III. Le canton d'Argentan est divisé en deux cantons : Argentan-Est et Argentan-Ouest. Le canton de L'Aigle est divisé en deux cantons : L'Aigle-Est et L'Aigle-Ouest. Le canton de Fiers est divisé en deux cantons : Fiers-Nord et Fiers-Sud.

**HAUTES-PYRÉNÉES.** — Le canton d'Aureilhan est divisé en deux cantons : Aureilhan-Est et Bordères-sur-Échez. Le canton de Séméac est divisé en deux cantons : Séméac-Est et Séméac-Ouest.

**RISE.** — Le canton de Saint-Symphorien-d'Ozon est divisé en deux cantons : Saint-Symphorien-d'Ozon-Est et Saint-Symphorien-d'Ozon-Ouest.

Saint-Symphorien-d'Ozon. Le canton de Meyzieu est divisé en deux cantons : Décines et Meyzieu. Le canton de Neuville-sur-Saône est divisé en deux cantons : Caluire-et-Cuire et Neuville-sur-Saône. Le canton de Bron est divisé en deux cantons : Bron-Est et Vaulx-en-Velin. Le can-

ton de Vénissieux est divisé en deux cantons : Vénissieux-Nord et Vénissieux-Sud.

Les cantons de Villeurbanne-

Nord et Villeurbanne-Sud sont

remplacés par trois cantons :

Villeurbanne-Nord, Villeurbanne-

Centre et Villeurbanne-Sud.

## LE P.S. CHARENTAIS DIVISÉ PAR UNE CANDIDATURE FÉMININE AUX CANTONALES

De notre correspondant

Angoulême. — M. Jean Nebout, soixante-dix ans, maire du Gond-Pontouvre (Charente), a donné sa démission jeudi soir 21 janvier du parti socialiste pour pouvoir présenter sa candidature aux prochaines élections cantonales. Cette décision marque l'aboutissement d'un conflit qui oppose depuis plusieurs semaines la section du Gond-Pontouvre à la commission exécutive de la fédération socialiste. La section avait à l'unanimité proposé la candidature de son secrétaire M. Jean-Claude Beauchaud (courant Mauray et premier adjoint au maire), mais la commission exécutive avait réservé ce canton à une candidature féminine. Elle a officiellement investi Mme Jeanne

Filloux (CERES) le 18 janvier. Le jeudi 21 janvier M. Beauchaud s'est démis de ses fonctions de secrétaire de section tout en restant membre du P.S., tandis que M. Nebout, qui militait depuis cinquante-trois ans, rendait sa carte.

L'entrée en lice de M. Nebout

devrait provoquer le retrait de

plusieurs maires modérés qui

étaient sur le point d'annoncer

leur candidature. Le canton du

Gond-Pontouvre est un nouveau

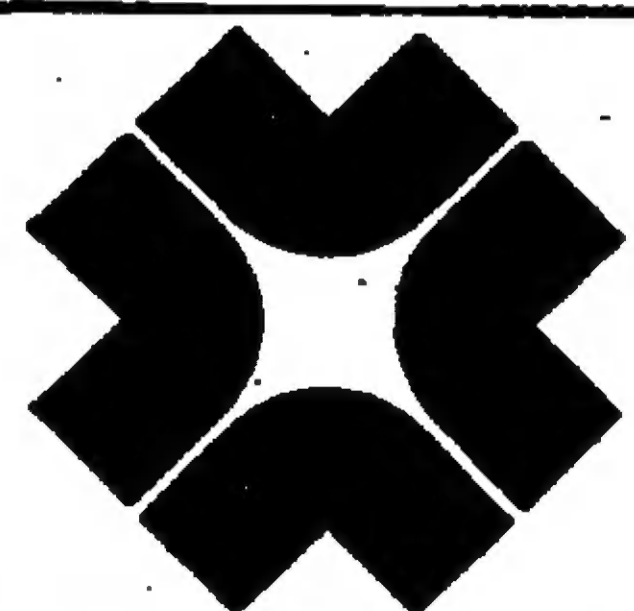
canton créé par dédoublement

de celui de Ruelle (trente et un

mille habitants) : la gauche y

est largement majoritaire.

J.-P. D.



Jallatte

Une entreprise qui en une génération a pu devenir

LE LEADER MONDIAL  
DE LA CHAUSSURE DE SÉCURITÉL'œuvre d'une équipe unie  
dans la poursuite d'un même objectif :

DOUBLER SES CAPACITÉS D'ICI A 1988

INVESTIR

Pour porter son AVANCE TECHNOLOGIQUE au niveau de ses ambitions.  
Pour créer des PRODUITS ADAPTÉS AUX EXIGENCES d'un nouveau monde  
industriel, POUR LES METTRE EN TOUS PAYS AU SERVICE DE SES CLIENTS,car elle a confiance en sa vitalité enrichie et renouvelée chaque jour par l'apport  
des Hommes nouveaux qui viennent à Elle.

GROUPE JALLATTE

Direction générale - Fort Vauban - 30170 SAINT HIPPOLYTE DU FORT

Jallatte S.A.



# POLITIQUE

LE VOYAGE DU PREMIER MINISTRE DANS LE NORD-PAS-DE-CALAIS

## « Nous sommes au bon rythme »

assure M. Pierre Mauroy

M. Pierre Mauroy achève, ce lundi 25 janvier, une visite de trois jours dans la région Nord-Pas-de-Calais, qui l'a conduit successivement à Boulogne, Calais, Béthune, Lens, Arras et Lille. Le premier ministre a saisi l'occasion de ce voyage dans sa propre région pour évoquer les échéances immédiates de son gouvernement. Mardi après-midi, M. Mauroy doit en effet engager la responsabilité du gouvernement sur le nouveau projet de loi relatif aux nationalisations. La commission spéciale chargée d'examiner ce texte, qui devait se réunir mardi matin, devrait proposer plusieurs amendements modifiant sensiblement le dispositif gouvernemental. Évoquant les divergences qui sont apparues, après la décision du Conseil constitutionnel, entre le gouvernement et le groupe socialiste, M. Mauroy a notamment déclaré que l'attitude des députés du P.S. ne constitue pas, à ses yeux, une « trahison ».

Il a ajouté : « Certains estiment que le gouvernement va trop vite, certains estiment qu'il va trop lentement. Ce qui est sûr, c'est que nous sommes au bon rythme. Ce qui concerne les nationalisations, je veux aller vite, mais qui est-ce qui nous retient ? Fallait-il prendre le risque de poser un problème constitutionnel pour cela ? Assurément pas. L'important,

c'est que ces nationalisations soient reconstruites constitutionnelles ».

Dans ces conditions, le premier ministre, dont l'objectif prioritaire est d'éviter de donner prise à toute nouvelle critique de la loi par le Conseil constitutionnel, refusait de le ou les amendements de nature à présenter un tel risque. C'est ainsi qu'il devait s'opposer à celui qui proposait de remettre en cause le seuil du milliard de francs retenu pour la nationalisation des banques. Par cette remise en cause, les députés socialistes voulaient éviter la nationalisation des trois banques du secteur mutualiste demandée par le juge constitutionnel.

En revanche, il est possible que le gouvernement accepte de reprendre à son compte l'amendement proposant d'avancer de six mois le délai de nationalisation des dix-huit banques non cotées en Bourse.

Ainsi le gouvernement pense-t-il pouvoir marquer sa volonté à l'égard du groupe socialiste sans rien céder sur son attitude de fond qui consiste, par-dessus tout, à assurer la constitutionnalité de la nouvelle loi. « Le groupe socialiste est impatient de voir se réaliser les nationalisations », a-t-il ajouté, à Lens, le premier ministre.

« Les nationalisations sont pour nous

l'outil privilégié du redressement économique et c'est pour cela que nous voulons aller vite », a renchéri, samedi, M. Louis Mermaz. Le président de l'Assemblée nationale a toutefois ajouté : « Le Conseil constitutionnel a pris une grave responsabilité et le groupe socialiste aurait souhaité une plus grande fermeté du gouvernement. Quant au débat entre l'exécutif et le législatif, il est conforme à l'esprit démocratique. L'Assemblée n'est pas une chambre d'enregistrement et les députés socialistes ne seront jamais des soldes ».

Accompagné de MM. Le Penec, ministre de la mer, Savary, ministre de l'éducation nationale, de Mme Edwige Arvise, ministre de la jeunesse et des sports, et de MM. Delelis, ministre du commerce et de l'artisanat, et Le Garrec, secrétaire d'État chargé de l'extension du secteur public, M. Mauroy a été particulièrement chaleureusement, en dépit des prévisions qui créent l'avenir économique de la région.

Un climat détendu, notamment avec le patronat régional, a marqué cette visite au terme de laquelle un engagement sera signé avec la chambre régionale de commerce, qui s'engage à créer quelque dix mille emplois par contrat de solid-

De notre correspondant

A Lille, dimanche matin, les élus du conseil régional et les membres du Comité économique et social ont été rassemblés au cours d'une réunion extraordinaire, sous la présidence de M. Noël Joseph, président du conseil régional.

Le premier ministre estime en outre que des retombées économiques de cet équipement doivent bénéficier au littoral et qu'il faudra défendre la part du trafic trans-Manche sous pavillon français. Il a annoncé le déblocage de crédits pour l'agglomération de Lille, la S.N.C.F. et évoqué un investissement pour un nouveau navire qui assurera la liaison Calais-Douvres. Enfin, M. Mauroy a parlé de la création d'une société trans-Manche avec la participation de l'État, des collectivités locales et des sociétés concernées comme la S.N.C.F. pour approfondir les études.

Après déjeuner dans le train, ce fut au tour de M. Jacques Mollat, député et maire socialiste de Béthune d'accueillir M. Mauroy, et de lui présenter Jean-Louis Martin-Barbas, le directeur du premier centre dramatique du Pas-de-Calais.

### Pas trop d'illusions pour le charbon

Puis ce fut l'arrivée à Lens, fief du ministre du commerce et de l'artisanat, M. André Delelis, et l'évocation des problèmes du charbon, abordés par M. Mauroy en ces termes : « Nous sommes tous des mineurs ; même sans le charbon, l'âme du Nord restera marquée par la mine, le Nord-Pas-de-Calais restera une grande plate-forme charbonnière ».

En ce qui concerne l'extraction de la houille dans cette région, M. Mauroy a toutefois affirmé qu'il y a des limites, notamment à une limite de prix de revient que nous nous sommes fixée ». Il a évoqué l'avenir du charbon par la gazéification souterraine. Des expérimentations sont en cours à Masnigne, on envisage l'installation d'une usine pilote de gazéification en surface ; la création d'un centre international d'information sur les techniques charbonnières est mise à l'étude, tandis que l'État accorde 1 million de francs pour développer le « charbon-futur » de la région au maître de technique minière et de transformation du charbon.

Résumant sa pensée, M. Mauroy a souligné que le gouvernement ne veut pas le maximum de houille. « Il ne faut pas se faire d'illusions », a-t-il ajouté. Si un jour cette activité devait cesser, j'aurais le courage de le dire aux mineurs ».

A Arras, M. Léon Fétous (P.S.) a remercié son hôte pour le classement de sa ville dans les zones aidées. M. Jack Chaila, ministre de la santé, qui avait rejoint le cortège, s'est entretenu avec les élus de la région pour régler des problèmes de son secteur, notamment la mise en route d'un centre de cure pour personnes âgées.

A Lille, dimanche matin, les élus du conseil régional et les membres du Comité économique et social ont été rassemblés au cours d'une réunion extraordinaire, sous la présidence de M. Noël Joseph, président du conseil régional.

Le premier ministre estime en outre que des retombées économiques de cet équipement doivent bénéficier au littoral et qu'il faudra défendre la part du trafic trans-Manche sous pavillon français. Il a annoncé le déblocage de crédits pour l'agglomération de Lille, la S.N.C.F. et évoqué un investissement pour un nouveau navire qui assurera la liaison Calais-Douvres. Enfin, M. Mauroy a parlé de la création d'une société trans-Manche avec la participation de l'État, des collectivités locales et des sociétés concernées comme la S.N.C.F. pour approfondir les études.

Après déjeuner dans le train, ce fut au tour de M. Jacques Mollat, député et maire socialiste de Béthune d'accueillir M. Mauroy, et de lui présenter Jean-Louis Martin-Barbas, le directeur du premier centre dramatique du Pas-de-Calais.

Après déjeuner dans le train, ce fut au tour de M. Jacques Mollat, député et maire socialiste de Béthune d'accueillir M. Mauroy, et de lui présenter Jean-Louis Martin-Barbas, le directeur du premier centre dramatique du Pas-de-Calais.

### Pas trop d'illusions pour le charbon

Puis ce fut l'arrivée à Lens, fief du ministre du commerce et de l'artisanat, M. André Delelis, et l'évocation des problèmes du charbon, abordés par M. Mauroy en ces termes : « Nous sommes tous des mineurs ; même sans le charbon, l'âme du Nord restera marquée par la mine, le Nord-Pas-de-Calais restera une grande plate-forme charbonnière ».

En ce qui concerne l'extraction de la houille dans cette région, M. Mauroy a toutefois affirmé qu'il y a des limites, notamment à une limite de prix de revient que nous nous sommes fixée ». Il a évoqué l'avenir du charbon par la gazéification souterraine. Des expérimentations sont en cours à Masnigne, on envisage l'installation d'une usine pilote de gazéification en surface ; la création d'un centre international d'information sur les techniques charbonnières est mise à l'étude, tandis que l'État accorde 1 million de francs pour développer le « charbon-futur » de la région au maître de technique minière et de transformation du charbon.

Résumant sa pensée, M. Mauroy a souligné que le gouvernement ne veut pas le maximum de houille. « Il ne faut pas se faire d'illusions », a-t-il ajouté. Si un jour cette activité devait cesser, j'aurais le courage de le dire aux mineurs ».

A Arras, M. Léon Fétous (P.S.) a remercié son hôte pour le classement de sa ville dans les zones aidées. M. Jack Chaila, ministre de la santé, qui avait rejoint le cortège, s'est entretenu avec les élus de la région pour régler des problèmes de son secteur, notamment la mise en route d'un centre de cure pour personnes âgées.

De notre correspondant

A Lille, dimanche matin, les élus du conseil régional et les membres du Comité économique et social ont été rassemblés au cours d'une réunion extraordinaire, sous la présidence de M. Noël Joseph, président du conseil régional.

Le premier ministre estime en outre que des retombées économiques de cet équipement doivent bénéficier au littoral et qu'il faudra défendre la part du trafic trans-Manche sous pavillon français. Il a annoncé le déblocage de crédits pour l'agglomération de Lille, la S.N.C.F. et évoqué un investissement pour un nouveau navire qui assurera la liaison Calais-Douvres. Enfin, M. Mauroy a parlé de la création d'une société trans-Manche avec la participation de l'État, des collectivités locales et des sociétés concernées comme la S.N.C.F. pour approfondir les études.

Après déjeuner dans le train, ce fut au tour de M. Jacques Mollat, député et maire socialiste de Béthune d'accueillir M. Mauroy, et de lui présenter Jean-Louis Martin-Barbas, le directeur du premier centre dramatique du Pas-de-Calais.

### Pas trop d'illusions pour le charbon

Puis ce fut l'arrivée à Lens, fief du ministre du commerce et de l'artisanat, M. André Delelis, et l'évocation des problèmes du charbon, abordés par M. Mauroy en ces termes : « Nous sommes tous des mineurs ; même sans le charbon, l'âme du Nord restera marquée par la mine, le Nord-Pas-de-Calais restera une grande plate-forme charbonnière ».

En ce qui concerne l'extraction de la houille dans cette région, M. Mauroy a toutefois affirmé qu'il y a des limites, notamment à une limite de prix de revient que nous nous sommes fixée ». Il a évoqué l'avenir du charbon par la gazéification souterraine. Des expérimentations sont en cours à Masnigne, on envisage l'installation d'une usine pilote de gazéification en surface ; la création d'un centre international d'information sur les techniques charbonnières est mise à l'étude, tandis que l'État accorde 1 million de francs pour développer le « charbon-futur » de la région au maître de technique minière et de transformation du charbon.

Résumant sa pensée, M. Mauroy a souligné que le gouvernement ne veut pas le maximum de houille. « Il ne faut pas se faire d'illusions », a-t-il ajouté. Si un jour cette activité devait cesser, j'aurais le courage de le dire aux mineurs ».

A Arras, M. Léon Fétous (P.S.) a remercié son hôte pour le classement de sa ville dans les zones aidées. M. Jack Chaila, ministre de la santé, qui avait rejoint le cortège, s'est entretenu avec les élus de la région pour régler des problèmes de son secteur, notamment la mise en route d'un centre de cure pour personnes âgées.

## Première rencontre officielle entre les autonomistes corses et le représentant de M. Defferre

De notre correspondant

Bastia. — Une délégation de l'Union du peuple corse (U.P.C.) a rencontré M. Bastien Lecia, chargé par le ministre de l'Intérieur et de la décentralisation de suivre les affaires de l'île. L'entretien, qui a eu lieu le vendredi 22 janvier à la préfecture de Bastia, avait été sollicité par le mouvement autonomiste. Celui-ci était toujours refusé à dialoguer officiellement avec le chargé des affaires corses tant que tous les prisonniers politiques ne seraient pas libérés et que les poursuites liées aux événements de ces dernières années ne seraient pas abandonnées. Sur ces deux points, il a obtenu satisfaction.

« L'entretien s'est déroulé dans un climat de compréhension, de franchise et de loyauté », indique un communiqué de l'U.P.C., mais « la délégation a exprimé ses regrets de constater que le projet adopté par l'Assemblée nationale, qui constitue une brèche d'ailleurs étroite dans la bastion du centralisme colonial, maintient des pouvoirs de la nouvelle collectivité territoriale tels que les deux départements, l'exécutif indivi-

duel ou des incompatibilités sans véritable portée politique. Elle a regretté également certaines dispositions nouvelles anti-démocratiques comme la fixation exorbitante à 30 000 francs de la caution électorale ou le droit pour la participation à l'attribution des sièges ».

Concernant le second projet de loi sur les compétences de la nouvelle collectivité territoriale de Corse, qui sera examiné au printemps prochain par le Parlement, l'U.P.C. souhaite que les agences et offices prévus soient « débarrassés de toute ingérence de l'État et ne dépendent que de l'Assemblée de Corse ». Le mouvement autonomiste demande en outre que soit créée une agence de planification, un « office du retour » permettant aux Corses de la diaspora de revenir travailler dans l'île, et un office de la main-d'œuvre des départements de la métropole. Il souhaite enfin que la région de Corse dispose de « moyens financiers réels et autonomes basés sur des dispositions de transfert des recettes inscrites dans la loi ».

DOMINIQUE ANTONI

## DEUX ÉLECTIONS MUNICIPALES

YVELINES : Chateaufort (1<sup>er</sup> tour).

Inscr. 18 916 ; vot. 7 257 ; suff. expr. 7 171. Mlle Jeanne Patron, R.P.R., 4 753 voix, E.L.O.R. ; MM. René Texidor, P.S., 1 900 ; Jacques Quiblier, P.C., 508.

Il s'agissait de pourvoir au remplacement du maire, Charles Finaly (R.P.R.), décédé le 15 décembre dernier. On avait prévu, au second tour, comme maire, en mai 1979, à Jacques Catinat (R.P.R.), également décédé. L'élection partielle qui avait alors été organisée avait donné les résultats suivants pour le premier tour : Inscr. 18 904 ; vot. 7 107 ; suff. expr. 6 534 ; MM. Bernard Leblond, mod., 4 385 ; René Texidor, P.S., 1 988 ; Jacques Quiblier, P.C., 525 ; M. A. Second, touz. M. Leblond avait été élu avec 4 446 voix, contre 3 743 à M. Texidor et 31 à diverses personnes qui n'étaient pas candidates. Il y avait eu 2 360 abstentions. Au second tour, M. Leblond avait été élu avec 4 446 voix, contre 3 743 à M. Texidor et 31 à diverses personnes qui n'étaient pas candidates. Il y avait eu 2 360 abstentions.

En mars 1977, la liste favorable à la majorité d'alors avait obtenu le vingt-septième siège à pourvoir de la première tour par 6 138 voix contre 4 879 à la liste d'union. Le second tour, le 16 mars 1977, avait donné 16 523 inscrits et 11 117 suffrages exprimés.

Par rapport à la partielle de 1979, les candidats du P.S. enregistrèrent un recul de 28,24 % au premier tour et celui du P.C. également : 7,89 % au lieu de 15,02 %. En mai 1979, le candidat modéré avait remporté la première tour 51,44 % des voix mais il n'avait pu être élu au second tour pas obtenu un nombre de suffrages

au moins égal au quart des inscrits. Cette fois-ci le candidat R.P.R. totalise 66,28 % des exprimés.]

YVELINES : Chateaufort-les-Vignes (1<sup>er</sup> tour).

Inscr. 8 450 ; vot. 1 594 ; suff. expr. 1 541. Liste R.P.R.-U.D.F., 582 voix en moyenne ; liste P.S., 567 voix en moyenne ; liste P.C., 198 voix en moyenne. Il y a eu ballottage pour les onze sièges à pourvoir.

Il s'agit de pourvoir onze des vingt-trois sièges du conseil municipal. Des oppositions et rivalités personnelles, accentuées par l'absence de deux parties des élus et surtout par le déficit du budget communal de cette commune-champignon, avaient conduit le 8 novembre dernier aux démissions du maire modéré, M. Yves Urban, de ses deux adjoints, M. Daniel Saneboni et M. Jacques Govin, et de trois conseillers municipaux : MM. Jacques Pagano, Georges Claude et Jean Joubert. M. Jacques Fraubonnet (P.C.) était également démissionnaire de son mandat. Aucun démissionnaire ne se représentait au scrutin des élections municipales. Les candidats étaient : deux à action locale, un P.S. et un app. P.S.), qui avaient ramené à leur nombre pour raisons professionnelles.

En mars 1977, le conseil municipal comprenait dix-huit élus sur la liste de M. Urban et deux de la liste d'union de la gauche : M. P.C., deux P.S. et un app. P.S.).

## M. Plevin: le gouvernement aurait mauvaise grâce à se plaindre du Conseil constitutionnel

M. René Plevin, ancien président du Conseil, qui occupait les fonctions de ministre des finances du général de Gaulle lors de la nationalisation des banques en décembre 1945, écrit dans le Petit Bleu des Côtes-du-Nord :

« Avec beaucoup de Français, je considère qu'il y a abus de mots à qualifier la décision du Conseil de « création d'une opération qui fait perdre leur caractère d'entreprises libres à toutes banques françaises et plus d'un milliard de francs de la loi des banques étrangères qui en gèrent près de 3 milliards. Le premier ministre que le conseil des ministres français a nommé pour diriger le relèvement à 3 milliards du seuil de nationalisation des banques françaises. »

### LE P.G.J. (TROTSKISTE) 1

#### N. FAUT LIQUIDER CETTE INSTITUTION

Le parti communiste internationaliste (P.C.I.) trotskiste, estime que « l'acceptation de respecter et d'appliquer la décision du Conseil constitutionnel » sur les nationalisations, « c'est non seulement se placer dans la situation de refuser les revendications », mais aussi, littéralement, transformer la majorité P.S.-P.C.F. en majorité des capitalistes et des banquiers ».

Pour le P.C.I., « ce n'est pas François Mitterrand, élu par les masses laborieuses, qui dirige le système, ce n'est pas la présidence de la République, ni la majorité P.S.-P.C.F. ou l'Assemblée nationale, qui oriente le système, mais le Conseil constitutionnel, qui oriente pour les seuls intérêts des capitalistes et des banquiers ». Le P.C.I. ajoute : « Tout le drame de

Le Monde

JUSTICE

« Nous sommes au bon rythme »

Une fausse piste

RELIGION

DANS LA LETTRE AUX ÉLUS

Jean-Paul II lance un nouvel appel à l'Eglise patriarcale de Chine

Atelier de poterie



## FAITS DIVERS

**UN DC-10 GLISSE HORS DE LA  
PISTE A BOSTON : trente-  
trois blessés**

## Une victoire des modérés de la cause arménienne

reste à bien utiliser cette victoire. • Il signalait par là que, pour ceux de sa tendance, la voie choisie dans la lutte qu'ils mènent pour la reconnaissance du génocide de 1915 par la Turquie reste la bonne et qu'il s'agit à présent de le faire entendre, à la lumière de la décision d'Aix-en-Provence, aux autres Arméniens plus extrémistes de l'ASALA engagés dans un terrorisme plus radical.

M<sup>r</sup> Alain Vidalie, ministre des affaires civiles pour l'Algérie, ne fut nul au pègre et, non seulement, mais, s'adressant à la presse, il déclara : « Je suis le seul répondant en France à M<sup>r</sup> Charles de Gaulle. » Et M<sup>r</sup> Lecroix fit, « l'amorce d'un motin », et non tout son propos dans la cour d'école. Les complices de ce complot furent les membres de l'histoire, qui, par leur silence, approuvèrent, évidemment, l'usage.

réponse faite par M. Claude Cheysson, ministre des relations extérieures, à M. Michel Noir, député du Rhône, le 20 juillet 1961, dans la séance publique :

M. Cheysson dit : « Le gouvernement déplore la position des autorités turques actuelles qui persistent à considérer les événements de 1915 non comme une genocidiose visant à exterminer les populations arméniennes d'Anatolie, mais comme la persécution d'une révolte concomitante à l'offensive de l'armée russe. »

La réponse de la défense fut que qu'elle devait être : d'une part sur le dossier, sur l'incertitude des témoignages produits contre M. Klindjian avec M. Patrick

On confia, en désespoir de cause, une contre-expertise aux laboratoires de Wiesbaden, les mieux équipés en Europe depuis l'ère de la lutte contre le terrorisme ouest-allemand. Son rapport officiel n'est pas encore parvenu à M. Joly. On en connaît néanmoins la teneur : l'arme de la « bande à Thérèse » n'a pu, en aucun cas, servir à tuer l'ancien ministre. Les experts sont, paraît-il, formels.

L'enquête sur la mort de Joseph Fontanier recommence donc à zéro. Par les mêmes questions qu'en février 1980. Sur les bases d'un même dossier vide d'hypothèses : l'ancien ministre avait su une ve transparente. Sa mort ne profitait à personne. Son passé avait été fouillé, comme ses relations, ses vie politique, son expérience de presse au quotidien *L'Informa*, son dernier emploi à la SODEREC (Société d'études et de réalisation pour les équipements collectifs), une filiale du Crédit mutuel. Recherches vaines. Rien n'avait été relevé, pas le moindre contentieux, pas la moindre raison de commander un meurtre à des tueurs professionnels.

Une autre « bande à Thérèse », alors ? Toujours un crime fortuit commis par d'autres fous en goguette nocturne ? Cette thèse prévaut encore à la brigade criminelle. Mais il faudrait découvrir une autre arme, enregistrer des aveux, tomber, par hasard, sur des délinquants qui auraient gardé le 11.43. Deux ans après ? Difficile d'espérer un tel miracle !

**PHILIPPE BOGGIO.**

Mais, surtout, les Arméniens présents à Alger, et en la plupart des capitales, ont été victimes de la défense, que se soient les parents de M. Kilindjian respectés dans massacres de 1915 ou non. Les Arméniens, les réfugiés MM. Yves Ternon, Jean-Marie Carrou, Gérard Chazalard, Henri Nogères, Alfred Grosser (qui avait envoyé une lettre à la commission d'enquête des droits de l'homme, en ce tout loisir d'évoquer le passé, de raconter la genèse de 1915) ils en ont exploités les aspects, les aspects qui furent celles du nationalisme turc et du pan-turquisme de l'époque. Ils en ont rappelés les aspects, les aspects qui furent dans leur enfance, soit en se référant aux multiples rapports, aux témoignages, fournis par les diplomates alors en poste, soit aux témoignages sans équivoque du ministre de l'intérieur turc alors en fonctions, Talat Pacha, qu'un Arménien devait acquiescer de la genèse.

**gouvernement**

l'histoire de la République turque, de 1915 à celle de 1983, *ça me rappelle* aujourd'hui plus de Turcs qu'en tuèrent jamais les Arméniens, de Manouchian, le résistant arménien de l'Affiche rouge, *ça me rappelle* aussi le *poème de la poudre et des balles* de l'Enfance grec de Victor Hugo, amenant cette chute : « Ce qui nous paraissait si beau dans le vers du poète, c'est-à-dire nous, aujourd'hui l'appeler terro-

« Dans cette terre du verbe, c'est un ton, une manière que l'on sent toujours goûter. Il y a maintenant à attendre. Si doit avoir lieu, l'autre procès celui des quatre membres de l'ASALA, détenus à Paris pour la prise d'otages du consulat de Turquie. On y retrouvera les députés de Dardanelles et Laclaux, mais l'un et l'autre savent que l'affaire sera moins aisée.

JEAN-MARC THÉOLYRE

## Plusieurs verdicts déments dans des affaires de viol suscitent de vives réactions

### De notre correspondant

Londres. — Plusieurs affaires de viol suscitent actuellement un débat dans la presse britannique. L'une d'elles a même conduit à la démission du procureur général d'Ecosse. A l'origine de la discussion, le viol par un automobiliste d'une jeune femme de dix-sept ans qui faisait de l'auto-stop pour rentrer chez elle le soir, après l'arrêt des transports en commun. Le coupable a été condamné à 2 000 livres d'amende (environ 22 000 F), mais il a été laissé en

la B.B.C. avait diffusé le film de l'interrogatoire d'une victime par deux policiers qui la traitaient comme si c'était elle la coupable, la harcelant de questions insidieuses.

Un autre cas à Glasgow a entraîné la démission du procureur général d'Ecosse, M. Nicolas Fairbairn. Une jeune femme accusait trois jeunes gens de l'avoir violée et blessée de plusieurs coups de rasoir dans un entrepôt. La police avait mené une enquête, obtenant les aveux d'un des trois jeunes ; mais le parquet a décidé qu'il n'y avait pas lieu à poursuites et a classé l'affaire.

Officiellement, Mme Thatcher a demandé à M. Fairbairn de remettre sa démission, parce qu'il a « expliqué son attitude devant la presse avant de répondre aux questions de la Chambre des Communes ». Mais plus que ce manquement au respect dû au Parlement, c'est sa décision elle-même qui a été à l'origine de la sanction. Le gouvernement envisage un durcissement de la législation.

**DANIEL VERNET.**

**DEMANDEZ**

**"SPECIAL IMPOTS"**

avec, en EXCLUSIVITE, le seul barème  
de l'impôt à lecture directe intégrale  
compte tenu des nouveautés légales,  
le barème kilométrique, d'autres  
documents inédits, etc.

**UNIQUE EN FRANCE**  
**"IMPOTS" aux militants**  
**hospitaire habituel. PRIX 127**  
**un grand dossier syndical :**  
**1<sup>er</sup> CONGRES de la CGT,**  
**pour le changement.**

## FAITS ET JUGEMENTS

## Mécontentement chez les avocats

Le mécontentement persiste chez les avocats. Samedi 23 janvier, à Paris, le nouveau président de la conférence des bâtonniers, M<sup>r</sup> Serge Davy, a exprimé l'inquiétude de ses confrères en déclarant que la justice était sur le point de « tomber en panne ». M<sup>r</sup> Davy a notamment insisté sur le fait qu'environ 10 % des postes de magistrats n'étaient pas pourvus. Cette situation, selon la conférence des bâtonniers, accroît les lenteurs de la justice.

Le même mécontentement est perceptible à Valenciennes. Les avocats du barreau de cette ville ont décidé de suspendre leurs activités judiciaires pendant un semaine à partir du 20 janvier. Ils s'inquiètent notamment de « l'augmentation des dépense» en matière judiciaire et de l'augmentation des cotisations de la Régime des assurances sociales. Des mouvements de protestation ont été observés pour les mêmes motifs ces dernières semaines par les avocats de Tours, Nancy, Toulouse et Rouen notamment.

M. Mitterrand pourrait être amené à évoquer les difficultés que rencontre la profession lors de la séance de rentrée de la cour de cassation du barreau de Paris à laquelle il doit assister samedi 30 janvier.

● **Attentat « anticinéraire »** à Toulouse. — Des membres de la société de travaux publics Spé-Batignolles, dans le quartier du Mirail à Toulouse, ont été partiellement endommagés, dans la nuit du samedi 33 au dimanche 34, par un incendie d'origine criminelle. Cet attentat, qui n'a fait aucune victime, a été revendiqué par des inconnus se réclamant d'un « groupe anticinéraire ». La société Spé-Batignolles rivalise avec le groupe comme-Thermatomes qui effectue des travaux sur le site de la centrale nucléaire de Golfech (Tarn-et-Garonne), avait déjà été visée par un attentat le 15 novembre 1981.

● **Attentat anticinéraire du 15 novembre** (le Monde du 17 novembre 1981).

● Un grade du centre mobilisateur de Foix a été sanctionné « pour avoir menti », selon le commandement de la IV<sup>e</sup> région militaire à Bordeaux, afin de déguiser sa responsabilité après l'arrestation d'auteurs commis le 11 novembre 1981 et dont les auteurs ont été arrêtés. Ce mensonge porte sur les conditions dans lesquelles, en lieu et place, l'autorité militaire n'aurait pas été informée, dit le cadre ainsi sanctionné, l'officier supérieur, commandant le camp, avait été puni de trente jours d'arrêt de rigueur et son affectement lui ouvre le droit à passer en réserve (*Le Monde* du 14 janvier).

## Jean-Paul II lance un nouvel appel à l'Eglise patriotique de Chine

Dans une lettre adressée aux évêques du monde entier — datée du 6 janvier mais envoyée à l'occasion de la nouvelle année chinoise (25 janvier), — Jean-Paul II s'adresse une nouvelle fois aux dirigeants de l'Eglise patriotique de Chine.

Comme il l'avait fait il y a un an dans un appel lancé de Manille (le Monde du 20 février 1981), le pape demande en substance à l'Eglise chinoise de renouer les liens avec Rome, en soulignant que « le lien avec le siège de Pierre est une condition indispensable pour être unis à la grande famille catholique ».

Après avoir invité les évêques du monde entier à prier pour « l'Eglise qui est en Chine », le pape évoque « les épreuves difficiles que les catholiques chinois ont dû endurer depuis trente ans ». « Ceux témoignages courageux, écrit-il, peuvent bien être comparés à ceux des chrétiens des premiers siècles. Depuis quelque temps, dans ce grand pays, ajoute le pape dans sa grande encyclique, les liens religieux ont été rompus, et la compréhension est fautive. Il faut donc prier afin que nos frères puissent vivre leur foi en Chine sans obstacles, en res-

Jean-Paul II assure que « le siège apostolique ne laisse échapper aucune occasion pour faire connaître aux catholiques en Chine combien ils sont aimés par l'Eglise catholique, qui regarde avec profonde sympathie les riches traditions culturelles, humaines et spirituelles de la grande nation chinoise ».

Le pape exprime enfin l'espoir « d'une renaissance de l'Eglise en Chine ». Il assure les dirigeants de l'Eglise patriotique chinoise que la liaison avec Rome n'empêche pas le clergé local d'un pays « de garder la responsabilité du gouvernement de sa propre Eglise ». Le nombre de plus en plus important d'évêques autochtones et le principe d'évêques du même rite dans une même paroisse démontrent que l'Eglise désire valoriser l'œuvre de ses fils, sans aucune discrimination et sans aucun désir d'hégémonie », souligne Jean-Paul II.

● Mgr Jean Villepelet, ancien évêque de Nantes, est décédé, dans la nuit de samedi à dimanche, à Saint-Amand-Montrond (Cher), à l'âge de quatre-vingt-neuf ans.

[Né à Bourges le 12 septembre 1892, et ordonné en 1918, Jean Villepelet est devenu évêque en 1936. Il a exercé sa fonction épiscopale durant trente ans, jusqu'à sa retraite, prise en 1968.

Mgr Villepelet était un défenseur de l'école libre, mais dès 1964 il affirmait que des parents chrétiens pouvaient avoir des raisons légitimes d'envoyer leurs enfants à l'école laïque.]

## LES RÉACTIONS DE LA PRESSE TURQUE

Ankara (A.F.P.). — L'arrêt des assises des Bouches-du-Rhône a suscité, dimanche dans la presse turque, en l'absence de toute réaction officielle, des commentaires déabusés.

■ *Telle est la justice fran-*

païse », « pas de justice mais beaucoup de comédie » : telles sont les manchettes des principaux quotidiens de la capitale. « Il est patent, écrit l'éditorialiste du *Hürriyet* (libéral), qu'on a voulu faire de ce procès un procès politique (...). En fait, il ne faut voir là que la conséquence de l'absence de définition, par la République de Turquie, d'une politique précise quant aux événements qui se sont produits en 1915. »

« Le lobby arménien, écrit de son côté Cumhurlyet (gauche), est devenu en France aussi influant que le lobby juif aux Etats-Unis. » « Tout événement est une occasion pour la presse française d'attaquer la Turquie. Il est difficile de comprendre pourtant cette attitude médiévale consacrant les droits à une revanche historique et encore plus comment elle peut être encore ancrée dans les mentalités occidentales. »

● Un incendie criminel a détruit, en grande partie, le lundi 25 janvier vers 2 heures du matin, les locaux d'une antenne d'information de la Ville de Paris, située rue des Haies à Paris (20<sup>e</sup>).

**Atelier de paterie**  
« LE CRU ET LE CUIT »

accueil en groupe  
les emetteurs de 3 à 83 ans  
5, RUE LACEPÈDE, PARIS-8  
Téléphon. (le soir) : 707-25-6

٥٥١ من الاول







MODE

Les couturiers au rendez-vous de printemps

Les collections de printemps qui sont présentées durant toute la semaine mettront en vedette une silhouette épaulée, à grandes manches fines et jambes découvertes au genou. Les vestes s'annoncent courtes, mais à col et revers importants. Les jupes viroillent et la culotte de zébrure est toujours présente. En lever de rideau, dimanche, Nino Ricci; en finale, la soirée d'Yves Saint-Laurent, au Lido, où il fête les vingt ans de sa maison.

Gérard Piqué, chez Nina Ricci, remet à la mode la décolleté, absent des soirées d'hiver, très réussi en robes à manches courtes, audacieusement fendues dans le dos, sous des vestes ajustées, jupes droites ou en forme. Des robes délicieuses s'annoncent autour du corps de starlettes de rêve qu'aurait aimé peindre Jean-Gabriel Domergue. Des pyjamas mettent le buste en valeur sous des corsets et des jupes-pantalons en tulle, vert émeraude, bleu roi, voire en imprimés multicolores, sans oublier les fourreaux noirs.

La famille princière de Luxembourg inaugure dans l'intimité les nouveaux salons privés de Pierre Balmain, aux murs habillés de miroirs fumés. Les liquettes légères remplacent les manteaux, droites et ajustées, même en astrakhan Swakara. De charmants tailleurs ajustés à petites bosses contrastent sur des jupes de soie écorce, portées avec des canotiers de tonnerre. L'organdi de soie rayée ar-à-dial est pilé en corolles superposées.

Philippe Vanet propose des ensembles à la fois de jour et de soir dont l'élégance discrète correspond à la vie actuelle : manteaux de flanelle plume, points en dessins abstraits de robe de soie, coordonnés à des robes de soie, tailleurs passe-partout souvent sur de superbes blouses en soie précieuse. Encore du soir

court à haute décolleté et jupes étagées à volants en rouge, jaune pâle ou orignal noir. Des sandales de cobra doré effacent les pieds.

Travail d'équipe chez Jean-Paul Gaultier, où la maison est en cours de transformation. La collection est facile à porter avec de grands manteaux en éponge sur mailles pour bain de minuit. Les robes-bouffes s'équilibrent de grandes manches, en contraste avec la silhouette « Alice au pays des merveilles » à buste ajusté, taille fine et jupe-ballon qu'on retrouve en shantung naturel et dentelle à festons, ainsi qu'en serins chatoyants.

Ted Lapidus reprend, au 35, rue François-I<sup>er</sup>, un H.P. de trois étages où il rassemble toutes ses activités. L'homme de la saharienne, de la combinaison à la zébrure et du tailleur-pantalon développe ses thèmes favoris en jeans de soie cloutés, rivetés ou patillés, voire en dentelle de Calais écorce sur shantung. De charmantes blouses à col superposé de volants de soie et de dentelle forment des corolles adoucissant les vestes soyeuses comme les manteaux-gendouilles en soie rayée assortie. Les robes du soir scintillent, en tulle irisé et patillé à fine ganse lamée bordent le décolleté dorsal à la chute des reins.

NATHALIE MONT-SERVAN.



NINA RICCI : ensemble à paletot asymétrique vert de Prudhomme sur pantalons de gabardine noire de Morron, porté avec une blouse en soie bleu-vert et une jupe noire.

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du 24 janvier :

**DES DÉCRETS**  
● Relatif à la taxe annuelle d'Etat sur les appareils automatiques.  
● Portant mise en place de stages de jeunes volontaires pour les jeunes sans emploi.

**DES ARRÊTÉS**  
● Fixant les modalités d'exploitation du droit de pêche dans les eaux françaises du lac Léman.  
● Portant attributions du brevet de qualification militaire supérieure.

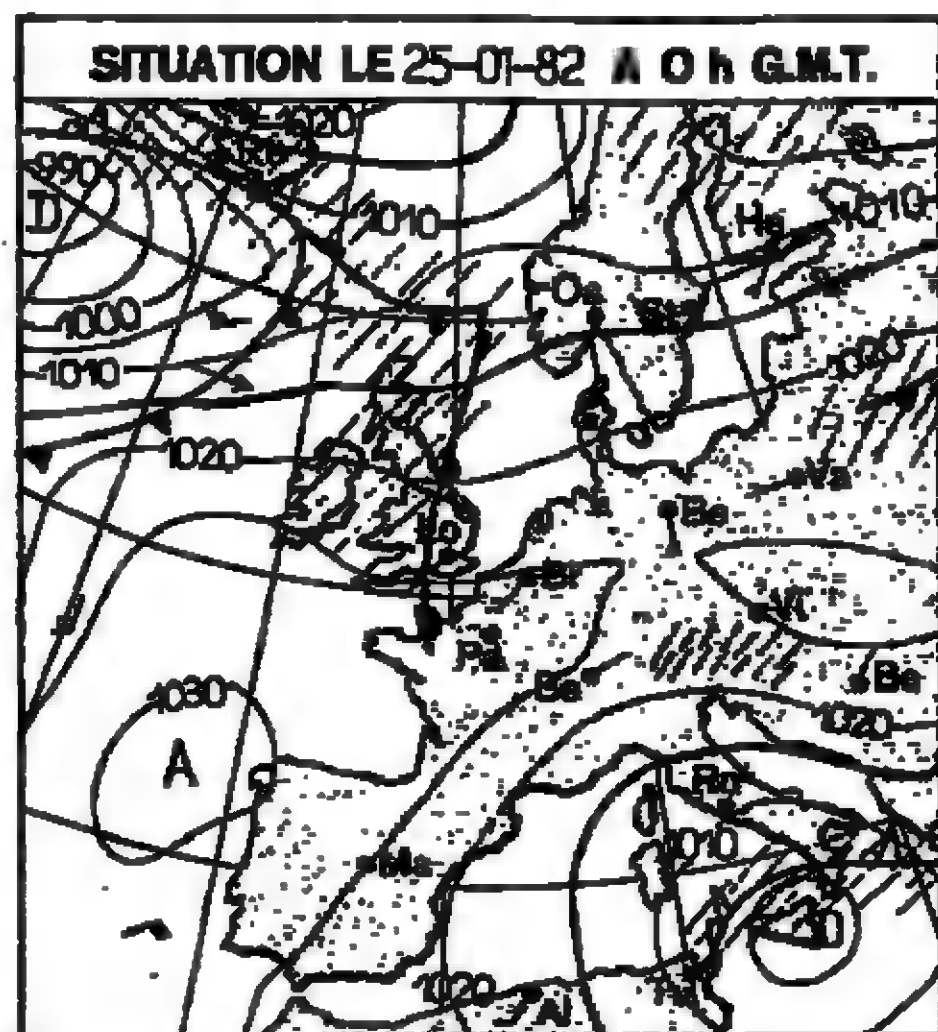
**BABAR CHEZ ABSORBA.** — Babar, le charmant éléphant des B.D. de Michel de Brunhoff, fête son cinquantenaire avec une réédition de ses albums, une exposition de ses impressions sur pyjamas et tee-shirts chez Absorba, habitant les tout-petits, de la naissance à trois ans pour les premiers, jusqu'à six ans pour les seconds.

Les pyjamas en éponge extensible mêlent le coton à 28 % de polyamide. Ils existent en parme, vert d'eau, ciel, jaune, rose ou blanc avec l'impression sur le devant : 87 F le un an. Les tee-shirts sont en coton, à 30 F aux Trois-Quartiers.

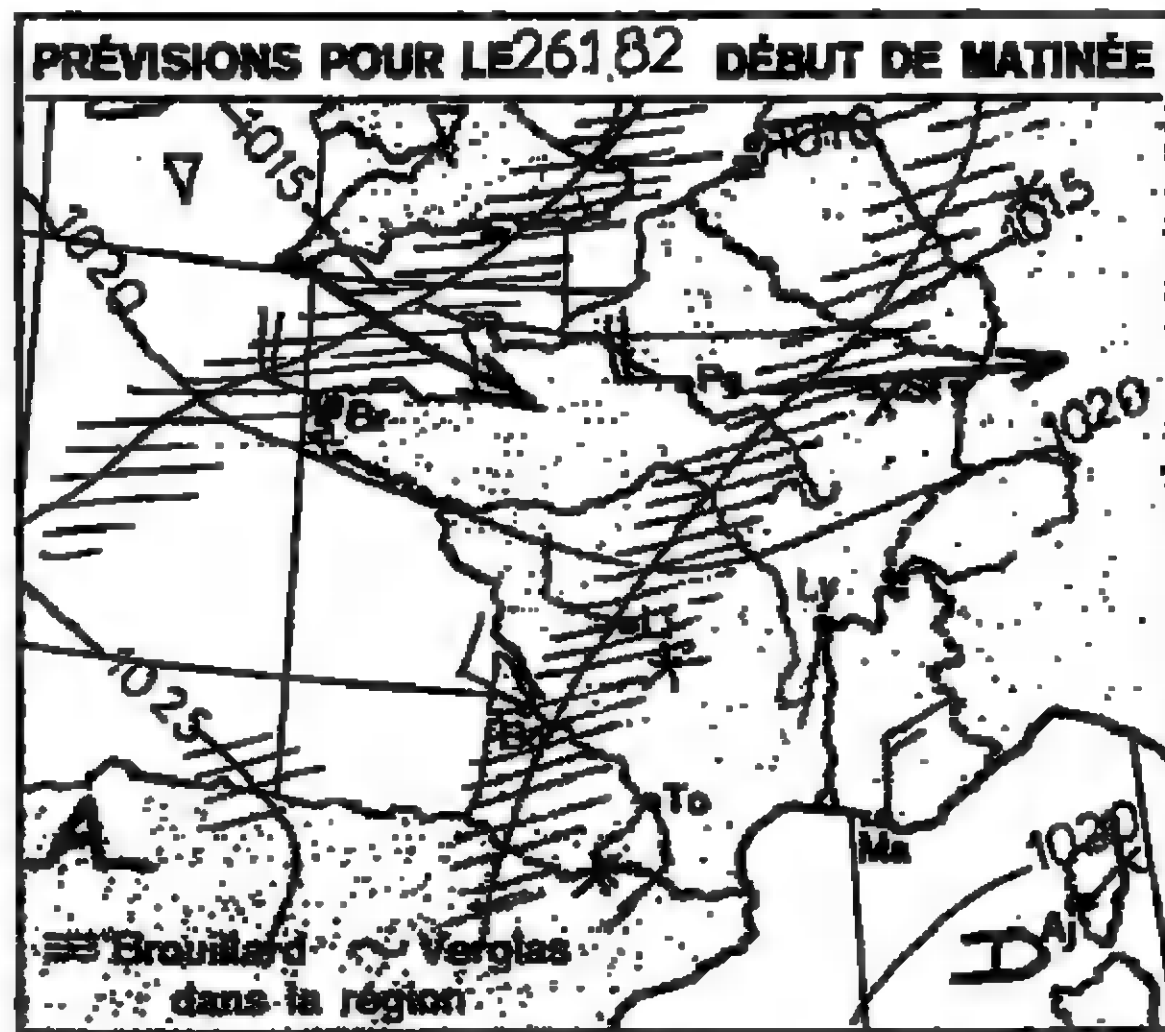
**Le Monde**  
RÉALISE CHAQUE SEMAINE  
**UNE SÉLECTION HEBDOMADAIRE**  
spécialement destinée à ses lecteurs résidents à l'étranger  
Exemplaire spécimen sur demande

Édité par la S.A.R.L. le Monde  
Gérant : Jacques Fauriol, directeur de la publication, Claude Julien.  
Imprimerie : J. des Indes, PARIS-IX  
Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.  
Commission paritaire des journaux et publications : n° 57437

MÉTÉOROLOGIE



SITUATION LE 25-01-82 A 0 H G.M.T.

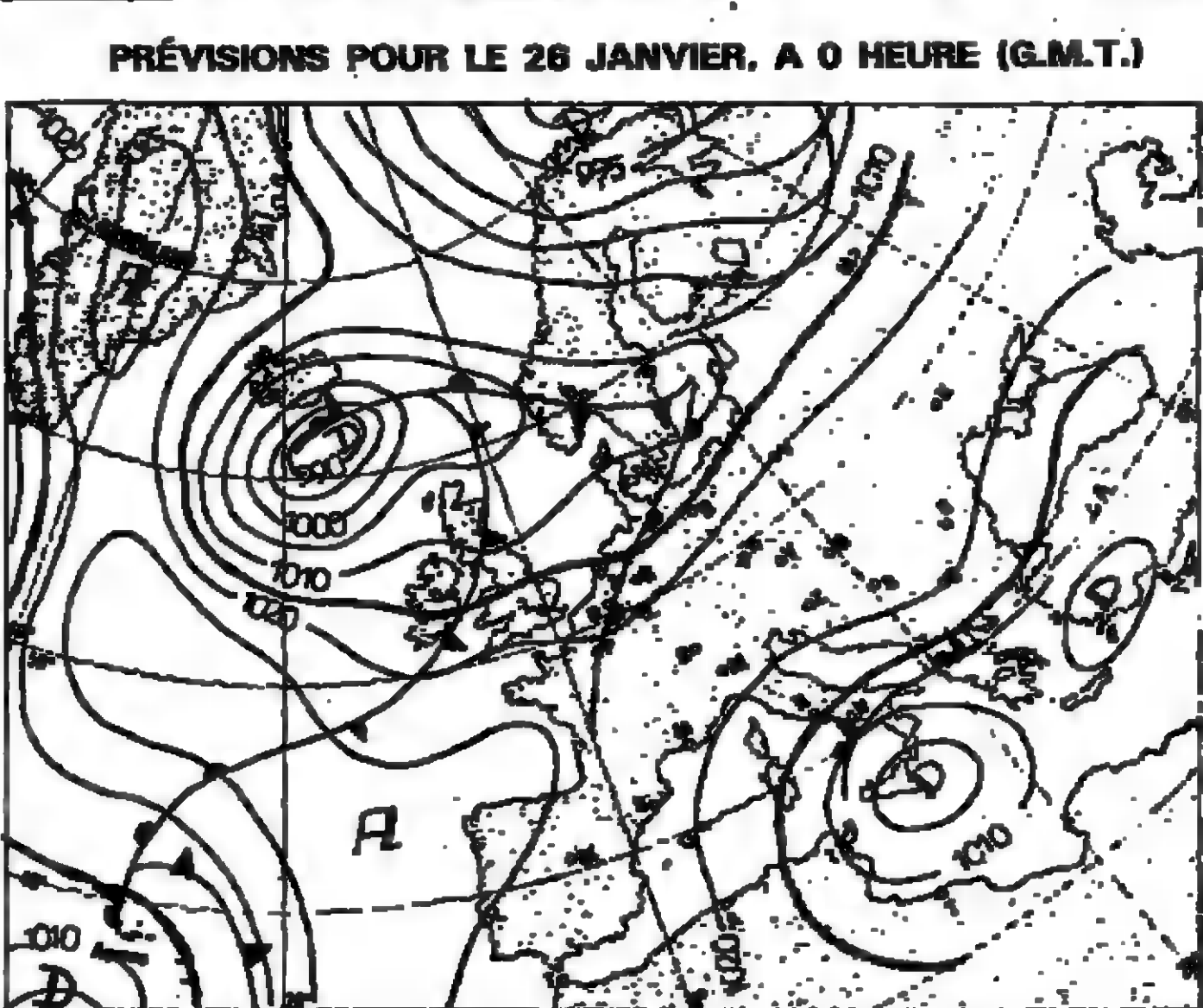


PRÉVISIONS POUR LE 26 JANVIER, A 0 HEURE (G.M.T.)

Evolution probable du temps en France entre le lundi 25 janvier à 0 heure et le mardi 26 janvier à 0 heures : La dorsale qui prolonge l'anticyclone de l'ouest de la Péninsule ibérique s'affaiblit sur l'Europe occidentale, permettant à la perturbation des îles britanniques de pénétrer sur la France. Notre pays sera d'abord progressivement affecté par l'air maritime plus doux qui adoucit cette perturbation, puis la limite front de l'ouest de l'Europe pénétrera sur nos régions septentrionales.

Mardi matin, l'air un peu plus doux aura atteint les Flandres, l'ouest du Bassin parisien et l'ouest du Bassin aquitain avec un temps très nuageux et brumeux et quelques faibles pluies ; plus à l'est, le temps sera encore assez froid, également brumeux, sauf près de la Méditerranée et le sud des Alpes, qui bénéficieront de belles éclaircies. A la limite entre ces deux types de temps, des chutes de neige et du verglas sont à craindre des Ardennes et des Vosges au nord-ouest du Massif Central. Dans la journée, le temps assez doux s'étendra vers le Sud, mais des éclaircies persistent près de la Méditerranée. Une zone de pluies plus marquée abordera les côtes de la Manche dans la matinée avec un renforcement des vents d'ouest. Cette zone atteindra le soir les Ardennes, l'ouest du Massif Central et les Landes, suivie par le nord-ouest d'un temps plus variable avec averse.

La pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était à Paris, le 25 janvier 1982 à 7 heures, de 1026,5 millibars, soit 769,9 millibars au-dessus du niveau de la mer. (Le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 24 janvier ; le second, le minimum de la nuit du 24 au 25 janvier) : Ajaccio, 13 et 1 degré ; Biarritz, 12 et 7 ; Bordeaux, 11 et 7 ; Bourges, 6 et 1 ; Brest, 11 et 9 ; Caen, 9 et 1 ; Cherbourg, 8 et 5 ; Clermont-Ferrand, 5 et 0 ; Dijon, 4 et -1 ; Grenoble, 6 et 0 ; Lille, 3 et 0 ; Lyon, 4 et 0 ;

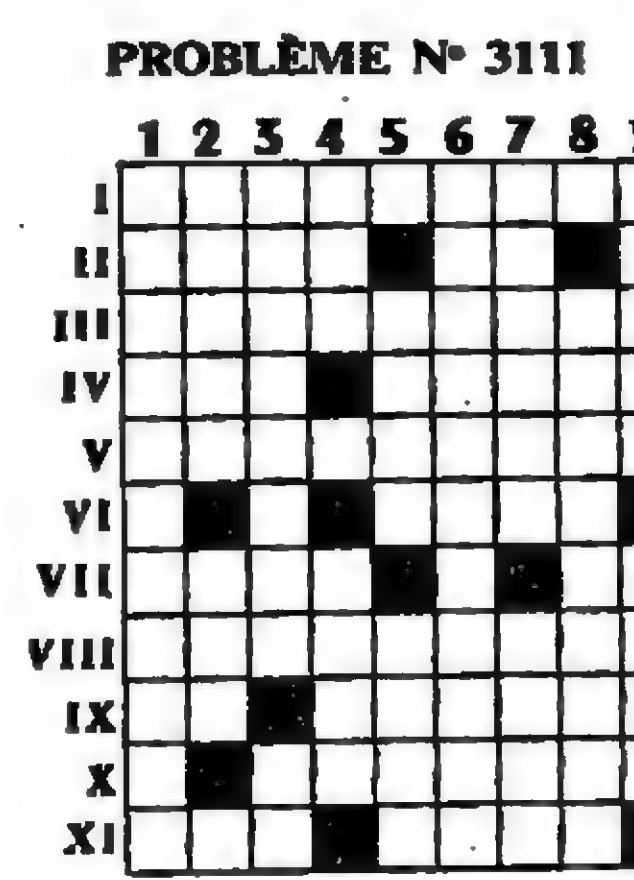


PRÉVISIONS POUR LE 26 JANVIER, A 0 HEURE (G.M.T.)

Marseille, 10 et -2 ; Nancy, 2 et -1 ; Nantes, 9 et 5 ; Nice, 14 et 3 ; Paris-Le Bourget, 8 et -1 ; Pau, 12 et 4 ; Perpignan, 11 et -1 ; Rennes, 8 et 7 ; Strasbourg, 2 et -1 ; Tours, 6 et 1 ; Toulouse, 8 et 3 ; Pointe-à-Pitre, 27 et 20. Températures relevées à l'étranger : Alger, 13 et 8 degrés ; Amsterdam, 4 et 2 ; Athènes, 9 et 7 ; Berlin, 0 et -1 ; Brême, 2 et -1 ; Bruxelles, 2 et 0 ; Le Caire, 20 et 12 ; Des Canaries, 13 et 4 ; Copenhague, 0 et 0 ; Dakar, 27 et 15 ; Genève, 4 et 1 ; Jérusalem, 15 et 8 ; Lisbonne, 15 et 8 ; Londres, 7 et 6 ; Madrid, 15 et 5 ; Moscou, -8 et -17 ; Nairobi, 25 et 14 ; New-York, -3 et -9 ; Palma-de-Majorque, 14 et 3 ; Rome, 14 et 4 ; Stockholm, -9 et -11.

(Document établi avec le support technique spécial de la météorologie nationale.)

MOTS CROISÉS



HORIZONTALEMENT

I. Si la malade est rose, il est capable de lui administrer un remède de cheval. — II. De savoir ripéuse. Signe de constipation précoce. III. Un bonheur qui exclut les lendemains qui déchantent. IV. Un ordre de rappel lancé à un cabot déserteur. Habitué à « faire » la grève de son vivant, il ne trouve un emploi qu'une fois mort. V. Désagrément pour la figurante : catastrophe pour la diva. VI. Prendre une veste, au propre comme au figuré, n'est pas une façon de s'y mettre. VII. Appelle quelqu'un à la barre quand le huis clos est décidé. Note. — VIII. Aussi gauche de la main droite que de la gauche. — IX. Préposition. Gardien de la fable d'un trésor fabuleux. X. Ne se mettra pas à table. — XI. Témoignage des festivals de Cannes. L'absence d'un seul est la cause d'un dépeuplement romantique.

VERTICALEMENT

I. Sa facture est fonction des effets. En dessous. — II. On ne le prend

que dans l'intention de rendre. Les plus discrets sont attribués au loup. 3. Division républicaine. N'a jamais été un sujet pour Louis XIV. — 4. Un bruit dont l'auteur préfère conserver l'anonymat. Permet aux pinardiens de mouiller légèrement. 5. Siège d'objectifs visés dans la lunette napoléonienne. Susceptible de réclamer un éclaircissement. — 6. Protège l'ovion d'un poids mortel. — 7. Habitation dont le loyer modéré ne justifie pas l'existence. Héros d'une chanson épique. — 8. Tel un vêtement ayant besoin d'une bonne reprise ou un véhicule qui n'en obtiendra qu'une mauvaise. — 9. Commune de Belgique. Fumeur au pays du scaferlati

Solution du problème n° 3110

**Horizontalement**  
1. Electricien (Force Electromotrice). Bar. II. Librerie. Idole. III. Emute. Entorse. IV. Cigues. Ara. Bosse. — V. Tel. Bog. Régies. — VI. Oruro. Relu. — VII. En. Et. Orgies. — VIII. Ad. Mime. Nées. Es. — IX. Tétins. Aga. Tunc. X. Penn. On. Usé. Tu. — XI. Méto. rie. Cil. XII. Ecorcher. Brahms. — XIII. Sen. Eu. Eté. Loc. — XV. Or. Anne. Ha! Erre. XV. Entendeur. Etc.  
**Verticalement**  
1. Electorat. Meson. — 2. Limier. Dépeccer. — 3. Eberlué. Téton. — 4. Crue. Ruminer. An. 5. Tate. Innocent. — 6. Rie. Ems. Rhune. 7. Ir. Aorte. Oie. En. 8. Cierge. Antre. 9. Iéna. Long. Thé. — 10. Bureau. Beau. — 11. Niobé. Gê. sur. — 12. Drogueuse. Ale. — 13. Bossu. Chère. — 14. Albe. Sentiment. — 15. Ré. Est. Seuls. Ec.

GUY BROUTY.

BREF

TRANSPORTS

**DESSERTE DE PARIS-NORD.** — A partir du 25 janvier, les horaires des trains desservant les lignes de banlieue de Paris-Nord à Pontoise et de Paris-Nord à Persan-Beaumont par Valmondois et par Montsoult sont modifiés. En particulier, l'avancement des travaux en cours en gare de Paris-Nord permet de rétablir aux heures de pointe la desserte par trains semi-directs des gares situées au-delà d'Erment vers Pontoise et vers

Valmondois. Le nouvel indicateur officiel « Paris-banlieue Nord » valable du 25 janvier au 22 mai est en vente dans les gares.

FESTIVAL

**LE FESTIVAL MONDIAL DE L'IMAGE SOUS-MARINE.** Les 27 et 28 janvier, au palais des Congrès, seront projetés les films primés au Festival de l'Image sous-marine d'Antibes-Juan-les-Pins. Les séances auront lieu à 19 heures et 21 heures, dans la Salle bleue, et les billets seront vendus sur place.

PARIS EN VISITES

MERCREDI 27 JANVIER

« Les fastes du gothique », 12 h 40, Grand Palais, M<sup>me</sup> Garnier-Ahlberg.  
« L'art de la tapisserie racontée aux jeunes », 14 h 30, 30, avenue des Gobelins, M<sup>me</sup> Brossais.  
« Notre-Dame », 15 h, façade, portail central, M<sup>me</sup> Bachelier.  
« Hôtel Sully », 15 h, 62, rue Saint-Antoine, M<sup>me</sup> Bouquet des Chaux.  
« Monet à Giverny », 16 h 30, 62, rue Saint-Antoine, M<sup>me</sup> Saint-Girons (Caisse nationale des monuments historiques).  
« Paris mérovingien », 15 h, 23, rue de Sévigné (Approche de l'art).  
« Collège des Bernardins », 15 h, parvis de Saint-Julien-le-Pauvre (Caisse nationale d'art et d'histoire).  
« La mode et les poupées », 12 h 30, 10, avenue Pierre-I<sup>er</sup> de Serbie (M<sup>me</sup> Hager).  
« Place des Victoires, 14 h 30, façade Notre-Dame-des-Victoires (Paris pittoresque et insolite).  
« Le Marais », 14 h 30, métro Saint-Paul (Résurrection du passé).  
« Les Halles », 14 h 30, 16, rue Etienne-Marcel (Le Vieux Paris).

CONFÉRENCES

12 h 30 : Auditorium 7, rue de la Bienfaisance, M.C. Bonnet : « La décentralisation, école de citoyens et de citoyens ». 15 h et 17 h : 21, rue Notre-Dame-des-Victoires, M<sup>me</sup> C. Thibaut : « Thierry Bouts, Petrus Christus, Van der Goes ». 17 h : Palais du Louvre, M. M. Molin : « Une représentation du chariot romain au musée de Langres ». 17 h 30 : 107, rue de Rivoli, M. R. Fossier : « Mémoires urbains et mémoires ruraux dans la France des XII-XIV siècles ». 18 h : Amphithéâtre Descartes, Sorbonne, M. J. Monier : « L'insécurité de la thérapeutique ». 19 h : Centre Rachi, 30, boulevard de Port-Royal, M. Hain Vidal Sepina : « La cuisine judéo-espagnole ».

PUBLICATIONS JUDICIAIRES

Extrait des Minutes du Greffe du Tribunal de Grande Instance de Paris.

**CONDAMNATION PÉNALE**  
Par jugement (contradictoire) en date du 27 janvier 1981, la 3<sup>e</sup> chambre du Tribunal Correctionnel de Paris a condamné pour **TROMPERIE SUR LA QUALITÉ SUBSTANTIELLE D'UN VÉHICULE** — PUBLILOCITÉ MENSONGÈRE — pour avoir à Paris, le 22 septembre 1978, trompé le contratant sur les qualités substantielles d'un bateau à moteur en vendant à M. LEGUY un bateau de marque « JACQUES DIAMANT » comme étant de l'année 1973 avec des moteurs en bon état alors qu'en réalité il était de l'année 1970 et en mauvais état de fonctionnement ; qu'il a, courant 1978, effectué une publicité comportant une indication fautive sur les qualités substantielles du bateau faisant l'objet de la publicité en faisant paraître une annonce comportant les indications de sa date de fabrication fautive — à la peine de **QUINZE MILLE francs d'amende** — le sieur **QUINQUIN Jean-Robert**, né le 2 décembre 1951 à Paris (19<sup>e</sup>), titulaire automobile demeurant 14, rue des Mairies à Paris (19<sup>e</sup>).  
Le Tribunal a, en outre, ordonné aux frais de condamner la publication de ce jugement par extrait dans le Journal « le Monde ».  
Pour extrait conforme délivré par nous, Secrétaire-Greffier soussigné, à M. le Procureur de la République, sur sa réquisition. N.Y. AYANT APPEL.

Extrait des Minutes du Greffe du Tribunal de Grande Instance de Paris.

**CONDAMNATION PÉNALE**  
Par jugement (contradictoire) en date du 30 avril 1981, la 3<sup>e</sup> chambre du Tribunal Correctionnel de Paris a condamné pour **FRAUDE FISCALE** — à la peine de **QUINZE MILLE francs d'amende** — le sieur **JEAN-BAPTISTE André**, né le 11 juillet 1911 à Toulouse (Haute-Garonne), gérant de papeterie, demeurant à place Rodin à Paris (10<sup>e</sup>).  
Le Tribunal a, en outre, ordonné aux frais de condamner la publication de ce jugement par extrait dans le Journal « le Monde » et le « Figaro ».  
Pour extrait conforme délivré par nous, Secrétaire-Greffier soussigné, à M. le Procureur de la République, sur sa réquisition. N.Y. AYANT APPEL.

Extrait des Minutes du Greffe du Tribunal de Grande Instance de Paris.

**CONDAMNATION PÉNALE**  
Par jugement (contradictoire) en date du 25 février 1981, la 3<sup>e</sup> chambre du Tribunal Correctionnel de Paris a condamné pour **BLÉS SURENVOIENNES** — INFRACTION AU CODE DU TRAVAIL, pour avoir à Paris, le 19 juin 1979, fait ou occasionné des blessures involontaires ayant entraîné une incapacité supérieure à trois mois (accident du travail) sur la personne de **NOUËY Jean-Paul** pour avoir à Paris, le 19 juin 1979, étant responsable d'un établissement soumis aux dispositions du Code du Travail relatives à la sécurité, entré par une faute personnelle les dispositions des chapitres I, II, III du Titre III du Code du Travail en faisant travailler deux salariés sur un échafaudage sans s'être assuré au préalable que cet échafaudage répondait aux conditions réglementaires de sécurité, alors que cet échafaudage n'était pas muni sur les cotés extérieurs de planches et de garde-corps à la peine de **CINQ MILLE francs d'amende** — le sieur **PICARD Alain**, Marcel, né le 6 août 1948 à Paris (7<sup>e</sup>), entrepreneur, demeurant 3 bis, rue Desreux-Parietienne à Châteaufort (Seine-et-Marne).  
Le Tribunal a, en outre, ordonné aux frais de condamner la publication de ce jugement par extrait dans le Journal « le Monde ».  
Pour extrait conforme délivré par nous, Secrétaire-Greffier soussigné, à M. le Procureur de la République, sur sa réquisition. N.Y. AYANT APPEL.

Extrait des Minutes du Greffe du Tribunal de Grande Instance de Paris.

**CONDAMNATION PÉNALE**  
Par jugement (contradictoire) en date du 15 décembre 1980, la 1<sup>re</sup> chambre du Tribunal Correctionnel de Paris a condamné pour **FRAUDE FISCALE** — à la peine de **CINQ MOIS d'emprisonnement** avec **SURIS** — le sieur **NEVED RENOUAL**, DE L'ESCOUDES René, né le 25 octobre 1923 à Marseille (Bouches-du-Rhône), P.-D.G. de société, domicilié 140, boulevard Péreire à Paris (17<sup>e</sup>).  
Le Tribunal a, en outre, ordonné aux frais de condamner la publication de ce jugement par extrait dans le Journal « le Monde » et le « Figaro ».  
Pour extrait conforme délivré par nous, Secrétaire-Greffier soussigné, à M. le Procureur de la République, sur sa réquisition. N.Y. AYANT APPEL.

09/11/01/20



Le Monde

# régions

## ILE-DE-FRANCE

### LES CRITIQUES ET LES PROJETS DE L'OPPOSITION A L'HOTEL DE VILLE DE PARIS

## L'esprit de la décentralisation doit souffler aussi sur la capitale

nous déclare M. Georges Sarre

M. Georges Sarre, député, conseiller de Paris est président du groupe socialiste à l'Hôtel de Ville. Il nous a fait part de ses critiques et de ses propositions à propos de la gestion de la capitale.

« Quelles sont, selon vous et le groupe socialiste, les grandes actions prioritaires qu'il conviendrait de nommer dans la capitale ?

— Trois priorités s'imposent : le logement social, l'emploi, la vie urbaine.

« De ne revenir pas sur la nécessité de construire des logements sociaux dans la capitale. Le rythme de dix mille par an est une exigence si l'on veut vraiment être à la hauteur des besoins et de la situation. Le gouvernement met en œuvre des dispositions facilitant les acquisitions foncières et la construction sociale dans les villes. Il faut saisir cette opportunité. Cela ne signifie pas nécessairement ouvrir la capitale de béton ! Le parc immobilier ancien doit être rendu à sa mission de logement social, à la condition que la réhabilitation soit conduite pour les habitants, et non pas en vue de leur départ. Il ne serait pas acceptable en tout cas que, pour dissuader des intérêts électoraux, le maire de Paris continue plus longtemps à freiner le logement social dans la capitale, en tant qu'il plus est, d'un report de la responsabilité sur d'autres, notamment sur l'actuel gouvernement.

« Seconde priorité, l'emploi. Là encore, le gouvernement a mis fin à certaines discriminations qui mettaient en cause le maintien des industries et empêchaient leur développement en région parisienne. Il convient donc de faire bénéficier Paris de ces disposi-

tions. Aucune surface industrielle ne doit être abandonnée à la spéculation immobilière. Si la Ville avait appliqué une telle règle, elle aurait évité la disparition de milliers d'emplois. J'ajoute qu'en ce domaine aussi il faut innover. Nous avons proposé par exemple la création de zones artisanales détaxées dans les quartiers anciens. Celles-ci permettraient d'offrir des conditions acceptables pour les artisans qui veulent rester dans Paris et résistent actuellement, tant qu'ils le peuvent, aux pressions spéculatives. Elles permettraient aussi l'installation de jeunes artisans qui sont rejetés de Paris du fait du coût d'achat ou de la location des ateliers. La Ville devrait être à l'initiative ; aujourd'hui, elle assiste passivement à l'exode des emplois.

« Troisième priorité, la vie urbaine. L'écoulement, la vie en milieu, le morcellement de l'individu ne sont pas des fatalités. Nous ne pouvons pas rester indifférents en observant l'homme d'aujourd'hui, souvent désemparé, essayant de réunir les morceaux brisés de son existence, de tenir le fil qui pourrait les relier.

« Il faut offrir les moyens d'une vie urbaine différente : ce n'est pas en évitant de la ville chaque fin de semaine qu'on invente une vie urbaine à la mesure de l'homme. Nous serons, dans les années qui viennent, confrontés à des situations de plus en plus tendues qui nous conduiront à innover. Dans le développement culturel, dans la vie associative, dans un urbanisme plus communautaire, nous trouverons la voie de ces changements. Et, devant ces innovations nécessaires, la politique électorale de Jacques Chirac, son clientélisme électoral, ne sont pas seulement décevantes, ils témoignent d'un aveuglement inquiétant et du mépris de l'avenir.

### Un Opéra à la Bastille

« De grands projets sont actuellement étudiés pour la capitale. On parle de construire un nouvel Opéra, d'agrandir, enfin, les terrains de La Villette, de démanteler le ministère des finances, etc. Quelles sont vos propositions sur ces points ?

— Nos propositions s'inspirent d'une distinction nécessaire entre ce qui tient aux fonctions de ville-capitale et ce qui est nécessaire pour la vie quotidienne à Paris.

« Dans le premier ordre de préoccupations, la responsabilité de l'Etat est prédominante. Il ne s'agit pas de mettre à la charge des contribuables parisiens des équipements d'importance nationale. Jacques Chirac a commis cette faute pour le Centre international des sports de Bercy ; c'est l'exemple de ce qu'il ne faut pas faire.

« Vous le savez, plusieurs projets sont en cours d'examen actuellement. Il s'agit de la construction d'un grand Opéra — à la Bastille — et d'un auditorium qui permettront d'ac-

cueillir le public de plus en plus nombreux qui s'intéresse à l'art lyrique et à la musique. Les salles d'opéra, en Europe, sont les plus confortables du siècle dernier et ne peuvent pas accueillir tous ceux qui souhaitent assister aux représentations. Ce sera donc, à Paris, une réponse à cette situation.

« D'autre part, le président de la République a annoncé que le ministère des finances quitterait le Louvre. C'est une sage et bonne décision, et il faudra beaucoup d'autorité pour l'appliquer. Je suis confiant, car convenus qu'il était choquant de voir l'édifice septentrional de ce palais utilisé en bureaux. Il faut dès à présent réfléchir à l'utilisation qui sera faite de ces mètres carrés. L'extension du musée est nécessaire. Je ne suis pas certain qu'elle doive occuper tout cet espace, et d'autres projets pourraient voir le jour.

« Le futur Musée des sciences et des techniques et une cité scientifique utiliseraient une bonne partie des terrains et constructions de La Villette.

« Enfin, l'aménagement de la tête de la Défense fera partie, au sens large du terme, du patrimoine parisien, même s'il ne se trouve pas sur le territoire de la capitale. Il permet aujourd'hui l'implantation d'un équipement culturel. Voilà pour ce qui concerne les grands équipements dont la responsabilité et le financement incombent à l'Etat, même si une concertation très étroite doit avoir lieu avec la Ville et ses élus à leur propos.

« Quel jugement portez-vous sur l'évolution passée et l'évolution prévisible de la capitale ?

— Paris connaît une évolution dangereuse, comparable par certains aspects à ce que connaissent d'autres grandes agglomérations dans le monde. C'est d'abord la perte de sa population. En six ans, Paris a perdu près de deux cent cinquante mille habitants. Or ce sont les couches populaires qui doivent quitter Paris, faute de trouver un logement abordable. La spéculation foncière fait flamber le prix de l'immobilier dans des proportions jamais connues jusqu'alors. C'est également le déclin des activités de production, et donc de l'emploi, qui contribue à préserver un certain équilibre de l'habitat et de l'emploi. Paris a perdu près de trois cent mille emplois industriels en dix ans.

« Cette désintégration de l'équilibre économique et social se traduit dans le visage de Paris : des quartiers anciens sont progressivement vidés de leurs habitants traditionnels ; ils sont provisoirement remplacés par des travailleurs immigrés, vivant dans des conditions déplorables, avant d'être livrés à des promoteurs qui y installent des appartements de luxe et habitants aisés. Voyez ce qui se passe dans le onzième arrondissement, ou le dix-huitième, le dix-neuvième. Le scénario est identique.

« Le premier résultat de cet étatement de la composition sociale, c'est une ségrégation renforcée, avec son cortège de petites délinquances, d'insécurité, voire de violence.

« Il y a une distinction qui ne doit jamais être perdue de vue : Paris est à la fois une ville-capitale, une sorte de vitrine de la France, le siège de ses institutions, etc. ; c'est aussi une ville pour vivre, une ville au quotidien, avec tous ses problèmes. Or, Jacques Chirac a commis deux fautes. Il a confondu les deux niveaux d'intervention, en privilégiant le prestige. Il a ensuite, faite d'une politique volontariste, laissé Paris suivre la mauvaise pente, celle dans laquelle s'enlèvent trop de grandes métropoles du monde occidental.

« Vous paraissez très sévère vis-à-vis de la gestion du maire de Paris. Comment justifiez-vous votre appréciation ?

— Le bilan de M. Chirac est médiocre. Prenons les priorités que le maire s'est lui-même fixées.

Le logement social, en premier lieu.

« En 1976, avant l'arrivée de Jacques Chirac à l'Hôtel de Ville, on metait en chantier 3 600 logements annuels. En 1977, 3 224 ; en 1978, 3 080 ; en 1979, 2 951 ; en 1980, 2 833. Bref, depuis son élection, le nombre des mises en chantier a constamment été inférieur à ce qu'il était auparavant. C'est un sérieux coup de frein. Cette politique est inadmissible lorsqu'on sait que quatre-vingt mille familles sont en attente d'un logement à Paris.

« Pour ce qui concerne l'action sociale, les disponibilités budgétaires ont toujours permis à Paris d'aller de l'avant. Mais, là encore, l'action en profondeur n'est pas menée. Je prendrais seulement deux exemples : en matière de santé, les équipements hospitaliers ne sont pas à l'alpha et à l'oméga. Il faudrait développer les équipements, dispensaires, centres de santé dans les arrondissements ; au lieu de cela, la Ville laisse disparaître les seuls qui subsistent aujourd'hui. En matière de maintien à domicile des personnes âgées, c'est l'initiative privée qui couvre les insuffisances de l'action de la Ville. Le BAS n'assure qu'un tiers du service d'aide ménagère. Un dernier élément, révélateur : lors du dernier débat budgétaire, nous avons découvert que 10 % des crédits affectés au BAS restaient inutilisés ! Est-ce la marque d'une politique sociale hardie ?

« En matière culturelle, il est vrai qu'un effort est engagé. Paris est très riche, la Ville n'est pas allée très loin : 4 % du budget sont consacrés à la culture, contre 14 % à Lille, ou 18 % à Avignon.

### Scrutin proportionnel dans chaque arrondissement

« Quels devraient être, selon vous, le nouveau statut de Paris et la nouvelle loi électorale pour les prochaines élections municipales ? Depuis 1965, les socialistes parisiens ont toujours été élus au Conseil de Paris sur des listes constituées à une exception près, en 1977 — par des représentants du parti communiste. Envoyez-vous de maintenir cette alliance pour les prochaines élections municipales ?

— Les socialistes veulent faire de Paris une commune comme les autres. Attendez cet objectif jusqu'à l'expiration de dispositions existantes — permettez de construire, tutelle financière, — qui avaient été inscrites par M. Chirac et M. Pompidou dans la loi du 31 décembre 1975.

« L'application de la décentralisation à la capitale suppose une évolution du statut actuel de Paris. L'occasion de cette révision sera nécessaire de tirer les enseignements des cinq années d'application des textes en vigueur et d'apporter les corrections nécessaires. Or, à mes yeux, ce qui apparaît le plus clairement, c'est l'extrême centralisation du pouvoir et des décisions à l'Hôtel

de Ville. Les arrondissements, qui sont souvent plus peuplés que certaines grandes métropoles régionales, ne disposent que de simples entités administratives sans vie démocratique. L'esprit de la décentralisation doit souffler aussi sur la capitale. Les seules commissions d'arrondissement sont des comités fantômes, sans aucun pouvoir et sans représentativité. Il est nécessaire que prennent place, au niveau de chaque arrondissement, des instances élues au suffrage universel direct, chargées de ce qui touche à la vie quotidienne, et réservant du Conseil de Paris les moyens d'agir.

« Sait-on, que pour boucher un trou dans une cour d'école il faut des mois et des mois, voire des années ? Le budget de la Ville, et les grands équipements, restent évidemment de la compétence du Conseil de Paris et du maire. Donc, vous le constatez, nous ne proposons ni la balkanisation de la capitale ni l'affranchissement des pouvoirs du futur maire de Paris ; nous souhaitons simplement plus de démocratie donc plus d'efficacité à l'avenir.

« Quant au mode d'élection, notre préférence pour le scrutin proportionnel est connue. Pour les grandes villes, cela me paraît une nécessité de bon sens. A Paris, le cadre de l'arrondissement est suffisamment ancré dans l'esprit des habitants pour qu'il soit logiquement le cadre de ce scrutin proportionnel.

« Dans cette optique, la question des alliances électorales se pose différemment. Les socialistes, les communistes, les radicaux de gauche et le parti socialiste unifié forment la majorité présidentielle. L'union existe. Elle devra se manifester au sein du conseil municipal. Au départ, normalement, c'est ainsi que je vois les choses — chaque formation présentera ses têtes de liste et ses candidats.

### Les interminables chantiers de la Concorde

#### OU IRONT LES CHEVAUX DE MARLY ?

La commission du Vieux Paris présidée par M. Michel Fleury qui a entendu lors de sa dernière réunion un rapport concernant un haut-relief de dix-huitième siècle décorant le fronton de l'ancien ministère de la marine, place de la Concorde, haut-relief qu'on a dû reconstruire à l'identique, s'est inquiétée du sort des chevaux de Marly, chef-d'œuvre de Coustou, qui ornent depuis le 9 fructidor an III (avec quelle noblesse et quelle grandeur) l'entrée des Champs-Élysées, et des groupes de la Renaissance et de Mercure dus à Coysevox qui se trouvent devant les Tuileries et venaient aussi de Marly depuis 1719. Il y a maintenant près de deux ans, sinon trois, que ces quatre magnifiques compositions, qui sont certainement ce que la statuaire du dix-huitième siècle a légué de plus beau à Paris, disparaissent sous un « emballage » géant et on ignore jusqu'à ses derniers jours quel sort leur était réservé.

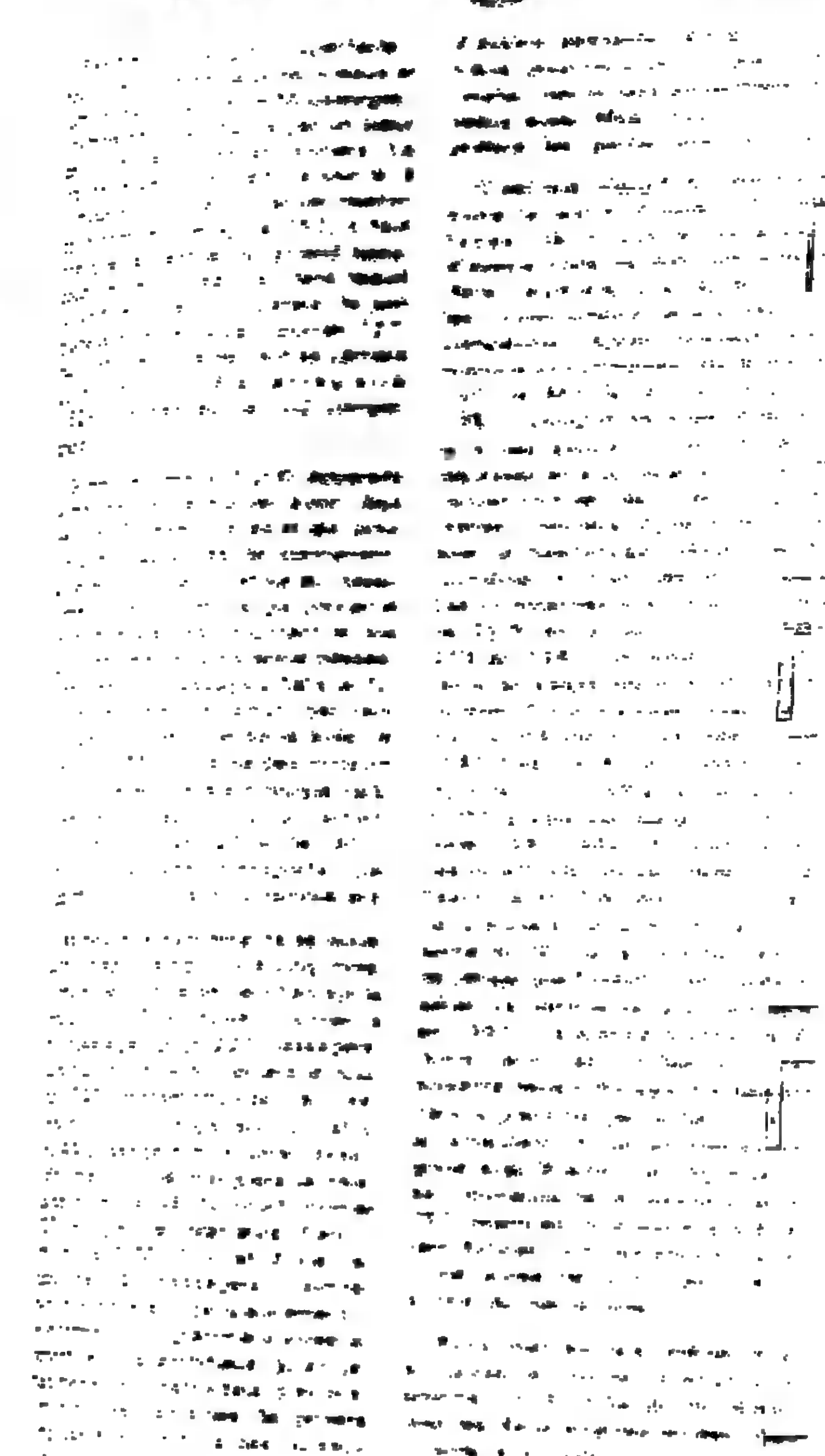
Après enquête, il semblait que, depuis ces quelques années, on ait procédé à une restauration des statues dont le maître avait beaucoup souffert des atteintes du temps et de la pollution. Ce travail avait tenu au printemps mais il appartenait alors au ministre de la culture de prendre une décision définitive.

Laissons-en ces quatre groupes place de la Concorde ou en ferraient des copies afin de les accueillir ensuite au musée du Louvre puisqu'ils appartiennent au service de la conservation des musées nationaux ? Cette dernière solution, si elle a l'avantage de les préserver, présente quelques difficultés. On s'interroge sur l'actuellement un espace assez vaste dans un musée déjà surchargé pour conserver et présenter au public quatre compositions de si grande taille ? Faudrait-il attendre le départ de la rue de Rivoli des services du ministère des Monuments ? Si cela était, les œuvres de Coustou et de Coysevox retourneraient encore un bon moment sur la place de la Concorde.

ANDRÉE JACOB.

## TRANSPORTS

## Boeing lance



### Chaque semaine

faites valider vos bulletins  
chez tous les dépositaires  
portant l'enseigne

# LOTO

c'est facile  
c'est pas cher  
ça peut rapporter  
gros

mais n'attendez pas  
CLÔTURE DES JEUX  
MARDI APRES-MIDI

(Publi-Média)  
Centre d'Éducation Permanente de l'Université Paris-I

### STAGES D'ANGLAIS

en cours du soir  
Renseignements : 14, rue Cujas - 75005 PARIS  
354-67-80 - 329-12-13 (poste 33-22)

### COURS INTENSIFS DE REMISE A JOUR ET PERFECTIONNEMENT DES CONNAISSANCES EN ANGLAIS

• DATES : 1 semaine : 22-1 - 2-2 - 22-2 - 2-3 - 22-3 - 2-4 - 2-4  
2 semaines : 13-1 - 1-2 - 15-2 - 15-3 - 15-3 - 20-3 - 2-4  
• DUREE : 6 h par jour du lundi au vendredi  
350, rue Saint-Honoré, 75001 PARIS  
Passage préalable d'un test (gratuit). Groupes de 5 à 8 personnes  
• CONDITIONS : 150 F HT par personne et par semaine et 150 F HT d'inscription.

Vous recevrez également des cours semi-intensifs à raison de 3 heures par jour pendant 4 semaines. Pour tous renseignements et inscriptions :

LANGUAGE STUDIES  
350, rue St-Honoré - 75001 PARIS Tél. : 260-53-70

## A voir!

### Mexique

Paris NEW YORK-MEXICO 3.780 F AR  
Possibilité de séjourner à New York. Validité : 14j

nouveau monde  
8, rue Mabillon 75006 PARIS  
(1) 329 40 40  
Points de vente : Lille, Marseille, Reims, Strasbourg, Toulon

### Halte au Vol

• serrure à 8 points  
à pompe  
LAPERCHE  
(Fabrication Française)  
depuis 1786

GARANTIS 5 ANS  
+  
1 blindage acier  
15/10°  
+  
4 goujons d'acier  
anti-dégondage

2.350 F TTC  
Pose et dépi. compris  
PARIS-BANLIEUE

autres marques :  
BRICARD - PICARD  
IZIS - FICHEI - MUEL  
prix gratuits

Société  
PARIS PROTECTION  
(à seule adresse)  
55, av. de la Motte Picquet  
75015 PARIS

566.65.20  
CREDIT GRATUIT  
en 4 VERS



# équipement

TRANSPORTS

LES PARIS DES CONSTRUCTEURS AMÉRICAINS

## Boeing lance un nouvel autobus du ciel

De notre envoyé spécial

Seattle. — Du grand spectacle : décor de lumières, jeux de rideaux et fumigènes, musique de Moussorgski, l'hymne national chanté par un cœur de dix mille invités et ouvriers. La grande ferveur présidentielle, ce jour-là, à la mise au monde du dernier rejeton de la famille Boeing, le 757. Il faut dire que, à Seattle, on attend beaucoup de ce nouveau-né, dans lequel on voit le juste continuisme de son glorieux aîné, le moyen-courrier 727, qui continue gaillardement sa carrière après avoir déjà enregistré 1 825 commandes de 102 compa-

d'aviens existants, allongés ou rétrécis, pour route plus longue ou plus courte ; des projets entièrement nouveaux aussi. Mais, pour l'instant, on préfère les garder sous le coude.

C'est que, malgré la fièvre qui entoure la sortie d'usine des prototypes, la nouvelle génération d'aviens civils ne naît pas vraiment dans l'euphorie. L'un après l'autre, les constructeurs abandonnent la compétition. Après Lockheed, qui a manqué son comeback sur le marché civil (le Monde du 18 décembre 1981), Douglas ne s'achève plus qu'à des avions qui seront bientôt dépassés et à un incertain projet de moyen-courrier de cent cinquante places, tributaire d'une coopération avec le Néerlandais Fokker. Boeing, lui-même, connaît des inquiétudes. Les commandes ayant chuté de plus de 35 % en un an (346 en 1980, 219 en 1981), le constructeur doit revoir en baisse ses objectifs de production. Il y a quelques mois, il estimait le marché mondial des années 1981-1991 à 4 700 avions ; aujourd'hui, il chiffre à seulement 4 037 avions les besoins de la période 1982-1992. A court terme, des incertitudes doivent peser. La réflexion de M. T.A. Wilson, président de la société, déclarant le jour de la sortie du 757 qu'« il y a des raisons de penser que l'industrie du transport aérien va commencer à se réduire en 1982 », a suscité quelque incertitude parmi les représentants des soixante-deux compagnies présentes dans le grand hangar de Renton. Car, en accordant, American Airlines négociée avec Boeing une réduction de sa commande de 30 exemplaires du 767, quelques mois après que Western Airlines lui a demandé le report d'une année de la livraison de six avions du même type.

Boeing estime à 1 200 appareils le marché de ce nouvel avion déjà vendu à 136 exemplaires et qui, pour l'instant, n'a pas de concurrent. Avion qui marque un retour au classicisme, du moins en ce qui concerne ses parties visibles : tournant le dos au gigantisme de la décennie passée, il loge ses 180 passagers dans un fuselage de diamètre réduit, par rangées de six, avec une seule allée de circulation. Mais il cache des moteurs et un appareillage électronique radicalement nouveaux, qui lui permettront d'économiser 47 % de carburant par passager transporté, par rapport aux avions qu'il remplacera.

Les heureux événements se bousculent chez Boeing. Il y a cinq mois, le cercle de famille se penchait sur le berceau du 767 moyen-courrier à gros fuselage, pour 220 passagers. Dans huit mois, il accueillera le nouveau 747, métamorphosé par l'extension du pont supérieur (qui abritera 44 passagers supplémentaires). Enfin, mars 1984 marquera la naissance d'un dérivé du court-courrier 737, équipé de réacteurs franco-américains CFM-56-3, et d'une capacité de 140 passagers. L'événement constituera-t-il provisoirement ? — le terme du programme d'investissement le plus ambitieux qu'ait jamais mené un constructeur d'avions. Bien sûr, des centaines de projets remplissent les cartons des bureaux d'études de Seattle, des versions

venter, en août dernier, que le 767, concurrent de l'Airbus A-310 européen, était historiquement l'avion le plus vendu à sa sortie d'usine (173 exemplaires), il n'en demeure pas moins que la dernière commande de ce modèle (7 avions) remonte à près d'un an. En 1981, le nouveau 757 a été moins commandé (27 avions) que le « vieux » 727 qu'il prétend remplacer (33 avions).

### Comptables et funambules

Boeing se retrouve un peu dans la même situation qu'à la fin des années 60, quand ses modèles 747 et 737 sortaient sur un marché en pleine déroute, qui n'absorbait même plus les modèles existants (741 avions vendus en 1968, 250 en 1971). Et le pétrole n'y était pour rien. « Nous avons survécu à cette crise et nous sommes, un peu à cause d'elle, devenus plus forts », a-t-on coutume de dire à Seattle. Mais, aujourd'hui, le constructeur affronte une nouvelle période de marasme avec une lourde « ardoise ». Habituellement avare de tels chiffres, il laisse entendre que le développement du 767 et du 757, ajoutés aux nouvelles versions prévues d'avions existants, représente un investissement de 4 milliards de dollars. L'impératif essentiel est donc de rentrer dans ses fonds avant de se lancer dans de nouvelles entreprises.

Les « comptables » de chez Boeing ont désormais le pas sur les « funambules » des bureaux d'études. Et ils alignent des chiffres qui font réfléchir car ils illustrent bien le double risque économique et financier d'un constructeur. Le lancement d'un programme nouveau d'avions de capacité moyenne coûte 1,5 milliard de dollars auxquels il faut ajouter une somme identique pour la mise en fabrication de la série. Si cette série ne dépasse pas 200 exemplaires, le seul coût du développement repré-

sente 7,5 millions de dollars par avion vendu.

Or, si l'avion doit — en fonction de la concurrence et de sa grosseur, car un avion se vend un peu « au kilo » — être proposé aux compagnies au prix de 25 ou 30 millions de dollars l'exemplaire, la récupération de la totalité de la mise initiale devient pratiquement impossible. Il faut donc prétendre à de plus grandes séries et, pour ce faire, prévoir suffisamment à l'avance (le développement d'un avion prend quatre ans) l'évolution d'un marché malheureusement fort capricieux — qui aurait prévu en 1978, lors du lancement des programmes 767, 757 et Airbus A-310, le choc pétrolier de l'année suivante, on en comptait douze, et il y en aura encore autant dans celle qui vient de commencer.

Dans les années 60, il y avait en moyenne huit programmes d'avions civils proposés simultanément sur le marché occidental ; dans la décennie suivante, on en comptait douze, et il y en aura encore autant dans celle qui vient de commencer.

A côté du risque économique, le constructeur encourt aussi un risque financier. Un programme n'atteint son seuil de rentabilité que longtemps après son lancement, et parfois jamais. Les experts de Boeing estiment qu'il faut vendre 700 exemplaires d'un avion en dix ans pour atteindre, douze ans après les premiers coups de crayon, l'équilibre financier. A la moindre variation de ces paramètres, les perspectives se modifient sensiblement. En bien ou en mal : pour 900 avions vendus en dix ans, la rentabilité survient deux ans plus tôt ; pour 300 avions, elle n'est jamais atteinte. Or, sur dix-neuf grands programmes de jets civils lancés depuis 1952, deux seulement (Boeing 727 et Douglas DC 9) ont donné lieu à 700 ventes en moins de dix ans, alors que près de la moitié n'ont pas dépassé le stade des 300 exemplaires.

Voilà quelques chiffres que l'on revoit à Seattle et qui font hésiter à risquer 3 milliards de dollars dans le développement et la commercialisation d'un programme qui agite beaucoup les constructeurs mondiaux : celui d'un moyen-courrier de 150 places, de technologie avancée, qui rivaliserait avec le « petit » Airbus 320 que préparent les européens. Il est vrai qu'aux gros porteurs, qui leur ont jadis permis d'abaisser leurs prix de revient, les compagnies ont tendance à préférer aujourd'hui des appareils de dimensions plus modestes, mieux adaptés au marché que la concurrence des dernières années a souvent fragmenté. Boeing l'a compris en renvoyant à une date indéterminée l'introduction de versions du 747 pour 600 à 800 passagers, de même que celle du 767 pour 300 passagers.

Mais, de là à se lancer dans la construction d'un nouvel avion, il y a un pas que Boeing ne se résout pas encore à franchir. Son engagement financier actuel, énorme, le retient. La mauvaise santé des compagnies aussi : il ne suffit pas de désirer un nouvel appareil, il faut pouvoir le payer. Or la conjoncture promet de demeurer quelque temps encore défavorable aux transporteurs qui ne retrouveront de toute façon jamais les taux de croissance des vingt dernières années. Selon les experts de Boeing, les compagnies américaines devraient augmenter leur trafic annuel de 4,8 % à 7,3 % d'ici à 1991 et les autres de 6,6 % à 8,8 %, alors que des bonds de 14 % à 15 % annuels étaient courants dans le passé. Les capacités financières des compagnies s'en trouveront affectées, et Boeing craint un peu que l'ouverture d'un nouveau marché ne porte ombrage à ceux sur

lesquels il vient déjà de miser. En d'autres termes, il voudrait être sûr de vendre ses 767 et ses 757 avant de proposer son projet 7-7 d'avion moderne de 150 places.

Ce dernier devra de plus être techniquement très avancé pour offrir, par rapport à ceux de la génération actuelle, un gain de productivité justifiant son prix (soit une baisse de consommation de carburant de 45 % par siège). La cellule la mieux dessinée, les matériaux composites les plus nouveaux, ne peuvent suffire à atteindre ce but. Il faut aussi des moteurs complètement repensés. Lesquels n'existent pas à l'heure actuelle, ce qui donne de bons arguments à Boeing pour remettre sa décision de lancement du projet, pour proposer des solutions plus économiques pour la clientèle... et pour lui-même : le 737-300, bien sûr, qui permettra de gagner 30 % sur la consommation par passager, mais aussi au-delà, un 737-400 avec une aile nouvelle, puis un 737-500 avec deux moteurs évolués, et même un 757-50, rétrofit par rapport au prototype actuel, chacun de ces modèles permettant encore d'économiser quelques litres de pétrole. Sans oublier un projet de modification des tri-réacteurs 727 présentement en service, qui servirait sur demande des exploitants, à « refonder » pour devenir bi-réacteurs et moins gourmands.

JAMES SARAZIN.

**TÉLEX PARTAGÉ**  
ETRAVE SERVICE TELEX PARIS 345.2162



Canon 300

Votre secrétaire, vous l'avez choisie pour ses qualités de secrétaire : c'est capital pour la bonne marche de vos affaires. Alors, choisissez aussi un copieur pour ses qualités de copieur : offrez-lui un copieur Canon.

Canon fabrique non seulement des

copieurs modèles mais beaucoup de modèles de copieurs à des vitesses et des prix différents.

Canon est aujourd'hui en tête des placements de copieurs sur papier ordinaire sur le marché européen.\*

La raison ? La fiabilité et la techno-

logie révolutionnaire de ses produits qui situent Canon à l'avant-garde du marché.

Ainsi, par exemple, le nouveau système TPD (système à projection d'encre) équipe les tout derniers copieurs de la gamme et permet d'obtenir une qualité de reproduction inégalable.

Alors, si vous avez de l'estime pour votre secrétaire, offrez-lui un Canon. Un bon copieur n'est pas un luxe.

\*Source : Dataquest 1981.



Canon  
Photocopieurs

POUR TOUT INFORMATION POUR LA FRANCE : CANON FRANCE S.A. 53541 LE BLANC-MESNIL CÉDEX TEL. 01 55 55 42 23.  
POUR LES AUTRES PAYS EUROPÉENS : CANON EUROPE LTD, 6, P. 1002, 1003, 1004, 1005, 1006, 1007, 1008, 1009, 1010, 1011, 1012, 1013, 1014, 1015, 1016, 1017, 1018, 1019, 1020.

APR 1982



55. 100. 100. 100.



## AUTOMOBILISME

VICTOIRE D'ALAIN PROST (RENAULT) EN AFRIQUE DU SUD

## Trente et un pilotes en colère

Johannesburg. — Alain Prost et René Arnoux, sur Renault 50-S à moteur turbo, ont pris, samedi 23 janvier à Johannesburg, sur le circuit de Kyalami, la première et la troisième place du Grand Prix d'Afrique du Sud, première épreuve du championnat du monde de formule 1. L'Argentin Carlos Reutemann, sur Williams à moteur atmosphérique, a réussi à s'intercaler entre les deux Français dans les derniers tours. L'Autrichien Niki Lauda, après deux années d'absence, a pris la quatrième place au volant de sa McLaren.

Exemplaire à été la course des deux pilotes de Renault. René Arnoux, meilleur temps aux essais (1 min. 6 sec. 35/100), prenait aussitôt la tête, Alain Prost emboîtant sa roue. Les deux hommes allaient largement dominer l'épreuve.

Trente et un pilotes en colère, qui dénoncent l'arbitrage des points « inacceptables » du nouveau règlement des épreuves de la Fédération internationale du sport automobile (FISA), ont fait compromettre le déroulement du Grand Prix d'Afrique du Sud. Ces deux points, qui ont été ajoutés à la suite de la victoire de Prost, ont été retirés par la FISA, qui les avait ajoutés à la suite de la victoire de Prost.

Vingt-quatre pilotes sur trente et un ont signé avant la fin de l'après-midi le document sans y trouver à redire. Sept seulement — René Arnoux, Jacques Laffite, Didier Pironi, Gilles Villeneuve, Niki Lauda, Bruno Giacomelli, Andrea de Cesaris — ont refusé, jusqu'à ce qu'ils soient convaincus, mercredi 24 janvier, par la FISA, sous peine de se voir, eux et

De notre envoyé spécial

leurs équipes, exécutés du championnat du monde. Néanmoins, les pilotes ont menacé la FISA de ne pas participer aux essais et aux Grands Prix. Si elle ne s'engageait pas à leur apporter en 1983 des modifications aux articles contestés.

M. Jean-Pierre Balestre, le président de la Fédération internationale du sport automobile, a décidé, aussitôt après la course, de suspendre tous les pilotes, coupables, à ses yeux, d'avoir commis une faute grave, d'avoir porté un préjudice à la FISA, et d'avoir violé leur engagement. La FISA a réuni son comité exécutif le jeudi 24 janvier à Paris pour évoquer les incidents du Grand Prix d'Afrique du Sud et l'avenir du championnat du monde.

Le conflit, ouvert à Johannesburg ne fait que commencer. Si les pilotes ont pris conscience de leurs forces et de leur bon droit, la FISA et la FOCA, pouvoirs sportifs et financiers, ne sont pas prêts de céder à la contestation.

## SKI ALPIN

## Weirather et Mahre vainqueurs à Wengen

Les Autrichiens ne sont pas prêts d'être détrônés dans le royaume de la descente à ski. Les quatre premières places dans la fameuse Trophée de Wengen, les dix premières dans les dix premières, cette descente disputée dimanche 24 janvier fut pour eux un festival. Heri Weirather, après Kitzbühel, en fut de nouveau vainqueur, mais Franz Klammer est revenu à sa meilleure condition avec une place de quatrième (après avoir pu déborder la première descente de la saison, dimanche 24 janvier, les Autrichiens ont été les favoris dans la spécialité sont le Suisse Peter Müller (9<sup>e</sup>) et le Canadien Steve Podborski (11<sup>e</sup>).

Dans le slalom spécial, l'Américain Phil Mahre a une nouvelle fois de la saison, dimanche 24 janvier, les Autrichiens ont été les favoris dans la spécialité sont le Suisse Peter Müller (9<sup>e</sup>) et le Canadien Steve Podborski (11<sup>e</sup>).

## SKI NORDIQUE

## AUTRANS : la vague de fond

De notre correspondant

Grenoble. — Lors de sa première édition en 1979, la Foulée blanche avait réuni mille cinq cents fondeurs sur les pistes des stations d'Autrans et de Méliandrie. L'année suivante, ils étaient déjà près du double à pousser avec fougue sur leurs bâtons ; puis quatre mille six cents en 1981. Dimanche 24 janvier, ils furent un peu plus de dix mille à avoir porté leur choix sur l'une des quatre distances proposées : 5, 10, 20 et 42 kilomètres.

Quatre vagues successives se sont lancées à la conquête des pistes patiemment travaillées par la population locale qui s'était mobilisée pour recevoir ce déferlement de « spatules ». Le relais, qui s'était fait attendre pendant quinze jours et qui avait entraîné à acheminer par camions des tonnes de « poudre », s'était enfin mis à tomber la nuit précédente.

Enfin, la France va avoir sa Vase, dit un des concurrents, révant tout haut à la prestigieuse course suédoise qui a réuni douze mille fondeurs en 1981, sur un parcours long de 85 kilomètres (le Monde du 3 mars 1981).

Depuis déjà trente-cinq minutes ce fondeur attend que le fillet qui le retient avec ses centaines de compagnons se lève enfin. Derrière lui, la foule des autres fondeurs se presse et grossit. Tout à l'heure, ils seront mille sept cents à se précipiter vers la piste, camions aux trop longues patentes tentant de se frayer un passage dans la boue de ce début de « marathons ».

C'est une foule composée en presque totalité d'anonymes qui a pris, dimanche, le départ de la Foulée blanche. On y vient beaucoup en famille, on y accablait des coureurs de tous les âges : le plus jeune fondeur avait quatre ans et le plus âgé était un Parisien de soixante-dix-sept ans, arrivé

le matin même par le train. Un jeune non-voyant de douze ans était engagé également dans l'épreuve des 10 kilomètres.

Marie-Christine Subot, championne de France en 1981 sur 10 et 20 kilomètres, l'un des seuls membres de l'équipe de France de fond à avoir disputé la Foulée blanche, soulignait au départ des 20 kilomètres que ce type d'épreuve, d'origine populaire, familiale et sportive, devrait « contribuer à amener à la compétition des milliers de motards dont le fond français a un grand besoin pour grossir les rangs de ses représentants dans les épreuves internationales ».

Après le succès remporté, dimanche, par cette course qui est devenue en trois ans l'épreuve de ski de fond la plus importante de France par le nombre de participants, on peut seulement regretter qu'elle n'ait pas accueilli cette année les grands spécialistes mondiaux de cette discipline. Leur engagement, souhaité par les organisateurs de l'épreuve, donnerait à cette manifestation une nouvelle dimension et renforcerait encore son prestige. Toutefois, la Foulée blanche a démontré l'extraordinaire développement du ski de fond en France, qui ne comptait il y a vingt ans que cinq cents à six cents initiés. On en compte désormais plus d'un million et on prévoit qu'ils seront deux à trois millions en 1985.

CLAUDE FRANCHILLON.

● **RÉSULTATS :** 42 km hommes : Benoît Saluet (1 h. 51 min. 23 sec.), 2<sup>e</sup> h. 23 min. ; 20 km hommes : Didier Boussat (1 h. 8 min.), 2<sup>e</sup> h. 13 min. ; 10 km hommes : Marc Grand-Clement (31 min. 18 sec.), 2<sup>e</sup> h. 13 min. ; 5 km hommes : Catherine Barnard (25 min. 5 sec.), 2<sup>e</sup> h. 13 min. ; 5 km hommes : Thomas Saluet (24 min. 30 sec.), 2<sup>e</sup> h. 13 min. ; 5 km femmes : Isabelle Detomillon (18 min. 45 sec.).

A la mi-parcours, le pneu arrière gauche de la voiture de Prost éclatait. Le Français prenait le risque de rouler sur la jante pour ramener la voiture à son stand, et faisait procéder à l'échange de ses quatre pneus. Placé en huitième position, à plus d'une minute de René Arnoux, il entreprenait une remontée timide, s'installant à la première place dans les dix derniers tours.

Le Grand Prix d'Afrique du Sud a été marqué par un conflit entre les pilotes, qui entendaient remettre en cause deux articles de la super-licence, et la Fédération internationale du sport automobile (FISA). Les essais ont été largement perturbés par la décision des pilotes, qui ont été à nouveau suspendus dès la fin de la course.

Le président de la FISA ne peut ignorer cependant que le grand spectateur de la formule 1 ne représente rien et que, derrière, une centaine de pilotes sont disposés à prendre la relève. « Le sport automobile », dit-il, compte quarante millions d'adhérents !

Le président de la FISA ne peut ignorer cependant que le grand spectateur de la formule 1 ne représente rien et que, derrière, une centaine de pilotes sont disposés à prendre la relève. « Le sport automobile », dit-il, compte quarante millions d'adhérents !

En apprenant sa suspension, René Arnoux constate que le président de la FISA « emploie tous les moyens pour gêner les pilotes ». « Nous avions demandé, dit-il, que soit mis un frein à l'augmentation des modèles. Avec l'arrivée du moteur turbo et celle des super-licences, nous tournons aujourd'hui dans des temps inférieurs de cinq secondes à ceux de 1980. Notre sécurité est de moins en moins assurée : le risque de plus en plus grand. »

Les pilotes n'ont pourtant pas le sentiment d'être des victimes. Ils affirment être attachés au respect des contrats : ils demandent que les droits les plus élémentaires du travail leur soient reconnus et réclament également le droit de grève pour leur représentation à la commission de la formule 1. Ils s'apprennent à emmener, dès le 7 mars, à Buenos-Aires, pour le Grand Prix d'Argentine, leurs propres véhicules, ce qui leur cause une perte financière considérable. Ils ont aussi des intérêts représentés par la FISA et par la FOCA.

GILLES MARTINEAU.

## FOOTBALL AMÉRICAIN

## Le Super-Bowl pour San-Francisco

Rues et stades pratiquement déserts, activités réduites au minimum pendant près de trois heures : c'était le spectacle offert par les États-Unis, le dimanche 24 janvier dans l'après-midi. Plus nombreux que pour les premiers pas de leurs compatriotes sur la Lune, plus de 60 % des Américains,

rassemblés devant leurs écrans de télévision, avaient les yeux fixés sur le Superdome de Pontiac (à 25 miles au nord-est de Detroit dans le Michigan), un stade entièrement couvert, de quatre-vingt-deux mille places, choisi pour abriter le seizième Super-Bowl de football américain.

Il est vrai que la compétition avait rarement été aussi indécise et équilibrée, puisque plus de 25 % des matches se sont terminés par un écart égal ou inférieur à trois points.

Cet équilibre est en fait la meilleure garantie du succès dans l'ensemble des vingt-huit villes concernées. La N.F.L. a d'ailleurs pris des mesures originales pour le renforcer. Depuis 1961, elle a réparti équitablement entre tous les clubs plus d'un milliard de dollars, provenant des droits de retransmissions télévisuelles. Chaque fin de saison, ce sont d'ailleurs les clubs les plus mal classés qui peuvent choisir en priorité les joueurs venus des collèges ou des universités pour rejoindre les rangs professionnels.

Ainsi les Cincinnati Bengals et les 49<sup>e</sup> de San-Francisco, qui disputaient le XVI<sup>e</sup> Super-Bowl, n'étaient pas qualifiés depuis plusieurs années pour les phases finales (play off) qui réunissent les vainqueurs des six zones géographiques. Les deux clubs étaient même au plus bas volait trois ans lorsqu'ils ont été pris en charge par de nouveaux entraîneurs.

Le premier, Forrest Gregg, quarante-huit ans, dont trente-deux consacrées au football comme joueur, puis entraîneur, disciple de Vince Lombardi, le grand maître, a profité de son masque énergétique pour restaurer la discipline dans les rangs des Bengals. Avec lui le quarterback Ken Anderson, trente-deux ans, dont onze saisons de professionnalisme, a retrouvé une seconde jeunesse et réussit sa meilleure saison dans une équipe renforcée seulement par deux débutants par rapport à 1980.

Le second, Bill Walsh, cinquante ans, cheveux argent et lunettes à fines montures, a préféré reconstruire, à coup de transferts, une équipe qui n'avait remporté que deux victoires en seize matches il y a deux ans. La meilleure intimité fut pour tant de titulariser à part entière le quarterback Joe Montana, vingt-cinq ans, présent au club depuis trois ans. C'est ce dernier qui avait qualifié les 49<sup>e</sup> de San-Francisco en réussissant à moins d'une minute de la fin du match une passe de 89 yards contre les Dallas Cowboys, battus 28 à 27, en demi-finale. C'est encore lui qui a ouvert le score dans le Super-Bowl, dès la sixième mi-

## LES RÉSULTATS

## Basket-ball

## CHAMPIONNAT DE FRANCE

(Dix-septième journée)  
Orléans b. Limoges ..... 120-102  
Tours b. Le Mans ..... 78-78  
Monaco b. Arles ..... 78-78  
Villeneuve b. Vichy ..... 117-81  
Nantes b. Reims ..... 77-74  
Moulins b. S.F. 92 ..... 82-83  
Châlons b. Caen ..... 82-83

Classé 1<sup>er</sup> : Limoges, 46 pts ; 2<sup>e</sup> : Monaco, 43 ; 3<sup>e</sup> : Orléans, 40 ; 4<sup>e</sup> : Villeneuve, 38 ; 5<sup>e</sup> : Vichy, 37 ; 6<sup>e</sup> : Moulins, 36 ; 7<sup>e</sup> : Nantes, 35 ; 8<sup>e</sup> : Caen, 28 ; 9<sup>e</sup> : Châlons, 27.

## Football

## CHAMPIONNAT DE FRANCE

Première division  
(Vingt-quatrième journée)  
Saint-Etienne b. Lens ..... 3-1  
Monaco b. Reims ..... 0-0  
Laval b. Nice ..... 0-0  
Lille b. Nantes ..... 1-1  
Tours b. Nancy ..... 1-1  
Metz b. Valenciennes ..... 0-0  
Strasbourg b. Sochaux ..... 1-0  
Paris b. G. Metz-Auxerre ont été reportés.

Classé 1<sup>er</sup> : Saint-Etienne, 34 pts ; 2<sup>e</sup> : Bordeaux, Monaco, 32 ; 3<sup>e</sup> : Laval, 30 ; 4<sup>e</sup> : Sochaux, 29 ; 5<sup>e</sup> : Metz, 28 ; 6<sup>e</sup> : Valenciennes, 27 ; 7<sup>e</sup> : Nancy, 24 ; 8<sup>e</sup> : Nantes, 23 ; 9<sup>e</sup> : Tours, 22 ; 10<sup>e</sup> : Auxerre, 20 ; 11<sup>e</sup> : Montpellier, 18 ; 12<sup>e</sup> : Strasbourg, 17 ; 13<sup>e</sup> : Valenciennes, 16 ; 14<sup>e</sup> : Metz, 15 ; 15<sup>e</sup> : Lens, 14 ; 16<sup>e</sup> : Nice, 13.

Deuxième division  
(Vingt-deuxième journée)  
Groupe A  
Toulouse b. Libourne ..... 4-0  
Nîmes b. Toulon ..... 2-1  
Marseille b. Saint-Étienne ..... 2-0  
Angoulême b. Quimper ..... 1-0  
Limoges et Stade français ..... 0-0  
Classé 1<sup>er</sup> : Toulon, 32 pts ; 2<sup>e</sup> : Toulouse, 31 ; 3<sup>e</sup> : Nîmes, 26 ; 4<sup>e</sup> : Marseille, 25 ; 5<sup>e</sup> : Angoulême, 24.

Groupe B  
Rouen b. Guingamp ..... 2-0  
Le Havre b. Montpelier ..... 2-0  
Angoulême b. Quimper ..... 2-0  
Limoges et Stade français ..... 0-0  
Classé 1<sup>er</sup> : Rouen, 35 pts ; 2<sup>e</sup> : Le Havre, 34 ; 3<sup>e</sup> : Angoulême, 27 ; 4<sup>e</sup> : Angoulême, 26 ; 5<sup>e</sup> : Angoulême, 25.

## Notation

## CHAMPIONNAT DE FRANCE

INTERCLUBS  
Frédéric Delcourt (C.N. Marseille) a réalisé la meilleure performance mondiale sur 200 mètres dans ce bassin en 1 min. 10 sec. 37/100, le 23 janvier à la piscine Hermant à Paris. L'ancien record appartenait à l'Américain Rick Carey en 1 min. 50 sec. 45/100.

## Rugby

## TOURNOI DES CINQ NATIONS

Irlande b. Pays de Galles ..... 20-12

## CHAMPIONNAT DE FRANCE

(Treizième journée)  
Poule A  
Bayonne b. Castres ..... 28-3  
Biarritz b. Oloron ..... 7-4  
Nîmes b. Agen ..... 31-9  
Toulon b. Brive ..... 22-6  
Clermont b. St-Denis ..... 6-3  
Classé 1<sup>er</sup> : Bayonne, 35 pts ; 2<sup>e</sup> : Brive, 20 ; 3<sup>e</sup> : Nîmes, 19.

Poule B  
Aurillac b. Bayonne ..... 15-4  
La Rochelle b. Toulon ..... 12-0  
Grenoble b. St-Denis ..... 13-3  
Rouen b. Toulon ..... 22-6  
Clermont b. Carcassonne ..... 22-6  
Classé 1<sup>er</sup> : Aurillac, 35 ; 2<sup>e</sup> : Toulon, 30.

Poule C  
Albi b. Montauban ..... 30-6  
Bordeaux b. Agen ..... 8-4  
Clermont b. Agen ..... 14-3  
Dax b. Bayonne ..... 25-15  
Classé 1<sup>er</sup> : Dax, 33 ; 2<sup>e</sup> : Agen, 30 ; 3<sup>e</sup> : Agen, 29.

Poule D  
Pérpignan b. Pau ..... 22-9  
Clermont b. Toulon ..... 12-12  
Toulon b. Montauban ..... 16-6  
Nîmes b. Pérpignan ..... 23-6  
Toulon b. Angoulême ..... 20-15  
Classé 1<sup>er</sup> : Toulon, 30 pts ; 2<sup>e</sup> : Angoulême, Montauban, Pau, 28.

ALAIN GIRAUDO.

Jeudi 24 janvier 1982



CINÉMA

« FONTAMARA » DE CARLO LIZZANI

Le fascisme dans les Abruzzes

Faut-il attribuer à l'inertie des distants, à une sorte de snobisme trop porté vers la « comédie italienne » l'oubli dans lequel est tombé, en France, Carlo Lizzani, l'un des plus importants cinéastes issus du néo-réalisme, célèbre dans les années 60 pour *Chronique des pauvres amants* ? Les films qu'il a tournés depuis sont sortis - quand ils sortaient - dans de mauvaises conditions (l'admirable *Banditi à Milano*, par exemple). Et Lizzani réalisateur préoccupé de politique, a été effacé par la renommée de Francesco Rosi. Fontamara vient nous rappeler qu'il existe toujours, et magnifiquement.

Carlo Lizzani a expliqué (le Monde du 14 janvier) dans quel esprit il avait réalisé l'adaptation du roman d'Ignazio Silone. Son film nous transporte dans un village des Abruzzes, en 1927, mais ce n'est pas une chronique régionaliste comme *L'Arbre aux sabots* d'Olmi et *Padre Padrone* des frères Taviani. C'est, au sein de la misère du « mezzogiorno », le sud italien désertifié, la découverte du fascisme par des paysans vivant à l'écart du monde et brusquement at-

teints par le pouvoir qui dirige la nation.

Pour peindre cette communauté de « culs-terreux » méprisés (on leur coupe l'électricité, on détourne l'eau), Lizzani a retrouvé les méthodes du néo-réalisme original - décors naturels, forte caractérisation des personnages par l'insertion dans leur milieu. Les couleurs sont modelées avec art (mais sans esthétique), selon la beauté sauvage des rochers et des champs, l'atmosphère locale, l'habitat, les mœurs et les coutumes.

L'ébranlement du fascisme amène en de ces paysans, Bernardo Viola, jeune luron et forte tête, à partir pour Rome avec un jeune compagnon afin de chercher du travail. Ce thème de l'émigration est le tournant et la clé du film. Aux images chaudes des Abruzzes et d'un village désertifié, succèdent les images froides et comme métalliques de la ville, où la bureaucratie envahissante et la police sont les serviteurs zélés du fascisme.

A Rome plus qu'à Fontamara (où Elvira, la jeune fille qu'il aime, vit son douloureux destin), Bernardo prend conscience de la différence entre les

« culs-terreux » et la civilisation urbaine. Il s'éveille à l'antifascisme, en prenant la place d'un militant arrêté avec lui, dans une refte, en se laissant frapper et torturer par la police. Lizzani n'a pas cherché à rendre pathétique ce « sacrifice ». Il lui a donné sa vraie signification, qui est, à la fois, morale et politique. Bernardo, le paysan (Michèle Placido n'en finit pas de nous étonner par ses compositions multiples, mais ici il se surpasse dans la vérité humaine et psychologique), affirme son identité et l'existence de la communauté à laquelle il appartient. Il résout, par sa propre mort, le conflit profond de la lutte individuelle.

Réalisé avec rigueur et une sorte de classicisme narratif (à deux ou trois moments narratifs précis), Fontamara, au-delà de l'évocation historique, possède une résonance moderne. Ce film porte témoignage de l'évolution idéologique de Lizzani et d'un talent mûri, affirmé dans l'exploration de la réalité italienne, où le passé rejoint le présent.

JACQUES SICLIER.  
\* Voir les films nouveaux.

JAZZ

Le duo  
Martial Solal-John Lewis

Aucun concert de jazz n'avait eu lieu à la Maison de Radio-France depuis 1976. Il est repris, c'est une bonne chose, à raison d'un par semaine dans la Petite Salle 105 et d'un par mois dans la Grande Salle de l'orgue.

John Lewis et Martial Solal sont des artistes qui devaient et devaient s'entendre en tous les sens du mot. Leur confrontation avait été imaginée au Festival de Nice. Elle fut reprise à Monterey, à Washington, puis, pour plusieurs concerts, en Hollande et en Italie.

L'année dernière, sur des *Standards* collés l'un contre l'autre comme les pièces d'un puzzle, John et Martial, en situation de face-à-face, exhortaient leur à leur des thèmes standards et leurs propres compositions, prenant leurs chorales et dialogues en « 4-4 » improvisation réelle, audacieuse, capotante et comme réhabilitée par ces mentions de la rigueur et de la maîtrise. — L.M.

« Rudolf Noureev vient d'être naturalisé autrichien. Le danseur, qui avait quitté l'Union soviétique en 1961, avait demandé l'asile politique à la France. Puis il était devenu citoyen britannique. Sollicité par le ministère de la Culture pour diriger la danse à l'Opéra de Paris, Rudolf Noureev a donné son accord de principe, mais le contrat est actuellement en négociation.

« M. Robert Chazal, critique cinématographique de France-Soir, vient d'être réélu à la présidence du Syndicat français de la critique.

LE GROUPE  
tse  
JOUE  
trio  
THEATRE MODERNE  
15, RUE BLANCHE 75009 - 280.09.30

Le Monde  
Service des Abonnements  
5, rue des Italiens  
75427 PARIS - CEDEX 09  
C.C.P. Paris 4287-23

ABONNEMENTS  
3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE-DOM-T.O.M.  
273 F 443 F 611 F 789 F

TOUTS PAYS ÉTRANGERS  
PAR VOIE NORMALE  
483 F 862 F 1 241 F 1 620 F

ÉTRANGER  
(par mandat postal)

1 - BELGIQUE-LUXEMBOURG  
PAYS-BAS  
313 F 522 F 731 F 948 F

2 - SUISSE, TUNISIE  
386 F 667 F 949 F 1 238 F

Par voie aérienne  
Tarif sur demande.

Les abonnés qui paient par chèque postal (trois virements) voudront bien joindre ce chèque à leur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines au plus) : les abonnés sont invités à formuler leur demande sur papier au verso avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance de régler tous les sous-projets et capitales d'imprimerie.

CLOTURE DU FESTIVAL D'AVORIAZ

Mad Max a encore triomphé

« Quelquefois je regarde ma vie comme un immense bureau de rêves perdus », dit Abel Gance dans le portrait réalisé par Nelly Kaplan, qui a fait l'ouverture du Festival d'Avoriaz. C'est un peu ce à quoi ressemble la sélection de cette dixième édition au moment de la clôture : un bureau de rêves perdus où la facilité l'avait disputé à la banalité et à l'ennui.

On s'y attendait, il n'y avait pas l'embarras du choix - ce qui ne lui rendait rien - c'est le *Mad Max 2*, du Canadien George Miller qui a obtenu le Grand Prix (le premier *Mad Max* avait été récompensé par le prix spécial du jury en 1980). Pas une seconde de psychologie contre quatre-vingt-dix minutes d'action sans discontinuer. Une véritable curée, un hymne en acier majeur à la tête froissée : le film rock par excellence.

*Mad Max* (Mel Gibson), un héros toutes catégories, jeune et beau, fort et courageux, malin et solitaire, sans morale mais avec un sens de l'honneur, prêt à vendre ses idées pour une goutte de pétrole, un conducteur de haute voltige qui ne craint rien ni personne sur les jungles d'asphalte, enfin quoi, un homme, bon sang, un vrai.

Pas de place ici pour les sentiments, là où le *Mad Max 1* perdait un peu de temps en amour, la belle guerrière mourra avant d'avoir eu de temps à échanger un baiser avec le *Mad Max 2*. Tant mieux, le farouche

ALAIN WAIS.

MERCREDI  
ESPION  
LÈVE-TOI  
MICHEL AUDIARD  
BERNARD FRESSON  
HEINZ BENNETT  
ENNIO MORRICONE  
KRISTYNA JANDA

MUSIQUE

CRÉATION DE « LIEBESTOD » D'APERGHIS A METZ

La mort de Caroline

Dans *Liebestod*, créé le 22 janvier au théâtre municipal de Metz par l'Atelier lyrique du Rhin, Marie-Noëlle Rio et Georges Aperghis nous invitent à lire ou à relire quelques textes merveilleux du romantisme allemand, en particulier la lettre de Bettina Brentano à la mère de Goethe sur la mort de son amie, Caroline von Gunderode.

Admirable Bettina, personnalité féminine incomparable qui est un des joyaux de cette époque par son charme et, plus encore, par cette participation active au génie qui scintille dans sa correspondance : on la dirait d'un Mozart qui aurait butiné les plus exquises et capiteuses fleurs de Goethe, Hölderlin et Beethoven, les dieux et les amis de la jeune fille.

Sans elle, on ne connaîtrait guère l'extraordinaire Caroline von Gunderode, qui se suicida à vingt-six ans d'un coup de poignard au bord du Rhin, après avoir longuement préparé sa mort. *Liebestod* ? Le titre choisi, en référence à *Tristan et Isolde*, est quelque peu trompeur. Caroline disait toujours, selon Bettina : « Beaucoup apprendre, beaucoup comprendre par l'esprit et mourir jeune ! Je ne veux pas voir la jeunesse m'abandonner. »

S'il est probable que son suicide fut, en définitive, provoqué par un amour malheureux pour un professeur, ni le texte de Bettina ni celui de Marie-Noëlle Rio ne vont dans ce sens, mais bien dans celui d'une sorte de long rituel mûrement réfléchi : consultation d'un chirurgien, achat d'un poignard, et surtout peut-être cette décision froide de se

brouiller avec Bettina pour l'écartier de son chemin. La mort d'amour romantique, c'est celle de Kleist avec Henriette Vogel ; celle de Caroline est une sorte de nécessité absolue fondée sur un intrinsèque amour de la beauté et un profond sentiment panthéiste, dont témoigne son admirable *Fragment apocalyptique*.

Goethe en morceaux

Si le livret suit assez fidèlement la lettre de Bettina, c'est dans un contexte et un décor assez déconcertants : un homme enfermé dans une maison abandonnée, où un tas de sable monte jusqu'aux fenêtres d'en haut (avec une gigantesque statue de Goethe coupée en morceaux), écoute inlassablement le récit de la mort de Caroline enregistrée sur un magnétophone, en déclament par moment quelques phrases de Hölderlin. Ce sont sans doute ses obsessions qui suscitent la présence des personnages, deux Bettina, deux Caroline, Goethe et bien d'autres, qui jouent et chantent les principaux épisodes du drame en des tableaux oniriques parfois extravagants.

Une certaine insistance est mise, comme on pouvait le prévoir, sur les rapports amoureux un peu troubles des deux jeunes filles, et il faut bien connaître le texte pour suivre la trame de cette histoire, qui ne gagne guère, semble-t-il, à être ainsi concassée, selon des procédés déjà fort usés : scènes et personnages redoublés, retours en arrière, mélange des genres, etc.

La musique d'Aperghis ne parvient pas à redonner une unité au

spectacle : les vocalises perpétuelles des femmes, les bribes de textes parlés et chantés en français et en allemand, les ponctuations instrumentales, les terribles déchaînements de percussions sèches, les crescendos sur des formules obstinées, tout cela laisse une impression statique sans aucun dynamisme de développement, à la différence d'*Histoire de Loup*, où, sur un livret beaucoup plus foisonnant, Aperghis avait su faire surgir toute une paraphrase musicale de l'inconscient. Ici, quelques belles atmosphères sonores ne suffisent pas à donner une signification et une interprétation nouvelle à ce drame sublime et mystérieux, bien plus riche dans le texte de Bettina que dans cette mise en images aux figures désespérément plates.

L'ambition de cette entreprise n'en était pas moins noble. La mise en scène de Pierre Barrat est, comme toujours, pleine d'intelligence et d'invention, avec d'excellents acteurs-chanteurs, en particulier Signe von Osten dans le rôle de Caroline et l'ensemble Musique vivante parfaitement dirigé par Yves Prin. On en pourra juger notamment au cours de la troisième Biennale « Voix, théâtres et musiques d'aujourd'hui », à la Maison de la culture de Nanterre, du 23 au 28 février, puis en mars à l'Opéra du Rhin.

JACQUES LONCHAMPT.

« *Liebestod* est une coproduction de l'Atelier lyrique du Rhin avec Radio-France, le Théâtre municipal de Metz et le Centre européen de la recherche musicale.

Projets  
pour la salle Favart

Alain Lombard, qui a été nommé, le 27 novembre 1981, directeur musical de l'Opéra de Paris, vient d'être également chargé, par M. Bernard Lefort, administrateur, de préparer la prochaine saison de la salle Favart. A la demande de ministères de la culture, une saison doit, en effet, être organisée de décembre 1982 à avril 1983 dans l'ancien Opéra-Comique installé à sa vocation première, avec sans doute six ouvrages légers (pour commencer français) et un ou deux ballets. Le programme sera annoncé dans trois mois.

Dès cette saison, la salle Favart présente une trentaine de soirées de ballets, deux concerts et deux opéras : *Così fan tutte*, de Mozart (en avril) et *Le Barbier de Séville*, de Rossini (en juillet). La salle Favart est aussi le siège de l'école de chant de l'Opéra.

« Les travaux des élèves-architectes de l'unité pédagogique n° 1 sont exposés dans l'ancienne bibliothèque du couvent royal des Récollets, 148, rue du Faubourg-Saint-Martin, 75010 Paris, du 23 janvier au 5 février.

MERCREDI  
DERNIER  
CAPRICE  
un film d'OZU



TENNIS  
A PARIS  
STAGES  
LONGUE DUREE  
1 heure par semaine pendant  
4 ou 5 mois  
STAGES INTENSIFS  
vacances scolaires :  
Noël, Pâques...  
tennis action  
équipé par DUNLOP  
246.16.55

Wozzeck à Angers

(Suite de la première page.)

Mais c'est une belle idée de Boursailler que d'avoir placé les champs de rousaux et l'étang devant le rideau, sur la fosse d'orchestre, dans le public, donnant ainsi l'intensité de gros plans à ces moments essentiels : les premières divagations, le meurtre de Marie, la mort de Wozzeck, atteignant ainsi à une réalité extrathéâtrale, culminant lors du dernier interlude, quand les badauds viennent contempler les deux cadavres gisant dans le marais, belle transcription visuelle de ce requiem prophétique et sublime.

Grâce à une distribution de haut niveau, Boursailler a su de même traduire Berg et Büchner dans leur immédiateté tragique, sans fioritures, sans un geste gauche ou de trop. Martin Egli (fils de la grande cantatrice Marga Höffgen), même si son visage est un peu trop modelé et « intelligent » pour rendre tout à fait vraisemblable la folie meurtrière de son personnage, est un admirable Wozzeck : enraciné dans ce rôle, il recrée paroles et musique à la manière d'un Fischer-Dieskau, d'une voix au timbre

abrupt où se marquent, en déflagrations lyriques sèches ou tonnantes, chacune de ces hallucinations et de ces évidences qui rendent la perspective du meurtre de plus en plus indoluctable.

Sans être non plus vraiment la Marie fruste, éblouissante et misérable qu'incarneraient si pleinement Pilarczyk et Goltz, June Card joue juste, avec une spontanéité intense, et sa voix jaillit d'un trait, violente, transperçante, inoubliable comme cette femme dont Berg a fait une sorte d'héroïne qui transcende son destin.

Il y aurait beaucoup à dire encore sur chacun des personnages : le formidable tambour-major d'Arley Reece, le docteur sadique de Victor von Halem, le capitaine de Hilmar Vehse, etc., tous finement exécutés par le metteur en scène. Répétons seulement que c'est une réussite.

J. L.

\* Prochaines représentations : à Nantes, les 29, 31 janvier et 2 février ; à Orléans, les 5 et 7 février. Signalons le numéro spécial de l'Avant-Scène sur Wozzeck, comme toujours d'une richesse exceptionnelle.

« Le New-Yorkais Andrew Litton, âgé de vingt-deux ans, a remporté, mercredi 20 janvier, le premier prix du sixième concours international de jeunes chefs d'orchestre de la B.B.C. Andrew Litton, qui a fait ses études à l'école Juillard, est également pianiste. Il fera ses débuts de chef d'orchestre à l'Opéra de San-Diego en octobre

PETIT MONTPARNASSE  
Le Théâtre les Trois Coups - Lausanne  
LES  
ARCHIVISTES  
de BERNARD LIEBME  
PHILIPPE LEMARIE - DOMINIQUE SEMEDO  
GIANCARLO SPERANZA  
Mise en scène DOMINIQUE SEMEDO

Chaque semaine  
dans le Monde Dimanche  
UNE PAGE  
L'ACTUALITÉ DU DISQUE  
Classique - Jazz - Rock - Variétés

RADIO TEL

théâtre

LES SPECTACLES  
DE LA SEMAINE

PRESSE

POLOGN  
ETAT S

L  
Les P  
pas de  
Tout  
dit à no  
médier l'a  
Des conv  
avec des m  
dites à v  
L'homme  
de la  
de la



# SPECTACLES

## théâtres cinémas

### LES SPECTACLES NOUVEAUX

PROTEGE, Emman (278-46-42), 21 h.  
AMADEUS, Marigny (254-04-41), 20 h 30.  
L'ÉTRANGEUR STÉPHANE, Arts Hébert (387-24-24), 20 h 30.

### Les salles subventionnées et municipales

Opéra (723-47-77), 20 h : T. Adam, J. Dumas (Schubert, Brahms, Schumann).  
Comédie-Française (296-12-30), 20 h 30 : Andromaque.  
Comédie des Grands Foyers, 20 h 30 : Ensemble musical vivant (Krauss, Werber, Brahms, Ferrar).  
Théâtre Municipal de Paris (261-19-83), 18 h 30 : O. Moutier, piano, et O. Clavier, violon (Tchouffevitch) ; 20 h 30 : T. Berganza (musique espagnole).

### Les autres salles

Comédie Comédie (742-43-41), 21 h : R. V. G. (Schubert, Brahms, Schumann).  
Comédie de Paris (281-00-11), 20 h 30 : la Chanson d'opéra.  
Dumas (261-69-14), 21 h : La vie est trop courte.  
Festivals (874-74-40), 20 h 30 : les Trois Jeunes.  
Hochette (326-38-99), 20 h 15 : la Cantatrice Chanée ; 21 h 30 : la Loge.  
Lacourrière (544-57-34), Théâtre Noir, 18 h 30 : V. V. ; 20 h 30 : Amadeus ; 21 h 15 : Elle lui disait dans l'ère ; Théâtre Rouge, 18 h 30 : Don Quichotte ; 20 h 30 : Milos ; 22 h 15 : le Combat de la Mouchette ; Petite salle, 18 h 30 : P. P. ; 20 h 30 : P. P. ; 21 h : le Garçon d'appartement.  
Neuvenais (770-52-76), 21 h : Ferme les yeux et pense à l'Anglais.  
Palais-Royal (297-59-81), 20 h 30 : Les rencontres : les Roses de la vie.  
Petit Forum (297-53-47), 20 h 30 : Toute la nuit.  
Philharmonie (320-00-06), 20 h 45 : Frère et Sœur.  
Poche (544-50-21), 21 h : Baron baroque.  
Requena (605-71-51), Petite salle, 20 h 30 : Il était très fâché.  
Théâtre d'Edgar (322-11-02), 20 h 30 : Vampire au pensionnat ; 22 h : Nous on fait ça on nous dit de faire ; 23 h 15 : Vind avec nous.  
Théâtre de l'Épicerie (271-51-00), 20 h : Écritures I.  
Théâtre de la Miroite (278-03-53), 20 h 30 : Henri IV.  
Théâtre Nole (797-55-15), 20 h 30 : Les Joies de la vie ? Pardon Monsieur.

### La danse

Palais des glaces (607-49-93), 20 h 30 : Toupeng ; Kathakali.

### Le music-hall

Festivals, (874-74-40), 22 h : Lacombe-Aselin.  
Lacourrière (544-57-34), 21 h : Manolo Moreno.  
Pothière (261-42-53), 20 h 45 : Alex Molyer.

### Les cafés-théâtres

An Rec fin (296-29-35), 20 h 15 : T. Adam ; 21 h 30 : le Président ; 22 h 45 : Des bigoudis à l'intérieur de la tête.  
Bancs-Montparnasse (387-15-84), 20 h 15 : Amadeus ; 21 h 30 : Les Dames de Loulou ; 22 h 30 : Des bulles dans l'encrier ; 23 h 15 : Jeannot Ribochon arrive : Qui a tué Betty Grand ?  
Café d'Edgar (322-11-02), 1 20 h 30 : T. Adam ; 21 h 30 : T. Adam ; 22 h 45 : C'était ça ou le châtiment.  
Petit Casino (278-36-50), 21 h : Doublé : le good ; 22 h 15 : T. Adam sur les bords ; 23 h 30 : les Chocottes.  
Théâtre de Dix-Huites (606-07-48), 20 h 15 : Connaissez-vous cet escabeau ? ; 21 h 30 : Il n'est pas de la police ; 22 h 30 : T. Adam.

### Les chansonniers

Caveau de la République (278-44-45), 21 h : Achetez Français.  
Dess-Aves (606-10-26), 21 h : C'est pas tout rose.

### Les concerts

Radio-France, Grand Auditorium, 20 h 30 : Trio à cordes de Paris, vol. M. Croquency (Mozart, Durand).  
Salle Gaveaux, 21 h : A. Weisberg (Schumann).  
Café international universitaire, 20 h 30 : W. Hoogwerf (Dowland, Bach, Albeniz, Turina, de Falla).  
Théâtre des Champs-Élysées, 20 h 30 : M.-F. Bacquet (Haydn, Bizet, Liszt).  
Théâtre 13, 21 h : D. Melan, E. Confiant (Haydn, Mozart) ; H. et M. Saito (Hindemith, Debussy, Robert).  
Lacourrière, 19 h 45 : Ensemble J. Ponticelli (Beethoven, Dvorak, Franck) ; 21 h : L. P. ; 22 h : A. Perchik, M. Makaruk (Lievins).

### Jazz, pop, rock, folk

Caveau de la Hochette (326-65-05), 21 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 22 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 23 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 24 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 25 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 26 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 27 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 28 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 29 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 30 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 31 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 32 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 33 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 34 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 35 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 36 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 37 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 38 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 39 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 40 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 41 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 42 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 43 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 44 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 45 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 46 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 47 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 48 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 49 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 50 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 51 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 52 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 53 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 54 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 55 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 56 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 57 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 58 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 59 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 60 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 61 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 62 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 63 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 64 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 65 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 66 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 67 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 68 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 69 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 70 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 71 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 72 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 73 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 74 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 75 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 76 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 77 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 78 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 79 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 80 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 81 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 82 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 83 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 84 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 85 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 86 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 87 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 88 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 89 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 90 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 91 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 92 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 93 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 94 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 95 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 96 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 97 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 98 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 99 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 100 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 101 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 102 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 103 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 104 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 105 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 106 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 107 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 108 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 109 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 110 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 111 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 112 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 113 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 114 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 115 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 116 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 117 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 118 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 119 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 120 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 121 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 122 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 123 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 124 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 125 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 126 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 127 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 128 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 129 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 130 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 131 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 132 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 133 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 134 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 135 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 136 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 137 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 138 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 139 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 140 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 141 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 142 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 143 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 144 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 145 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 146 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 147 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 148 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 149 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 150 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 151 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 152 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 153 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 154 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 155 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 156 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 157 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 158 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 159 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 160 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 161 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 162 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 163 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 164 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 165 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 166 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 167 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 168 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 169 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 170 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 171 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 172 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 173 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 174 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 175 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 176 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 177 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 178 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 179 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 180 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 181 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 182 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 183 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 184 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 185 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 186 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 187 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 188 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 189 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 190 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 191 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 192 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 193 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 194 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 195 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 196 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 197 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 198 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 199 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 200 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 201 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 202 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 203 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 204 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 205 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 206 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 207 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 208 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 209 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 210 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 211 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 212 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 213 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 214 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 215 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 216 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 217 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 218 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 219 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 220 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 221 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 222 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 223 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 224 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 225 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 226 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 227 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 228 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 229 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 230 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 231 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 232 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 233 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 234 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 235 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 236 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 237 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 238 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 239 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 240 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 241 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 242 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 243 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 244 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 245 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 246 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 247 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 248 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 249 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 250 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 251 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 252 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 253 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 254 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 255 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 256 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 257 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 258 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 259 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 260 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 261 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 262 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 263 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 264 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 265 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 266 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 267 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 268 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 269 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 270 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 271 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 272 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 273 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 274 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 275 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 276 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 277 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 278 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 279 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 280 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 281 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 282 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 283 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 284 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 285 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 286 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 287 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 288 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 289 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 290 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 291 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 292 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 293 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 294 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 295 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 296 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 297 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 298 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 299 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 300 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 301 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 302 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 303 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 304 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 305 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 306 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 307 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 308 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 309 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 310 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 311 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 312 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 313 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 314 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 315 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 316 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 317 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 318 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 319 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 320 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 321 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 322 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 323 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 324 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 325 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 326 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 327 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 328 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 329 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 330 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 331 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 332 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 333 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 334 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 335 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 336 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 337 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 338 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 339 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 340 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 341 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 342 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 343 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 344 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 345 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 346 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 347 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 348 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 349 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 350 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 351 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 352 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 353 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 354 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 355 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 356 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 357 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 358 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 359 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 360 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 361 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 362 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 363 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 364 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 365 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 366 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 367 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 368 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 369 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 370 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 371 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 372 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 373 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 374 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 375 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 376 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 377 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 378 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 379 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 380 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 381 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 382 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 383 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 384 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 385 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 386 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 387 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 388 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 389 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 390 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 391 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 392 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 393 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 394 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 395 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 396 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 397 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 398 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 399 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 400 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 401 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 402 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 403 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 404 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 405 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 406 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 407 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 408 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 409 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 410 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 411 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 412 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 413 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 414 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 415 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 416 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 417 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 418 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 419 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 420 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 421 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 422 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 423 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 424 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 425 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 426 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 427 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 428 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 429 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 430 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 431 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 432 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 433 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 434 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 435 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 436 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 437 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 438 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 439 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 440 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 441 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 442 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 443 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 444 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 445 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 446 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 447 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 448 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 449 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 450 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 451 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 452 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 453 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 454 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 455 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 456 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 457 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 458 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 459 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 460 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 461 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 462 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 463 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 464 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 465 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 466 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 467 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 468 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 469 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 470 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 471 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 472 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 473 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 474 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 475 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 476 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 477 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 478 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 479 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 480 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 481 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 482 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 483 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 484 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 485 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 486 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 487 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 488 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 489 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 490 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 491 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 492 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 493 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 494 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 495 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 496 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 497 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 498 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 499 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 500 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 501 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 502 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 503 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 504 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 505 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 506 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 507 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 508 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 509 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 510 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 511 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 512 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 513 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 514 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 515 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 516 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 517 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 518 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 519 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 520 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 521 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 522 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 523 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 524 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 525 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 526 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 527 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 528 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 529 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 530 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 531 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 532 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 533 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 534 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 535 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 536 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 537 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 538 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 539 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 540 h 30 : D. Doris, Z. Z. ; 541 h 30 : D. Doris, Z



# RADIO-TÉLÉVISION

VU

## Ah, les ho-o-mmes !

Ah, les femmes ! Les femmes-enfants, les enfants de Marie, les femmes-objets, les femmes-fatales, les saintes, les putes, les vamps, les vierges, les sphynges et les croqueuses de diamant... Qu'est-ce qu'ils trimbalent, les hommes, quand ils chantent la F8-m-me ! Ces grosses frousses, ces tendresses condescendantes, ces interrogations angéssées, ces petits émois, Jean-François Kahn en a fait le leitmotiv de sa première émission de variétés, dimanche, sur Antenne 2.

Sans doute aurons-nous droit, dans les mois qui viennent, à la guerre en chansons, aux airs de vacances, aux chants dans les champs. Profitez-en, ça ne durera pas. Le classement par thème a ses limites.

Et ses dangers. D'abord, celui de tomber très vite dans le stéréotype. Evidemment, pour le meneur de jeu, c'est du nanan ; il lui suffira d'articuler sa soirée autour de ces clichés et de griffonner sur un bout de papier quelques mots de transition : « Pas tendres pour

les femmes, les hommes, n'est-ce pas Christine Ockrent ? (elle lui servait de faire-valoir). Jugez plutôt. » Et de céder le micro à l'interprète d'une rengaine du genre : elle n'aime que l'argent, elle se rit des serments, car l'homme est un joujou pour la femme aux bijoux.

Ca ne vole pas très haut, mais ça peut plaire aux nostalgiques des bons vieux airs 1900, des C'est mon homme. Elle avait de si petits penons, Valentine. Je cherche un milliardaire et autres Tel qu'il est, il me plaît, il est moche, il est bancal du côté céphalique, mais je l'ai-ai-me.

On s'est interrogé en passant, on n'a pas insisté, c'est plus prudent, sur le fait qu'aujourd'hui, alors qu'elles chantent elles aussi, les femmes ne se risquent pratiquement jamais à montrer l'homme tel qu'il est, tel qu'il paraît, tel qu'il est. Le seul à s'être vraiment payé sa tête, c'est Henri Tachan. Elle est géniale sa chanson, les z-hommes... pour qui prostituées et Pénélopes, les femmes sont toutes des salopes.

Pourquoi s'en étonner quand on voit accrochée à la grille de la semaine dernière, sur TF 1, l'ancienne « Minute pour les femmes », un peu rallongée, rebaptisée « Quotidiennement vous » et consacrée au porte-jarretelles et à la petite culotte ! Est-ce que c'est plus sexy, est-ce que nos fiancés, nos compagnons, nos maris, les trouvent plus séduisants que les collants ? Absolument, est venu nous expliquer à l'écran un monsieur dont j'ai oublié le nom, quand une femme enlève ses bas, c'est qu'elle est prête à se donner... donne, donne-moi ta bouche !... et voilà pourquoi, sur le chapitre des mecs, nos filles sont muettes.

A dix-huit ans de l'an 2000, après le grand chambardement de mai dernier, on leur enseigne encore à la télé l'art de séduire et de retenir ces hommes qui ne nous aiment que pour eux, comme le assure plaintivement la pauvre Marie-Paule Belle.

CLAUDE SARRAUTE.

## PRESSE

### « Le Nouveau Sud » serait lancé en mars

De notre correspondant.

Montpellier. — L'ancien animateur de Sud, hebdomadaire régional, qui vécut pendant cinq ans et cessa de paraître en 1980, M. Jacques Molasat a le projet de relancer, dans le courant de mars, le Nouveau Sud. Le numéro zéro a été financé par un groupe de dix personnes mais c'est sous forme d'un financement diversifié de mille actions à 3 000 F chacune que M. Molasat, entend lancer son premier numéro. L'équilibre financier serait assuré avec une diffusion de 14 000 exemplaires par semaine.

Tirant les leçons de Sud et de la scission rédactionnelle qui, pour une certaine part, fut à l'origine de la création du Journal de Montpellier, hebdomadaire local, dont la cible reste la ville et son immédiate périphérie, le Nouveau Sud cherche à toucher une clientèle régionale aussi large que possible. Il se présentera sous l'aspect d'un magazine de stricte information, en couleur, que son directeur annonce comme un

journal « fiable, précis, honnête, ouvert, vivant ».

Le numéro zéro peut être demandé à l'adresse suivante : Nouveau Sud, 4, rue Auguste-Comte, 34000 Montpellier.

Un second projet de publication régionale s'annonce sous la forme d'une revue mensuelle, le Pays, animée par M. Henri Boyer, un enseignant du Centre de formation des professeurs de français à l'université Paul-Valéry à Montpellier, et M. Jean-Luc Mathieu, géographe reconnu dans l'édition et la photo-composition. Tous deux, estimant qu'il existe, en Languedoc-Roussillon, une recherche encore insuffisamment développée, veulent donner la parole aux mouvements associatifs et aux militants plutôt qu'aux appareils de groupement ou de parti.

Le financement du Pays est entièrement subordonné à la collecte des annonces publicitaires, qui devraient occuper le tiers de la surface disponible.

### Un nouveau comité de rédaction pour Europe 1

Après l'arrivée du nouveau directeur général, M. Jacques Abergel, et la nomination de M. Philippe Gillet au poste de directeur d'antenne, les journalistes d'Europe 1 viennent d'être un comité de rédaction en remplacement de celui qui avait été élu au lendemain du 10 mai. Deux membres de l'ancienne équipe ont été retenus : M. Olivier de Rincquesen, qui totalise le plus grand nombre de voix (49 sur 65 votants) et Roger Arduin. Ont été également élus : MM. Jean-Yves Boulain, Philippe Périot, Philippe Lefait, Jérôme Godefroy et Mme Marie-France Girard. (pour le collège non journaliste). Ce comité de rédaction se propose aujourd'hui d'être l'interprète de la rédaction face à la direction.

■ PRÉCISION. — Dans l'information sur la cessation de la radio périphérique Radio Midi (le Monde du 19 janvier), précisons que cette radio fonctionnait « avec un budget d'environ 300 000 F. par mois ».

## POLOGNE. JANVIER 82. ETAT STATIONNAIRE.

La Pologne est sous la neige. La Pologne est sous la botte. Les Polonais ont froid. Les Polonais ont faim. Les Polonais n'ont pas de médicaments. Pas assez. Jamais assez.

Tout le monde sait tout cela. Nous l'avons dit à notre place. Pour faire, là aussi, notre métier. Parce que, là aussi, il y avait urgence. Des convois sont partis. D'autres vont partir. Avec des médicaments. Et des médecins. Grâce à vous.

L'urgence continue. Il ne faut pas s'habituer. Il ne faut pas oublier. Il faut continuer. Il faut d'autres convois. D'autres médicaments. Avec vous. Grâce à vous.

Pour des médicaments et du matériel médical aux Polonais, je vous prie d'adresser à :

Non

Prénoms

Adresse

Par chèque bancaire à l'ordre de MSF, 161, bd Lefebvre - 75015 PARIS.

Par CCP à l'ordre de MSF CCP n° 8976971 La Source.

MEDECINS SANS FRONTIERES.

## Lundi 25 janvier

### PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

Problème de pol d'échappement ? Appelez POT 32.32 (708.32.32)

## MIDAS

20 Centres en région parisienne.

20 h 35 : Cinéma : Rosemary's Baby. De Roman Polanski. Film américain de R. Polanski (1968), avec M. Farrow, J. Caspary, R. Gordon, S. Blackmer, M. Evans, R. Bellamy (rediffusion). A New-York, un comédien sans engagement et sa femme s'installent dans une maison qui passe pour être maudite. Des visites très serviables s'occupent un peu trop d'air et, après un horrible cauchemar, la jeune femme se retrouve enceinte. D'après le roman d'Ira Levin. Possession, envoiement, sorcellerie. Polanski a réalisé avec maîtrise ce film d'un réalisme infernal qui donne la chair de poule.

22 h 35 : Documentaire : Ostende ENSOR. Un portrait du peintre J. ENSOR.

23 h 50 : Journal.

### DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

## la révolte des nonnes

LES EDITIONS DE LA TABLE RONDE

## Mardi 26 janvier

### PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

12 h 5 : Jeu : Réponse à tout.  
12 h 30 : Les visiteurs du jour.  
13 h : Journal.  
13 h 35 : Emissions régionales.  
14 h 45 : Les après-midi de TF 1 : Féminin présent. Pour être bien dans sa peau : La mode (C.N.D.F.). Série : La légende des chevaliers aux 108 écoles : Rencontres en fête : Dossier : les couples longue distance : Découvertes 77 : Elles comme littérature : Recettes : VidéoStar.  
18 h : C'est à vous.  
18 h 25 : L'été aux enfants.  
18 h 45 : Quotidiennement vous. Entre mère et fille : souvenirs et règlements de comptes.  
19 h 50 : Les paris de TF 1.  
19 h 5 : A la une.  
19 h 20 : Emissions régionales.  
19 h 45 : Vous pouvez compter sur nous.  
20 h : Journal.  
20 h 35 : Variétés : Show Shirley Mac Laine. Réal. T. Charroli.  
21 h 20 : Série : La nouvelle malle des Indes. Réal. Christian Laporte. Mariel débarque à Venise avec Tom, et ils partent au Caire, malgré l'épidémie de peste.  
22 h 15 : Documentaire : Nicolas de Staël. Réal. M. Dumoulin.  
23 h 20 : Journal.

### DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

10 h 30 : A.N.T.I.O.P.E.  
12 h 5 : Passez donc me voir.  
12 h 30 : Jeu : J'ai le mémoire qui flanche.  
12 h 45 : Journal.  
13 h 35 : Emissions régionales.  
14 h 45 : Série : Les amours des années grises.  
14 h : Aujourd'hui la vie. Y'a plus de monde... mais quelle morale.  
15 h 5 : Téléfilm : James Dean. De R. Butler. L'amitié entre l'écrivain et producteur William Bast et James Dean.  
16 h : Documentaire : Tony Duquette.  
17 h 10 : Histoires.  
17 h 15 : Chants russes d'été. Réal. J. J. Thor. Le chant nostalgique du jeune groupe Balalaika, musiciens russes en exil à Paris.  
17 h 50 : Répond A 2.  
18 h 30 : C'est à vous.  
18 h 50 : Jeu : Des chiffres et des lettres.  
19 h 10 : D'accord, pas d'accord (I.N.C.).  
19 h 20 : Emissions régionales.  
19 h 45 : Les gens d'ici.  
20 h : Journal.  
20 h 35 : Mariel cinéma. (R. 22 h 15).  
20 h 45 : Cinéma : Le Cége aux rossignols. Film français de Jean Drville (1944), avec Noël-Noël, G. Bécot, R. Génin, M. Francey, R. Blanchard, M. Ducourat et les Petits Chanteurs de la croix de bois (N.). Le personnage, en feuilleton, dans un journal du premier roman d'un jeune écrivain. Celui-ci raconte comment, plein dans une maison de rééducation aux méthodes sévères, il a assagi des enfants indisciplinés en formant une chorale. Film sur l'enfance malheureuse où l'indiscipline et les bons sentiments sont traités sans misérabilisme. Noël-Noël y apporte l'humanité poétique d'un personnage de René Clair.  
23 h 15 : Journal.

### TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

18 h : Ministère des universités.  
18 h 30 : Pour les jeunes.  
18 h 55 : Tribune libre. Mouvement des démocrates.

20 h 35 : Emmenez-moi au théâtre : les Colombes. Magazine de G. Kahn. Clowns, acrobates, mimes, trapezistes inspirés de la Comédie dell'Arte.  
23 h 15 : Journal.

### TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

20 h 30 : Cinéma : Otello de Bahia. De Marcel Camus. Film franco-brésilien de M. Camus (1976), avec M. Fonseca, A. Fiança, M. Viana, J. Soares, Z. Pereira, R. Sanches. Le vie pittoresque des habitants d'un bidonville de Bahia et l'amour malheureux d'une jeune prostituée pour un séducteur des faubourgs, qui n'a pas su la comprendre. Film à sketches tiré d'un roman du grand écrivain Jorge Amado. Œuvre chaleureuse dont l'accent est mis sur les personnages, le lyrisme et l'émotion rappellent Orfeu negro, le grand succès de Marcel Camus, et l'intérêt qu'il portait au peuple brésilien.  
22 h 25 : Journal.

### FRANCE-CULTURE

20 h : De Góngi à Margot, histoire de bêtes... de L. Pergaud.  
21 h : L'autre scène ou les vivants et les défunts : Tableaux des idées contemporaines, avec J.-M. Domenech.  
22 h 30 : Nuits magiques.

### FRANCE-MUSIQUE

20 h 30 : Concert (en direct du grand auditorium de Radio-France) : « Quatuor pour hautbois et cordes », de Mozart, « Trio à cordes » de Darius, « Divertissement pour trio à cordes » de Mozart ; par le Trio à cordes de Paris et M. Croquevielle, hautbois.  
22 h 30 : La nuit sur France-Musique : œuvres de Doppler, Herold ; 23 h 5 : Solistes français d'aujourd'hui : R. Crespin ; œuvres de Berlioz, Satie ; 0 h 5 : Guitaro-mit : œuvres de Granados, Gismondi, Díaz et Riera, Pays, Sor, Xosha.

### FRANCE-CULTURE

19 h 10 : Journal.  
19 h 20 : Emissions régionales.  
19 h 55 : Dessin animé : Ulysse 31.  
20 h : Les jeux.  
20 h 30 : Magazine : Mémoires de France. Une émission de P. Ory. Le premier numéro de ce nouveau magazine évoquera la personnalité de Pascal Paoli, partisan de l'indépendance de la Corse au XVIII<sup>e</sup> siècle, en rapport avec le projet de loi gouvernemental portant sur le statut particulier de l'île.  
21 h 35 : Cinéma : Qui est-ce qui fait courir les crocodiles ? Film français de J. Polronand (1970), avec M. Sarault, F. Blanche, J. Poiret, E. Dasse, C. Castel, M. David (rediffusion). Un élève de monastère est amené à remplacer, à la tête d'une grande entreprise, son cousin, P.-D.G. tyronique. Les deux directeurs adjoints cherchent à le mener à bien. Une satire amusante et quelque peu caustique sur la manière dont le pouvoir peut transformer un homme. Allègrement réalisé et porté par un bon trio d'acteurs fantasistes.  
22 h 55 : Journal.

### FRANCE-CULTURE

7 h 2 : Matinales : Le cinéma : Les multinationales : Dans un kibboutz...  
8 h : Les chemins de la connaissance : Territoire du quotidien : à 8 h 32, Frédéric II, roi de Prusse : à 8 h 50, La route aventureuse...  
9 h 7 : La matinale des autres : L'enfant mythologique : Les Tourneurs du Niger : L'efficacité des interdits.  
10 h 45 : Un quart d'heure avec... l'abbé Leduc : « Comme un soleil ardent ».  
11 h 2 : Musique espagnole contemporaine, par Y. Quinzey et C. Lefrat (et à 17 h 32) : la Catalogne.  
12 h 5 : Agora : Espace libre, avec J. Guillon.  
12 h 45 : Passerelle : avec J.-C. Dugas.  
13 h 30 : Livre parcourez vos livres.  
14 h : Sons : Fêtes de la vigne à Dijon.  
14 h 5 : Un livre, des voix : « Jeune fille non accompagnée », de S. Kopp.  
14 h 47 : Le monde au singulier.  
15 h 50 : Les points cardinaux : Décentralisation en Belgique.  
16 h 30 : Micromag.  
16 h 45 : Bons films : Le bon Daube bino.  
17 h 30 : Feuilleton : Le loup sur le toit, d'après J. Giono.  
18 h 25 : Jazz à l'antenne.  
19 h 30 : Sciences : Les particularités de la nature tropicale.  
20 : Dialogues : A la recherche de Sarrin, avec R. Saur et G. Michel.  
21 h 15 : Musique de notre temps : La post-modernité, avec D. Charles.  
22 h 30 : Nuits magiques.

### FRANCE-MUSIQUE

6 h 2 : Musique de maître : Œuvres de Haydn, Romain, Schubert, Bloch, Saint-Saëns, Bach, Beethoven, Paganini et Liszt.  
8 h 7 : Quotidiennement.  
9 h 2 : Musiciens d'aujourd'hui : L'école russe de piano : H. Neuhaus, W. Sofronitski ; œuvres de Scriabine, Schumann, Rachmaninov.  
12 h : Musiques populaires : Le flamenco.  
12 h 35 : Jazz : Les années Dorsey.  
13 h : Opérette : « Le Chéval de bronze », de D.F.R. Anber, avec S. Nigoghossian, I. Garciass, A.-M. Rodde, etc.  
14 h : Balade à musique : Œuvre de Monk, Messiaen.  
14 h 30 : Les enfants d'Orphée.  
15 h : D'une œuvre à l'autre : Œuvres de Tchaïkovski, Schumann, Liszt, Enesco, Sola.  
17 h 2 : Le jeu des miroirs : Œuvres de Granados, Scuratti, Caballero.  
18 h 30 : (En direct du Studio 100) : Œuvres de Dutilleul, Berio, Zimmermann, Amy, Heller et Mayuzumi, par P. Mulier, violoncelle.  
19 h 35 : Jazz : Les Irrefutables : J. Griffin.  
20 h : Premières lignes : (concert d'archives lyriques) : Œuvres de Verdi, Puccini et Giordano, avec A. Perle (1885-1952) accompagné par l'orchestre de la Scala de Milan.  
20 h 30 : Concert (donné salle Pleyel à Paris, le 20 décembre 1981) : « Symphonie n° 35 », de Mozart : « Concerto pour piano et orchestre n° 3 », de Beethoven : « Messe et ré mineur », de Haydn, par le Nouvel Orchestre philharmonique et chorale de Radio-France, avec G. Ohlsson, piano, S. Armstrong, soprano, A. Murray, contralto ; M. Davin, ténor ; M. Egal, baryton ; Chef des chœurs : A. Bouffier ; dir. : N. Martin.  
22 h 30 : La nuit sur France-Musique ; 23 h 30 : le Jazz-Club.

■ La France et l'Algérie viennent de conclure un accord de coopération, qui prévoit, notamment, la diffusion par les chaînes françaises de programmes algériens à l'intention de la communauté algérienne en France. A été également retenue l'idée d'un accord-cadre visant à développer une politique de production et de coproduction de prestations et d'offres de services.

■ L'antenne de Canal 53, la télévision pirate dont l'émission avait été saisie le 12 janvier, a été démontrée par la police vendredi 22 janvier sur le toit du domicile de Mme Gilliane Le Gall, l'une des responsables de W.A.D.C. (Association pour le développement de la communication), propriétaire du matériel. Inculpée d'infraction au monopole, Mme Le Gall était entendue le même matin par le juge d'instruction. Le producteur David Niles, inculpé pour le même motif, est convoqué par le magistrat pour le 27 janvier.

■ France-Musique consacrera sa journée du 30 janvier à Vienne en 1900, de 9 heures à 23 heures. Mozart, Beethoven, Schubert, Brahms, Bruckner, Mahler, mais aussi des auteurs publiés, seront évoqués. En direct du Théâtre des Champs-Élysées, un opéra de Korngold, la Ville morte, (version de concert) sera retransmis à 20 heures.

chaleur, souplesse, légèreté

**mouton retourné**

de qualité prêt-à-porter et mesure pour homme et femme

**Daim service**

123, r. St-Lazare (face gare)  
Tél. 367.46.22

Journal du 26



# Le Monde ECONOMIE

## LA POLITIQUE FRANÇAISE DES HYDROCARBURES RESTE A DÉFINIR

Les hydrocarbures — pétrole et gaz — devraient encore représenter entre 44 % et 50 % de la consommation énergétique de la France en 1990, du moins si l'on en croit le programme gouvernemental. Or, paradoxalement, le « grand débat sur l'énergie » du mois d'octobre est resté pratiquement muet sur la politique à mener en la matière.

Certes, les grands principes ont été rappelés, qu'il s'agisse de la réduction de la dépendance ou de la diversification des approvisionnements. Mais ces mots ont-ils un sens lorsque près de 50 % du brut importé par la France viennent de l'Arabie Saoudite, si l'on ne

veut pas se donner les moyens financiers d'une diversification qui coûte cher ? Peut-on croire aux règles ainsi affirmées lorsque, sans explication, l'on signe avec les Soviétiques un contrat qui porte la dépendance gazière à l'égard de l'U.R.S.S. à quelque 35 % des approvisionnements nationaux ?

A vouloir absolument faire avaliser le programme nucléaire, le gouvernement a oublié que la dépendance de l'étranger, l'avenir du raffinage, l'utilisation du monopole délégué des importations de pétrole — la loi de 1928 — à une époque où les compagnies

internationales ne maîtrisent plus la production, étaient autant de questions qui méritaient d'être soulevées à la représentation nationale.

Au moins cela aurait-il permis d'éviter les divergences entre les ministères de l'Industrie et des Relations extérieures sur la conduite gazière soviétique, entre l'Administration de l'énergie et celle de l'économie et des finances sur les prix des produits pétroliers, entre les deux composantes de la majorité sur la politique à suivre à l'égard des compagnies pétrolières.

BRUNO DETHOMAS.

## PÉTROLE : trois raffineries vont d'ores et déjà être fermées

Le 6 janvier, B.P. prenait de vitesse les pouvoirs publics et annonçait la fermeture des unités de distillation de la raffinerie de Dunkerque et une réduction de ses effectifs de neuf cent quatre-vingt-cinq personnes sur les quatre mille huit cents que compte la filiale française de la société britannique. Les lenteurs dans l'élaboration d'une politique pétrolière, la difficulté de lier les principes d'un prix rémunérateur à la sortie des raffineries avec des engagements des compagnies, notamment sur l'emploi, étaient ainsi soulignés.

Le gouvernement hérite dans ce secteur d'une situation connue depuis longtemps. Le rapport Bloch-Latré pour la commission dite du bilan souligne que, depuis 1973, « la révision des prix pétroliers opérée avec retard par rapport aux hausses de prix de pétrole brut a entraîné une situation financière grave pour l'industrie française du raffinage ».

Les pouvoirs publics ont cependant très vite compris l'intérêt de « dépolitiser » la fixation des prix des produits pétroliers. D'où l'élaboration depuis plusieurs mois avec la profession d'une

formule de prix qui n'est pas très éloignée — dans sa version actuelle — de ce qui se passe en Belgique. Celle-ci devrait donc comprendre deux éléments principaux : sur un marché où l'offre dépasse la demande, les prix internationaux (Rotterdam et prix hors taxes dans la C.E.E. publiés chaque semaine à Bruxelles) servant de plafond ; sur un marché plus tendu, les prix évolueraient dans un « tunnel » qui serait calculé à partir du coût du raffinage (prix de la matière première, du transport, évolution du cours du dollar et de certaines charges, comme les obligations de pavillon et de stocks, coût du traitement du brut), plus une légère marge pour la réalisation des investissements nécessaires (c'est la notion de « cost plus »). Il y aurait une plage de variation en plus ou en moins de 8 % autour de ce coût du raffinage. Les prix des produits pétroliers encore contrôlés (essence, supercarburant, fuel et gasoil) évolueraient ainsi tous les mois (la profession réclamait une révision hebdomadaire).

(Lire la suite page 22.)

## GAZ : une dépendance inquiétante

NEGOCIATION sur les prix avec l'Algérie, signature avec les Soviétiques, lutte contre la Grande-Bretagne avec le gaz naturel liquéfié (G.N.L.) pour assurer la très forte croissance de ses besoins en gaz, de 22,1 millions de TEP en 1980 à 60 millions de TEP en 1990.

L'U.R.S.S., qui dispose de plus de la moitié des réserves mondiales, devrait connaître une croissance de sa production dans la décennie 80 de près de 7 % par an. Elle doit devenir ainsi rapidement le premier producteur et le premier consommateur mondial. L'Europe enfin, et en outre la Commission des Communautés européennes, a donné un rôle majeur au gaz pour assurer sa croissance énergétique. De 153 milliards de mètres cubes en 1973, la consommation européenne a atteint 220 milliards de mètres cubes en 1980. Elle approchera 300 milliards de mètres cubes en 1990.

Les pays en développement, où la part du gaz ne dépasse pas 6 % de la consommation totale d'énergie faute d'infrastructure, vont eux aussi connaître une croissance importante, du moins pour ceux d'entre eux qui disposent de réserves (une trentaine).

La seconde mutation structurelle de ce marché est la très forte progression du commerce mondial, qui a été multiplié par plus de 10 en quinze ans. Aux Etats-Unis, en Europe, le développement rapide de l'utilisation du gaz a été fondé sur des approvisionnements nationaux sûrs (Groningue aux Pays-Bas, Lacq en France, la mer du Nord), à des prix compétitifs. Or, tant aux Etats-Unis qu'en Europe, la production décline. Après avoir atteint un niveau maximal en 1976, l'extraction de gaz naturel a baissé dans la Communauté et il devrait y avoir une nouvelle diminution d'ici à 1990. Les importations, qui ont représenté 11 % de l'approvisionnement en 1977, 28 % en 1980, passeront à 35 % en 1985 et 45 % en 1990. Mais, pour la France, on attendra alors près de 85 %. De même, les Américains ont-ils fait un appel croissant aux gaz mexicain et canadien pour couvrir leur consommation.

Fourrant le gaz reste une des plus importantes sources alternatives au pétrole : son transport et sa combustion ne provoquent pas de nuisance, son utilisation est diverse, tant dans le secteur domestique que dans certaines industries. Enfin, les réserves en sont importantes : durant la décennie 70 on a découvert plus de gaz que de pétrole, ce qui a porté les réserves prouvées des deux hydrocarbures au même niveau quand la demande de brut est plus de deux fois supérieure (3 milliards de tonnes en 1980 contre 1,3 milliard de tonnes équivalent pour le gaz).

C'est dans ce contexte international que se situent les négociations menées actuellement par la France et qui portent à la fois sur l'évolution des prix et sur la sécurité des approvisionnements. Or ces deux éléments sont liés : l'Algérie a suspendu temporairement ses livraisons à la France et aux Etats-Unis en 1980 faute d'accord sur les prix ; les ventes de la Libye à l'Italie ont également été interrompues au début de 1981 pour les mêmes raisons.

Lorsque, à la fin de 1979, l'Algérie a réclamé un alignement du prix du gaz sur celui du pétrole en équivalent calorifique, elle avait quelque raison de s'indigner des prix de vente de son gaz : la firme américaine El Paso, premier client de la Sonatrach, ne payait son G.N.L. que 37 cents en 1978. Et le jeu des indices adoptés avec Gas de France (le cours moyen des fuels à Rotterdam) permettait avec plus de six mois de retard de répercuter très partiellement les hausses des prix du pétrole.

B. D.

(Lire la suite page 22.)

## NATIONALISATIONS

### Le cours de Bourse est-il la valeur de référence pour l'indemnisation des actionnaires ?

La nouvelle formule que propose le gouvernement pour l'indemnisation des actionnaires des sociétés nationalisables représente un progrès par rapport à celle qui a été rejetée par

Le nouveau texte de loi sur les nationalisations présenté cette semaine par le gouvernement au Parlement fixe notamment les modalités d'indemnisation qui seront appliquées aux actionnaires des entreprises nationalisées. La méthode proposée abandonne la formule multicritères et prend pour seule référence les cours de Bourse, compte tenu d'un certain nombre de réajustements : prise en compte de l'inflation depuis le 1<sup>er</sup> janvier 1981 et intégration des dividendes au titre de l'exercice 1981. Cette solution semble avoir été choisie par le gouvernement — pressé d'en finir avec ce problème — parce qu'elle était la plus simple et la plus rapide. Ce n'est pas son seul mérite. N'en déplaise à beaucoup, c'est la seule solution qui ait un fondement économique rationnel. N'en déplaise à d'autres, ceux qui votent dans cette « copie refaite » un cadeau aux actionnaires, le montant de l'indemnisation auquel la formule proposée aboutit est en fait d'une « juste » indemnisation.

Qu'est-ce qu'une « juste » indemnisation en la matière ? Si l'on retient l'hypothèse qu'une victoire politique ne place pas ceux qui l'ont emporté au-dessus du droit, l'indemnisation proposée doit correspondre au droit constitutionnel, mais aussi aux usages employés en France comme à l'étranger lorsqu'il s'agit d'apprécier la « valeur réelle » d'une entreprise dont on tiens compte à prendre le contrôle.

Parce que l'évaluation de n'importe quel bien est par essence personnelle et donc subjective, certains experts ont pu proposer un mélange de plusieurs méthodes, pensant par là rendre la valeur plus objective : c'est la méthode « multicritères », à laquelle s'était rallié le gouvernement dans la première présentation de son projet, qui proposait de prendre en compte à la fois un cours de Bourse moyen — pour moitié, — l'actif net comptable et une capitalisation

des résultats pour un quart chacun.

Ce cocktail à l'apparence de la sagesse ; mais, en fait, il méconnaît les théories financières modernes développées depuis plus de vingt ans et qui sont parfaitement reconnues et acceptées par un grand nombre de professionnels de la finance.

#### Les défauts de la méthode multicritères

La valeur d'une société pour celui qui, à titre de placement, souhaite entrer dans son capital est fonction de deux éléments et de deux éléments seulement : le montant des revenus et du capital qu'il compte en obtenir dans le futur et le taux de rentabilité qu'il exige de son placement. Ce taux de rentabilité exigé est lui-même décomposé en trois éléments : une prime pour couvrir l'inflation dans la mesure où les investisseurs ne sont pas victimes de l'inflation monétaire, une rémunération réelle qui peut être estimée à 3 % par an environ et une prime de risque qui dépend de la plus ou moins grande incertitude qu'il s'attache aux flux futurs de capitaux que doit rapporter le titre. Les anticipations des opérateurs quant à l'ensemble de ces éléments se modifient continuellement, cela explique les variations parfois brutales des cours en Bourse. Par comparaison, la valeur d'actif net, c'est-à-dire la valeur comptable d'une entreprise, présente l'avantage trompeur d'une profonde fixité mais représente en fait un amalgame d'évaluations hétérogènes des différents postes du bilan qui ont souvent peu de liens avec la réalité de la valeur de l'entreprise (non-réévaluation des postes du bilan, absence de consolidation des comptes...). Quant à capitaliser les bénéfices en les multipliant par un coefficient unique pour toutes les sociétés, c'est considérer que les entreprises ont toutes les mêmes performances, ce qui est aberrant.

Le Conseil constitutionnel. On peut toutefois se demander si elle est pleinement conforme à la rationalité économique et financière et si elle est équitable.

En définitive, la méthode multicritères proposée avait pour effet de pénaliser les actionnaires des entreprises nationalisées et de favoriser ceux des autres. La Bourse ne s'y est pas trompée, puisque le cours de Rhône-Poulenc a plus que doublé depuis que la méthode multicritères a été connue, alors que le cours de Matra a baissé de moitié pendant la même période. Il faut donc se féliciter que le cours de Bourse ait été retenu par le gouvernement comme seul critère référentiel. Est-ce suffisant ?

Le cours de Bourse représente bien la valeur d'une action pour un actionnaire minoritaire qui achète une petite fraction du capital. Mais est-il aussi significatif pour une personne morale ou physique qui veut prendre le contrôle d'une société ? Certes non, puisque, dans ce cas, il existe une procédure législative et réglementaire, celle des offres publiques pratiquées sur les Bourses de valeurs, qui montre que, au cours des années 1977-1981, la moyenne des prix offerts aux actionnaires minoritaires pour acheter leurs titres se situe à un niveau supérieur de l'ordre de 50 % à la moyenne des cours cotés pendant les six mois précédant le lancement de l'opération.

#### Une prime insuffisante

Le même phénomène, avec des chiffres similaires, se retrouve sur toutes les places boursières du monde. Cette prime est parfaitement justifiée sur le plan économique : elle représente d'une part le prix de la prise de contrôle de la totalité du capital et des pouvoirs de décision dans l'entreprise (ce dont ne bénéficie pas le minoritaire), et d'autre part, le prix de la liquidité, c'est-à-dire celui du transfert instantané du capital acquis. Rien ne forçait le gouvernement à y recourir pour les entreprises nationalisables cotées en Bourse, mais il se serait par avance présumé de toute critique s'il en avait respecté l'esprit.

## La priorité des Européens

DANS un article publié dans le Wall Street Journal le 12 janvier dernier, M. Caspar Weinberger, secrétaire américain à la Défense, écrivait : « Les Soviétiques ont organisé systématiquement un effort massif en vue d'obtenir des pays de l'Ouest les techniques les plus avancées. Ce faisant, leur objectif est de favoriser la construction de leur appareil militaire. » Forte de cette conviction, étayée par un grand nombre de faits concordants, les Américains ont marqué quelques points à l'occasion de la réunion du Cocom (Comité de coordination pour le contrôle multilatéral des exportations vers les pays communistes), qui s'est tenue la semaine dernière à Paris, où est organisé un organe non officiel (et regroupant les quinze nations de l'alliance atlantique à l'exception de l'Irlande, plus le Japon) à son siège. Leur succès a été marqué par la publication d'un communiqué, ce qui est un fait inédit à l'issue d'une telle réunion. Ce texte (le Monde du 23 janvier) souligne la nécessité « d'adapter les méthodes » du Cocom à l'évolution de la situation, c'est-à-dire de rendre plus efficace son contrôle.

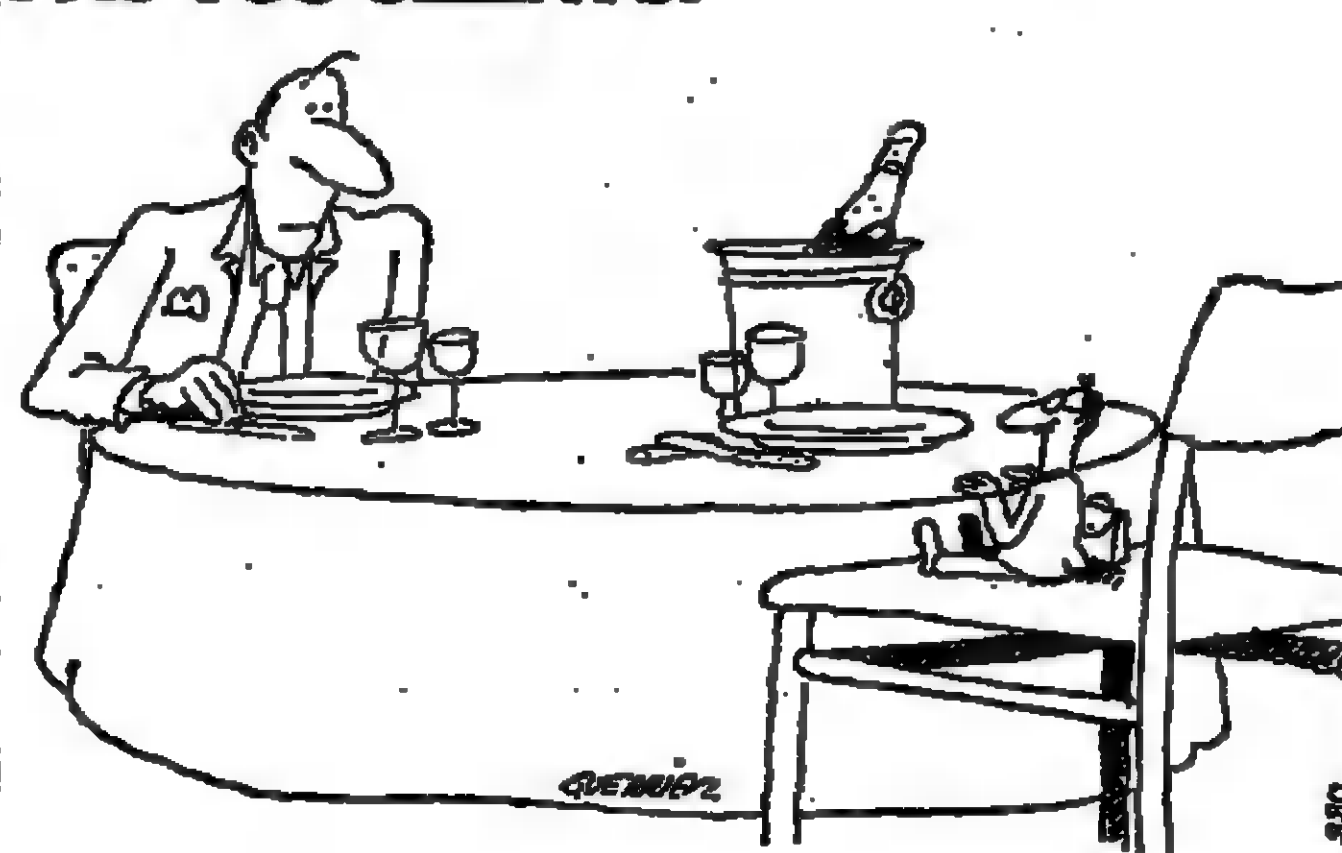
Cela dit, les alliés de Washington n'en ont pas pour autant oublié leurs intérêts économiques. Les échanges avec les pays communistes, notamment plus importants en volume que ceux des Etats-Unis, contribuent à faire tourner leurs usines et donc à maintenir des emplois. On comprend dans quel esprit l'agence Tass s'est plus à écrier à deux cent cinquante mille le nombre des personnes travaillant en France au commerce avec l'Est. Les pays partenaires des Etats-Unis ont beau jeu de faire remarquer que ces derniers ne sont pas non plus insensibles à ces préoccupations marchandes, comme l'atteste l'importance des livraisons agricoles américaines à l'U.R.S.S.

Au lendemain des événements d'Afghanistan et de Pologne, le débat sur la présence des considérations morales, des préoccupations stratégiques et un certain mercantilisme. D'aucuns alimenteraient établir une cloison étanche entre le politique et l'économique, mais c'est impossible. Peut-être se désolent-ils, tant de sévères discours d'un côté, signer des contrats de l'autre ?

Les compromis peuvent être nuisibles à terme. Dès lors, en dehors de la modernisation du Cocom, dont les normes, établies souvent il y a une trentaine d'années, ont vieilli, se pose la question du maintien de l'arme technologique elle-même. A la limite, tout transfert peut faciliter un processus de production. Livrer des ordinateurs à l'U.R.S.S. permet à celle-ci de consacrer ses ressources à d'autres fins. Pour sortir de la contradiction, il faudrait définir une stratégie globale des relations économiques Est-Ouest, compte tenu de l'appréciation de leur rôle dans les deux systèmes. Chaque opération ponctuelle pose ses propres problèmes de sécurité, qui appellent une solution particulière, mais, pour éclairer la décision, il conviendrait de raisonner en termes d'équilibre des dépendances mutuelles. En attendant, la signature avec Moscou de l'accord sur le gaz indique que les Européens continuent à donner la priorité à la coopération économique, ce qui les conduit à circonscrire la notion d'« intérêt stratégique ».

M. B.

## RÉDUISEZ VOS NOTES DE FRAIS, PAS VOS CLIENTS.



**HOTEL**  
Club Méditerranée  
58, Boulevard Victor-Hugo - 92000 NEUILLY  
Tél. : 75911 00 Telex Méthode 510 971  
**UN QUATRE ÉTOILES PARISIEN RAISONNABLE**

البريد ١٠٠٠٠



## LA POLITIQUE FRANÇAISE D'HYDROCARBURES RESTE A DÉFINIR

## GAZ : une dépendance inquiétante

(Suite de la page 21.)

Mais, de ce constat clair, l'Algérie a tiré un postulat excessif dont elle a fait une théorie défensive ensuite dans plusieurs congrès et conférences : le prix du gaz devait être aligné intégralement sur le prix du pétrole.

Le prix du gaz doit être aligné intégralement sur le prix du pétrole, c'est donc le plus cher dans la hiérarchie des coûts de l'énergie. Cela ne tenait pas compte des frais de transport et de régazéification du gaz. C'était surtout oublier que le gaz est destiné à un marché sur lequel existent des produits concurrents, principalement les fuels (diesel, domestique et gazole), l'électricité et, à un degré moindre, le charbon.

Comme le soulignait la Commission européenne en octobre dernier : « Pour maintenir ou étendre la place qu'il occupe actuellement, le gaz naturel doit rester compétitif au stade de la consommation finale (...). »

Autant dire que l'équilibre est difficile à réaliser — sur un marché nettement plus contraignant que celui du pétrole, ce qui justifie des contrats moyens de vingt ans — entre le prix trop bas qui décourage le producteur et le cours trop élevé qui fait fuir le consommateur vers des sources alternatives. D'où la délicatesse des négociations actuellement menées par Paris avec l'Algérie et qui sont surveillées attentivement dans de nombreux autres pays.

Les Japonais, très dépendants de normes de pollution draconniennes et qui utilisent le G.N.L. directement dans des centrales électriques, ont toutefois accepté une parité gaz-pétrole (CIP) (1) dans leur contrat avec Abou-Dhabi et une indexation du prix du gaz sur l'évolution des prix d'un panier de dix-neuf biens avec l'Indonésie. Ils payent de ce fait leur approvisionnement nettement plus cher que les Eu-

ropéens ou que les Américains (6,40 dollars par million de B.T.U. (2) — y compris 1,40 dollar de fret et d'assurance — avec Abou-Dhabi et 5,87 dollars F.O.B. avec l'Indonésie).

Les États-Unis payent actuellement le gaz du Canada comme du Mexique — ce pays disposant d'une clause du vendeur le plus favorisé — 4,94 dollars le million de B.T.U. rendu à la frontière américaine, du fait d'un prix de base indexé sur un panier de biens.

Au 1<sup>er</sup> juillet 1981 ou au 1<sup>er</sup> octobre selon les contrats, la France achetait les fuels (diesel, domestique et gazole), l'électricité et, à un degré moindre, le charbon.

Comme le soulignait la Commission européenne en octobre dernier : « Pour maintenir ou étendre la place qu'il occupe actuellement, le gaz naturel doit rester compétitif au stade de la consommation finale (...). »

Autant dire que l'équilibre est difficile à réaliser — sur un marché nettement plus contraignant que celui du pétrole, ce qui justifie des contrats moyens de vingt ans — entre le prix trop bas qui décourage le producteur et le cours trop élevé qui fait fuir le consommateur vers des sources alternatives. D'où la délicatesse des négociations actuellement menées par Paris avec l'Algérie et qui sont surveillées attentivement dans de nombreux autres pays.

Les Japonais, très dépendants de normes de pollution draconniennes et qui utilisent le G.N.L. directement dans des centrales électriques, ont toutefois accepté une parité gaz-pétrole (CIP) (1) dans leur contrat avec Abou-Dhabi et une indexation du prix du gaz sur l'évolution des prix d'un panier de dix-neuf biens avec l'Indonésie. Ils payent de ce fait leur approvisionnement nettement plus cher que les Eu-

pétrole brut et, pour le reste, pour moitié sur les cours du fuel lourd, pour moitié sur ceux du fuel domestique selon les cotations de Wiesbaden. Enfin l'U.R.S.S. réclame un prix minimum de l'ordre de 5,50 dollars par million de B.T.U. à partir du début des livraisons, soit en 1984.

Ce contrat a posé aux Européens la question de la sécurité de leurs approvisionnements. Déjà l'Union soviétique vendait 10,7 milliards de mètres cubes par an à la R.F.A., 7 à l'Italie et 4 à la France. Les 11,2 milliards de mètres cubes supplémentaires à l'Allemagne fédérale, les 8 milliards de plus à l'Italie et à la France, les 5 milliards à la Belgique, porteront donc la dépendance de ces quatre pays à des niveaux très importants (entre 33 % et 38 % de leurs importations de gaz).

On peut certes, comme M. Attali, le conseiller de M. Mitterrand, estimer que la dépendance énergétique à l'égard de l'Union soviétique sera de l'ordre de 5 %, « ce qui ne doit pas être considéré comme un événement majeur ». Encore faudrait-il prouver que toute énergie est substituable immédiatement au gaz, ce qui n'est évidemment pas le cas. De plus à terme « le simple risque d'une interruption de l'approvisionnement peut être suffisant pour qu'une pression s'exerce sur les prix ou les autres éléments de la négociation » comme le rappelait récemment M. Davignon, commissaire européen. Pourtant, il ne fait guère de doute que l'Europe occidentale a besoin du gaz soviétique. Et l'équilibre énergétique mondial nécessite sans doute la mobilisation de toutes les sources connues. Si l'on fait abstraction des problèmes moraux et politiques que peut poser la signature d'un tel contrat au moment des événements de Pologne.

Le golfe du Golfe (Cameroun, Congo), le Canada, l'Amérique latine (Trinidad-Tobago, Venezuela), le Proche-Orient sont des sources d'approvisionnement prospectées d'ores et déjà par Gas de France pour l'avenir. Sans parler à plus long terme du gaz de synthèse.

## Une réserve stratégique

La part du gaz naturel dans le bilan énergétique national est comprise — par le nouveau programme gouvernemental — entre 31 et 40 millions de TEP. « Compte tenu des contrats existants ou en cours de négociation, le point bas de la fourchette peut déjà être tenu pour assuré », affirme Gas de France. Mais si aucun nouveau contrat ne devait être signé, la dépendance à l'égard de l'U.R.S.S. atteindrait 38 % et celle à l'égard de l'Algérie 28 % en 1990. Il est donc indispensable de se prémunir contre les risques d'interruption des livraisons. Gas de France doit accentuer sa politique de contrats dits interruptibles, qui permettent de réduire ou d'interrompre les livraisons à certains clients lorsqu'il y a déficit de l'offre. En 1981, la proportion des ventes ainsi « détachables » était de 15,5 % de l'ensemble de la consommation : des entreprises de la chimie, de l'industrie des silicates et de l'agro-alimentaire peuvent ainsi, si nécessaire, recourir au fuel ou au charbon. Maintenir cette proportion de 15 % au fur et à mesure de la croissance de la demande de gaz est un objectif minimal, pas forcément facile à tenir et, contrairement, en outre, avec la politique de pénétration du charbon (car ce sont les mêmes clients qui sont susceptibles de bénéficier de contrats interruptibles).

Pour pallier les conséquences d'une défaillance éventuelle d'un fournisseur étranger, il faut surtout développer une politique active de stockage souterrain. Il existe actuellement en France neuf réservoirs (sept en couche aquifère et deux en cavités salines) qui ont pour rôle essentiel l'adaptation aux évolutions de la consommation saisonnière. Mais il s'agit désormais d'avoir une véritable réserve stratégique. Or Gas de France reconnaît les difficultés d'implantation : « La perception de l'utilité des stockages de gaz naturel s'appuie sur des données plus suffisantes pour susciter le consentement des personnes et des communautés concernées. »

Or si le niveau des contrats interruptibles et des capacités de stockage souterrain n'atteignent pas rapidement 35 à 40 % de la consommation nationale, l'importance de l'engagement à l'égard de l'U.R.S.S. et la crédibilité de la volonté gouvernementale de réduction de la dépendance seraient fortement affectées.

B. D.

(1) C.I.P. (y compris le fret et les assurances).  
(2) British Thermal Unit : un million de B.T.U. = 33,7 kWh.

## PÉTROLE : trois raffineries vont d'ores et déjà être fermées

(Suite de la page 21.)

Le gouvernement continuerait de fixer les autres éléments constitutifs du prix de vente à la pompe (marge de distribution, frais de mise en place, rabais possibles, qui sont actuellement de 10 centimes par litre sur les carburants et surtout taxes).

Les syndicats ne sont pas tous hostiles à une certaine « rigidité » des prix. Encore faut-il qu'en contrepartie la profession s'engage sur l'emploi, les investissements de conversion et la diversification des approvisionnements. Or si le régime des prix du marché intérieur a été négocié avec l'Union des chambres syndicales de l'industrie pétrolière (U.C.I.P.), des questions ne peuvent être discutées que compagnie par compagnie.

Répondant à l'action de B.P. M. Hervé, ministre délégué chargé de l'énergie, a d'ailleurs précisé le 14 janvier, devant l'association française des techniciens du pétrole qu'« aucune entreprise n'est encore en mesure de faire état d'un accord des pouvoirs publics ». (En matière d'adaptation des capacités de distillation existantes.)

Shell avait ouvert la voie en annonçant la suppression de mille deux cents emplois, pratiquement sans licenciement, dès avant le 10 mai. B.P. vient donc d'annoncer une forte diminution de ses effectifs.

Actuellement — et jusqu'en 1985 — trois raffineries seulement devraient être fermées : à Valenciennes (E.I.F.), à Dunkerque (B.P.) et à Hautecombe en Lorraine (C.P.R., Esso, E.I.F.). Mais rien ne dit qu'une nouvelle vague n'interviendra pas après 1985, notamment à Gargenville, Herblheim, voire Vieux.

Même si l'on admet que la capacité réelle n'est plus que de 145 millions de tonnes (compte tenu des unités fermées), et non de 186 millions de tonnes, la chiffrage avancé, les objectifs gouvernementaux consistent à ramener celle-ci à 100 millions de tonnes à la fin de la décennie, du fait de la baisse de la consommation de produits pétroliers et de l'inevitable pénétration du marché par les producteurs de brut. Les trois fermetures d'ores et déjà acceptées en fait par les pouvoirs publics ne suffiront donc pas. Que faire de ce personnel ? Difficile de le réintégrer dans l'industrie pétrolière, période de récession, de même que de l'intégrer dans la pétrochimie, elle aussi sursaturée et à l'avenir incertain pour les produits de base. Difficile aussi de l'affecter à d'éventuelles uni-

tés nouvelles de conversion, qui l'évolution de la consommation (avec une demande croissante pour les carburants et une moindre utilisation du fuel lourd du fait de la montée en puissance du nucléaire) et aussi au traitement de pétroles de plus en plus lourds. Or en dehors de l'unité de cracking prévue à Lavera par B.P. et de quelques investissements d'économies d'énergie dans certaines raffineries (soit moins de 3 milliards de francs), les plans des compagnies semblent bien maigres. « Il est urgent d'attendre », reconnaît le président d'une filiale française de société internationale, ajoutant que sur les plans économiques comme techniques une décision précipitée en matière de conversion profonde serait hasardeuse. « Nul ne peut affirmer aujourd'hui quelle est la meilleure technologie de traitement des pétroles lourds. » Et comme d'autres compagnies continueraient donc « d'étudier » l'implantation d'une telle unité.

Reste l'épineuse question de la diversification des approvisionnements. L'action pourrait avoir fixé la dépendance pétrolière à l'égard d'un seul fournisseur à 15 % puis à 25 %. Or en 1981 l'Arabie Saoudite aura livré près de 50 % du brut importé par la France, ce qui aura — du fait du prix relativement modéré demandé par Ryad — soulagé la facture pétrolière de plusieurs milliards de francs. La diversification souhaitable pour réduire les risques coûte donc de l'argent. Est-on prêt à le payer ? « Vous devez, en particulier, poursuivre votre politique qui a été engagée de diversification et de coopération avec la Norvège, le Mexique, le Venezuela et, entre autres, les pays du golfe du Golfe », soulignait, le 14 janvier, M. Hervé. Mais il suffit de voir, depuis les incidents du mois de juin, le peu d'empressement de la compagnie française à s'engager avec le Mexique au-delà de 100 000 barils par jour pour comprendre les réticences des sociétés — mêmes nationales — à accepter une politique jugée par elles onéreuse, rigide et incertaine.

Malgré un monopole — simplement déguisé depuis 1938 à des compagnies qui à l'époque maîtrisaient le brut à la production — les moyens d'action des pouvoirs publics sur les sept sociétés de raffinage ne semblent pas très efficaces. Une fois encore, la politique pétrolière va donc apparaître comme un compromis entre intérêts et solutions de ce fait de nouvelles vagues. Au-delà d'un système de prix intérieurs — sur lequel Mitterrand a donné son accord mais qui est défilé, car la Rue de Rivoli juge le moment peu opportun l'index des prix de jan-

## LA PRODUCTION DES RAFFINERIES CLASSIQUES N'EST PLUS ADAPTÉE AUX BESOINS

La surcapacité actuelle de raffinage touche la distillation, procédé de séparation des mélanges liquides par ébullition puis condensation des vapeurs. Ce traitement primaire permet d'obtenir, pour un baril type — certaines fractions (G.P.L., essence, gasole, fuel), adaptés à la consommation française des années 60 et 70, ce type de raffinage ne répond plus aux besoins actuels et surtout à venir. Le programme nucléaire et le recours au charbon réduisent fortement la demande de fuel lourd quand le développement du parc automobile nécessite des capacités de raffinage plus complexes qui permettent, par craquage, de transformer les produits lourds en essence et gasole.

	Distillation réformage d'arabian light	Consomma- tion 1980
Gas de pétrole liquéfié .....	2,8 % du poids brut	3,3
Carburant .....	4,3 % » »	3
Supercarburant .....	12,7 % » »	15
Gasole, fuel domestique .....	33,5 % » »	35,4
Fuel lourd (4 % de contre) .....	41,5 % » »	29,9
Pertes et combustion .....	4,9 % » »	—
Divers .....	—	14,4

Rendement type d'un baril d'Arabian light et consommation française (en %)

seront à n'en pas douter très largement automatisées. Le gouvernement semble-t-il ne peut imposer le maintien intégral de l'emploi, mais il s'agit en tout cas d'obtenir des sociétés qu'elles s'engagent — régionalement — sur des plans d'aide à l'emploi, sortis de « mini-DATAR » locales.

A cela s'ajoute la rationalisation de la distribution — par regroupement des dépôts — qui risque de provoquer elle aussi de nombreuses pertes d'emplois.

Autre contrepartie espérée d'une évolution plus souple des prix sur le marché intérieur, les investissements de conversion semblent eux aussi en panne. Le rapport Hugon prévoyait de 15 milliards de francs à consacrer dans les deux ans à l'adaptation de l'outil français de raffinage à

vier sera mauvais), — le gouvernement socialiste sait-il ce qu'il veut ? Dès lors que l'on décide de maintenir le loi de 1929, que doit-on faire ? Quelle part du marché français sera-t-il réservé aux importations de produits des pays du tiers-monde ? De quel ordre de raffinage veut-on réellement se doter pour les vingt années à venir ? Si la consommation nationale doit être de 75 millions de tonnes en 1990 (au lieu de 100 aujourd'hui) y aura-t-il encore place pour sept sociétés de raffinage en France ? etc. Tant que la doctrine du gouvernement en la matière n'aura pas été clairement définie, toute action risque fort d'être balayée au premier souffle sur un marché capricieux.

B. D.

## UN DOCUMENT EXCEPTIONNEL DE 184 PAGES

Le Monde  
BILAN ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL 1981

SUPPLÉMENT AUX DOSSIERS ET DOCUMENTS DU MONDE - JANVIER 1982 25 F

UN AN DE GOUVERNEMENT DE M. REAGAN, SIX MOIS DE POUVOIR DE LA GAUCHE EN FRANCE, DEUX PROGRAMMES OPPOSÉS. LE MONDE EN ANALYSE LES CONTENUS ET LES PREMIERS EFFETS. LE POINT SUR LA SITUATION DANS 137 PAYS. DES TABLEAUX - DES GRAPHIQUES.

EN VENTE CHEZ TOUS LES MARCHANDS DE JOURNAUX

25 F

Un allemr

F

"Cette nous a

AUDI



## ENTRE VENTS ET MARÉES

## Un allemand en voie de nationalisation

FRANCKFORT ne répond plus à M. Kurt Lenz ne veut voir personne », dit le secrétaire. Surtout pas les journalistes qu'il connaît depuis quinze ans. « Si dit du mal du gouvernement français, Hoechst sera pénalisé dans la nationalisation de Roussel-Uclaf ; et si on dit du bien, on en déduira que le traitement infligé n'est pas assez fort », explique-t-on plus bas dans la hiérarchie. Au reste, M. Lenz n'a plus rien à dire instamment certains, puis-que ce n'est plus lui qui s'occupe du dossier, bien qu'il soit toujours président du conseil de surveillance de Roussel-Uclaf et de la Société française Hoechst. Chacun sait que la firme chimique allemande de Franckfort a souhaité conserver la majorité dans la grande entreprise pharmaceutique française que le gouvernement de Paris entend, lui, nationaliser. Y aura-t-il un moyen de concilier ces deux positions, comme M. Edouard Sauter, le président français du directeur de Roussel-Uclaf, l'a — un peu prématurément, semble-t-il — tenté d'entendre ces jours derniers ? Il faut le souhaiter.

En attendant, comment comprendre l'originalité symbolique de cette grande affaire franco-allemande sans se référer à ce qui, pendant trente ans, en fut l'âme ? Pourquoi ne peut-on voir dans Hoechst un mastodonte bouillonnant qui aurait agressé ses voisins ? D'où viennent les moyens de pression, voire de rétorsion, dont les partenaires allemands de Roussel-Uclaf disposent des deux côtés de la frontière ? Le paradoxe veut qu'ils aient été fournis par cet homme aujourd'hui critiqué de partout, parce qu'il aimait la France.

Est-ce parce que sa mère, russe, parlait aussi bien le français que l'allemand ? Son père était industriel à Kehl, aux portes de l'Alsace. « J'ai utilisé le temps de la guerre à passer des diplômes d'interprète de

français, d'anglais et d'espagnol... », ironise souvent M. Kurt Lenz en portant sur l'histoire un regard triste. Il était entré en 1937 à l'I.G. Farben, le redoutable « Konzern » chimique qui devait être démantelé en 1946 en trois morceaux, Bayer, I.G. et Hoechst furent placés chacun sous un contrôle allié. En 1950, pour vendre une goutte de polypropylène en France, Hoechst devait demander la permission de ses contrôleurs américains.

La grande question que se posait le groupe Hoechst en 1968, au point le plus haut de son expansion, fort de nouvelles ressources financières et de la volonté de prendre l'avance à bras le corps, était : faut-il s'intégrer ou s'unir en aval, vers la matière première pétrolière ou vers les produits finis ? Le débat d'est-major fut rude. M. Kurt Lenz, qui était entre-temps devenu l'un des plus puissants directeurs administratifs du groupe et bénéficiait de la confiance du président de l'époque, M. Karl Winnacker, se fit l'avocat de la seconde solution. Elle l'emporta. C'était celle

qui, non seulement autorisait l'emploi des bénéfices les plus élevés, mais plaçait la France en position privilégiée dans le dispositif nouveau. M. Jean-Claude Roussel devint un habitué de la maison des Lenz au Rayol, sur la Côte d'Azur. Roussel-Hoechst se fit en 1968. Le dynamisme prédominant de l'entreprise française, déjà préoccupé par les menaces de nationalisation qui se profilaient déjà, avait en tête nombre de projets à mettre joyeusement au bénéfice de tous dans le pot commun. Il mourut par accident en 1973, à quarante-neuf ans. Le grand dessin, impliquant notamment Nobel-Borel, était tracé : d'autres devaient le reprendre, non sans le modifier et l'édulcorer. Il avait, en tout cas, été prouvé, à Franckfort, que les chercheurs et les managers français valaient bien les Allemands, et parfois mieux. Ce fut alors, surtout dans les laboratoires de recherche des deux groupes, la période d'une grande idylle. Le « commercial » suivait. Les financiers ramassaient la monnaie. Tout le monde semblait content.

## L'imbrication

très grande dans les laboratoires de recherche, et dans la politique d'exploitation des brevets.

C'est certainement là où, aujourd'hui, le bât blesse le plus. « Certaines de nos plus grosses têtes risquent de démissionner... », s'inquiètent les Français dans les couloirs de l'entreprise. « On ne pouvait pas supposer qu'on se retrouverait là... », se lamentent les chercheurs allemands qui travaillent avec eux sur des programmes communs, et disent, non sans un petit côté fleur bleue, avoir mis tout leur cœur dans cette coopération. Néanmoins, c'est au sommet, où un silence de mort est de rigueur, qu'on compte les coups. Calcul des indemnités bien entendu. Mais l'essentiel est ailleurs. Les Français, « qui ne sont pas des chimistes » (comme disait Fer-

nand Raynaud), ne sauraient oublier que les chimistes allemands, qui restent les premiers du monde, s'ils connaissent la finance par nécessité, ce qui est d'ailleurs leur grande force par rapport à leurs concurrents français et américains. Pour eux, le prix, même juste d'un point de vue comptable, d'un outil industriel ne compense pas nécessairement la valeur d'utilité de cette pièce dans le groupe.

Il a été parmi les premiers à ne pas jouer ce que ses détracteurs appellent la « politique d'I.R.M. », qui consiste à diviser les différentes activités internationales en royaumes inutilisables séparément, pour mieux régner au sommet de l'édifice. M. Lenz a-t-il eu raison ? L'expérience est-elle concluante ? Son issue servira en tout cas de leçon pour les autres investisseurs allemands, et, au-delà, pour le plupart des firmes multinationales. Il est vrai que l'entente franco-allemande dont il est question était et est exceptionnelle sur le plan humain qu'elle a peut-être peu de chances de se reproduire. Il est

val aussi que les négociations, d'après ce que l'on peut savoir, ne devaient tant du côté français que du côté allemand avec une grande correction et de bonnes chances d'aboutir en limitant les inévitables dégâts qu'occasionne toujours le changement.

La France gagnera-t-elle à cette nationalisation ? Une chose est certaine : l'Europe y perdra. A

JACQUELINE GRAPIN.



Monsieur Bernard de Saint-Albin, Secrétaire Général du CCMC

## “Cette année, l'audioconférence nous a fait économiser 270.000 F”

CCMC est une Société de Services et de Conseil en Informatique employant 1.200 personnes. Nous utilisons, tant pour les prestations à nos clients que pour nos besoins propres, des moyens télématiques et des systèmes bureautiques puissants.

Secrétaire Général de cette compagnie, mon rôle consiste en particulier à proposer des solutions performantes en matière de logistique des communications. C'est une fonction capitale pour les entreprises, très préoccupées aujourd'hui par leur compétitivité. Un point m'a longtemps posé un problème : les frais de déplacements.

Alors je me suis lancé dans des calculs détaillés. CCMC, outre 27 agences, compte 3 établissements principaux

*L'exemple du CCMC*

• Coût total annuel pour CCMC (3 établissements) et utilisation 2 1/2	270 000 F
• Nombre moyen de déplacements par personne	100
• Coût moyen par participant et par réunion : 100 F	

à Orléans, Vienne et Nancy. En raison de notre développement rapide nos besoins de communication interne n'ont cessé de croître.

Fin 1979, nous avons opté pour l'audioconférence. Un bilan complet de son utilisation sur l'exercice 1980 a montré que nous avons économisé 269 000 F sur le poste déplacements. Les kilomètres inutiles ne devaient plus l'énergie de nos cadres. L'information circule et les décisions sont prises avec la participation des personnes concernées.

Je vous conseille d'en faire autant ; vous ne supprimerez pas tous vos déplacements. Mais ceux-ci seront mieux préparés et plus profitables.

Les économies réalisées amélioreront d'autant votre compétitivité.

URGENT ! Veuillez m'adresser votre dossier sur l'audioconférence-entreprise S.V.P.

M. Adresse \_\_\_\_\_ Tél. \_\_\_\_\_

France Câbles et Radio 25, rue de la République 75001 Paris 233.32.25

## AUDIOCONFERENCE

E.P.E.C. FORMATION  
Préparation aux DEGRÉS DE  
COMPTABILITÉ de l'Union  
Professionnelle  
(Formation spécifique  
en comptabilité)  
Préparation aux examens  
d'Etat.  
C.P.E.C.  
D.E.C.S.  
Début des cours : Fév. 1982  
Renseignements  
246-58-14

EXPRESSION  
ORALE  
&  
MAÎTRISE  
DE SOI  
documentation et engagement  
COURS LE FEAL  
357 25 00  
ES 30, rue des Dames Paris 17<sup>ème</sup>

ANDRÉ CALLES  
& DOMINIQUE EUDES  
comment vivre  
au-dessus de  
ses moyens  
GUIDE DE L'ENDETTE  
denoël

DAFSA vient de publier dans sa collection :

### « ANALYSES DE SECTEURS »

un ouvrage intitulé

#### LA VENTE PAR CORRESPONDANCE EN EUROPE

Dans presque tous les pays européens, la pénétration de la vente par correspondance dans l'ensemble des ventes de détail a été nettement supérieure à 1978. Depuis, ce mouvement s'est très sensiblement ralenti, mais la vente par correspondance est toujours très présente (Italie, Belgique, Pays-Bas).

Cette étude (en Royaume-Uni, il y a même un balais d'activité en 1980) porte sur les aspects du développement des grandes surfaces dans le domaine non alimentaire, de plus en plus de consommateurs considèrent le prix comme l'argument de vente principal.

La différence de prix est même devenue dissuasive en raison de la hausse des taxes d'intérêt dans les pays où la vente par correspondance s'accompagne de façon quasi systématique de vente à crédit (surtout Royaume-Uni).

Pour se valentiser de cette activité, les entreprises du secteur ont adopté une double stratégie de croissance :

— Interne :

• En modifiant l'assortiment : traditionnellement à dominante textile, il évolue vers des marchés plus dynamiques tels que les loisirs (voyage, photo), la décoration...

• En se rapprochant du client avec l'ouverture de magasins et le développement de la vente par téléphone. On peut fonder de grandes espoirs sur les possibilités offertes dans ce domaine par la télématique.

— Externe :

• En accentuant la concentration : ainsi, au Royaume-Uni, GOS a-t-il racheté en 1980 les activités de vente par correspondance de la société U.D.S.

• En s'implantant sur les marchés où la croissance de la vente par correspondance est encore vive (Pays-Bas, Belgique), cette dernière modalité étant surtout pratiquée par les groupes anglo-saxons.

Vingt-six sociétés ont été analysées : structure d'exploitation (avec mise en évidence du taux de marque) ; ratios de gestion, de structure financière et de rentabilité.

• En France et en Italie, où les sociétés de vente par correspondance spécialisées sont sans développement, ces dernières ont des marges plus fortes que les entreprises à catalogue général (Dammart, notamment, en France).

• En F.R.G., malgré la faible croissance de l'activité depuis 1973, les entreprises ont pu maintenir ou même légèrement améliorer leurs résultats au cours des années 1978 à 1980.

• En Grande-Bretagne, la dégradation des marges en 1980 est particulièrement sensible.

Cette étude est disponible au bureau de vente de DAFSA, 7, rue

Bergère - 75001 Paris au prix de 500 F R.T. - 5500 F T.T.C. -

Tél. : 233-21-23.

### AGENCES : PUB

Copies couleurs

Qualité photographique

professionnelle.

FORMAT 21x29,7 ou 29,7x42

DELAI 24 H - URGENCE : 6 MINUTES

ETRAVE 38 Av. DAUMESNIL

PARIS-12<sup>ème</sup> - 347.21.32

### RÉSIDENTS - CLUBS

3<sup>ème</sup> AGE

Spécialiste Côte d'Azur

Cabinet INDEXA

52, rue Jean-Médard - 06000 NICE

Tél. : (93) 80.98.31 (F.M.A.M.)

Hommes d'affaires !  
Indépendants !  
Professions libérales !  
Simplifiez vos calculs  
de prévisions...

avec le micro-ordinateur Tandy



TRS-80

et son

programme

VisiCalc.

Mettez de côté crayons, feuilles de papier, calculatrice. Venez assister au Computer Center Tandy, à une démonstration de VisiCalc : un programme de calcul rapide de prévisions de vente, budgets, impôts, rendements financiers, études de marché... avec lecture immédiate sur écran. Lorsqu'une donnée change, les calculs sont refaits automatiquement et le nouveau résultat apparaît immédiatement. C'est un merveilleux outil de gestion !

Venez le tester sans délai. Ou prenez rendez-vous par téléphone. Démonstrations permanentes et gratuites aux Computer Centers Tandy :

Paris : 25, rue de la Chaussée d'Antin (Galeries Lafayette), tél. 1/285.43.44 (Métro : Chaussée d'Antin)

Paris : 26, avenue du Maine, tél. 1/544.53.16 (Métro : Montparnasse-Bienvenue)

Paris : 199 à 207, rue des Pyrénées, tél. 1/358.27.27 (Métro : Gambetta)

Neuilly-sur-Seine : 23, rue du Château, tél. 1/745.80.00 (Métro : Pont de Neuilly)

ainsi qu'à :

Caluire : 12, cours Aristide Briand, tél. 7/808.43.38

Nice : Galeries Lafayette

6, avenue Jean Médecin

Toulouse : 2, boulevard

Michelet (Place Saint-

Aubin), tél. 61/63.88.63

Tandy

Computer Center



## LA RÉFORME DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE

## Sus au bonus-malus ?

L'annonce d'une hausse de 16 % à 22 % des tarifs de l'assurance automobile en 1982 (« le Monde » du 5 décembre 1981) n'a pas manqué de soulever un certain nombre de protestations. Parmi celles-ci, la plus virulente est celle de l'Union fédérale des consommateurs (U.F.C.) qui, dans le numéro de janvier de sa revue « Que choisir ? », s'en prend sans ménagement aux professionnels de l'assurance automobile sur le thème : « Pas de hausses, une réforme ! ». A cette attaque, qui n'est pas la première (la précédente date du début de 1980), les compagnies ne manquent pas de répliquer que les facteurs de hausses sont nombreux et que les

problèmes ne sont pas simples : elles vont jusqu'à tenter des procès, et même à les gagner. Néanmoins, sur certains points, comme les bonus et malus et la tarification appliquée aux assurés, des points de convergence apparaissent entre l'U.F.C. et les compagnies, qui pourraient déboucher sur la réforme d'un régime mis en place en juin 1976 et dont certains effets pervers sont apparus depuis cette date. Un prochain conseil des ministres va mettre en route une telle réforme et confier à M. Lucien Meadel, ancien directeur du cabinet de Mme Cresson, une mission d'étude de trois mois.

**A**FFIRMER, comme l'U.F.C., que les hausses de tarifs pour 1982 sont « insupportables et inacceptables » apparaît quelque peu abusif. Le doublement de la taxe parafiscale sur les primes au titre de la co-responsabilité civile, voté par l'Assemblée nationale, pour combler une partie du déficit de la Sécurité sociale et faire participer les assurés aux frais des accidents causés aux personnes physiques, a entraîné déjà une élévation de 6 %. Par ailleurs, la généralisation des effets de la loi du 7 janvier 1981, qui étend la garantie des compagnies en responsabilité civile aux membres de la famille transportés dans le véhicule du conducteur, jusqu'aux assurés de la garantie auxiliaire spéciale et facultative à titre optionnel, constitue un deuxième chef de hausse. Obligatoire à partir du 1<sup>er</sup> juillet 1981, elle conduit à une majoration de 6 %, étalée sur l'année 1982 en fonction de l'échéance des contrats, et applicable aux seuls assurés qui n'avaient pas souscrit cette garantie supplémentaire.

## L'absence

Un troisième chef de hausse est représenté, enfin, par l'augmentation des tarifs de la réparation automobile (18 %), hélas ! non contestable comme tout conducteur a pu s'en rendre compte, et celle des indemnités accordées aux personnes physiques (14 %), notamment pour les frais d'hospitalisation, dont le renchérissement continu n'est pas non plus contestable si on en croit les barèmes de l'Assistance publique. L'absence de prise en compte de ces éléments rend donc moins crédibles les affirmations de « Que choisir ? ». Une autre critique formulée par les rédacteurs de cette revue peut largement prêter à contestation, celle qui met en cause les déficits enregistrés par les compagnies. Celles-ci, à la demande du ministre de l'Economie et des Finances, ont accepté de limiter à 10 % en moyenne la répercussion de ces augmentations de tarifs sur le montant des primes, ce qui compte tenu des hausses légales évoquées plus haut conduit bien aux 16 % à 22 % de majoration annoncés.

## Erreur et contreverité

Les compagnies n'en signalent pas moins qu'en 1980, selon les statistiques officielles de la direction des assurances du ministère de l'Economie et des Finances, leur déficit global a atteint 700 millions de francs, leurs recettes s'élevant à 38,7 milliards de francs, dont 32,2 milliards de francs de primes encaissées et 4,5 milliards de francs de revenus accessoires et leurs dépenses s'élevaient à 37,4 milliards de francs, dont 28 milliards de francs de sinistres payés ou dus et 9,4 milliards de francs de frais généraux et commissions (31,4 %). Erreur selon « Que choisir ? », qui, depuis des années, développe l'argumentation selon laquelle la présentation des comptes des assurances est « tendancieuse » du fait que certains remboursements de sinistres survenus pendant une année peuvent s'étaler pendant cinq ans, ce qui atténue les pertes, d'autant que les compagnies tirent revenu des sommes bloquées dans l'attente des règlements. Contreverité, répliquent les compagnies, pour les accidents corporels les plus graves, qui représentent 1 % des accidents, mais plus de 40 % du montant total des indemnités, les règlements sont longs et susceptibles de dépasser cinq ans, compte tenu des traitements hospitaliers et éventuellement des procédures judiciaires engagées. De plus, tout « bon » de liquidation après règlement définitif d'un sinistre est intégré automatiquement dans les ressources des exercices où il apparaît et vient compléter les primes payées par les assurés, de même que les revenus des sommes bloquées au titre des « provisions techniques » en garantie du paie-

ment des sinistres. Ces données figurent dans les fameux « états A 10 », établis par les compagnies et publiés par la direction des assurances après vérification par un corps de commissaires-contrôleurs. C'est dire que la critique de l'U.F.C. mériterait d'être plus substantiellement étayée, si elle veut mettre en question la compétence et la probité intellectuelle de ces commissaires, d'abord assermentés et riches de l'expérience d'une généralisation. Ajoutons que les mutuelles sans réseaux de commercialisation, dites mutuelles de Niort, qui couvrent plus de 45 % du marché de l'assurance automobile à des tarifs inférieurs obtenus grâce à l'économie sur les courtages et les frais ont majoré leurs tarifs de 20 % en 1982 comme en 1981 : pour elles aussi, le coût des sinistres, dont 80 % sont liés à l'évolution des salaires, a augmenté.

L'U.F.C., en revanche, se place sur un terrain plus sûr lorsqu'elle attaque le système du bonus-malus. Mis en place en 1970 en échange d'une mise en liberté surveillée des tarifs, ce système « revient à insérer, dans les contrats, une clause de majoration ou de réduction des primes destinée, à pénaliser les mauvais conducteurs au prorata des accidents causés par eux et à favoriser les bons conducteurs sans accidents.

## Des résultats spectaculaires

Du fait de son imperfection et de l'anarchie qui l'accompagne, le système, en application, il fut réformé et harmonisé par un arrêté de juin 1976 suivant un barème toujours en vigueur. Le taux de majoration de la prime (malus) est de 10 % pour un sinistre survenu pendant la période annuelle précédant l'échéance du contrat, de 40 % pour deux sinistres pendant la même période, de 100 % pour trois sinistres, avec une majoration supplémentaire de 100 % pour chaque sinistre suivant. Le taux de réduction (bonus) est de 10 % pour une année consécutive et 5 % pour les années suivantes, la réduction globale ne pouvant dépasser 50 % au bout de huit ans.

Les résultats de cette réforme ont été spectaculaires : à l'heure actuelle, 88 % des assurés bénéficient du bonus (de 25 % à 50 % en moyenne), 4 % sont affectés d'un malus (de 25 % en moyenne) et 10 % paient le « tarif de référence ». D'un côté, les Français ont amélioré leur conduite du fait de la limitation de vitesse et des nouvelles mesures de sécurité, d'autre part, ils déclarent moins de « petits » sinistres (tels éraflures, etc.), afin d'éviter une coûteuse pénalisation, ce qui est d'ailleurs l'objectif poursuivi par des compagnies soucieuses de réduire leurs frais administratifs. De l'autre, de très vives critiques se sont élevées, dès le départ, contre l'application aveu-

gle du malus, ce qui est de la part de l'U.F.C. ou des médias. Ainsi, pour un conducteur, cabotier le père-chose du véhicule qui le précède dans une file ou écrase un père de famille de dix enfants sur un passage clouté donne lieu au même malus.

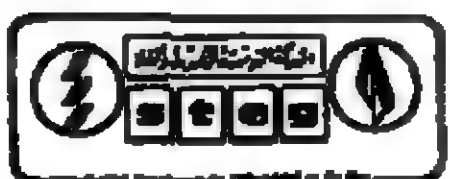
## « Personnalisation »

Les compagnies justifient cette pratique en assurant que la fréquence des petits sinistres révèle une propension à causer des accidents et doit donc être pénalisée, ce qui est difficilement compréhensible par le public, peu accessible à un tel raisonnement. Par ailleurs, beaucoup d'assurés estiment que le barème des bonus, calculé à une époque où la fréquence des accidents était plus élevée, est devenu beaucoup trop généreux. Le résultat est que les compagnies, pour compenser la réduction de leurs recettes, ont relevé sensiblement leur tarif de référence, que les bonus, calculés sur ces tarifs majorés, sont moins importants qu'il n'y paraît, et surtout que les nouveaux conducteurs, assurés au tarif de référence, sont fortement pénalisés.

De ce fait, les objectifs que se fixaient les promoteurs du bonus-malus, réduire le nombre des accidents et établir un traitement équitable entre les bons et les mauvais conducteurs ne sont pas atteints, car pour beaucoup, la réduction du nombre des accidents est due surtout à l'amélioration de la sécurité, et les nouveaux assurés paient davantage qu'auparavant. En conséquence, les mutuelles, notamment celles de Niort (MAIF, MACIF et MAAF), ont demandé l'abrogation de l'arrêté de 1976, désireux de laisser libres d'appliquer elles-mêmes la « personnalisation » du risque et d'imaginer les méthodes qui leur conviennent en fonction de leurs particularités.

De leur côté, les compagnies sont disposées à tenir compte de la fréquence moyenne des accidents dans certaines catégories d'assurés, les barèmes actuels s'avèrent trop favorables aux agriculteurs, par exemple, et trop défavorables aux voyageurs de commerce, qui se déplacent continuellement. Elles suggèrent d'être moins sévère pour les accidents matériels que pour les accidents corporels, généralement très coûteux. Certaines d'entre elles, et l'U.F.C. avec, demandent même qu'un système à base de points de pénalité soit affecté au conducteur lui-même, soit mis sur pied, comme à New-York. Sans aller jusque-là, compte tenu des réticences probables du ministère de la Justice, les pouvoirs publics ont décidé de mettre à l'étude une réforme du bonus-malus pour atténuer les inconvénients apparus au bout de dix années de fonctionnement. Ce ne sera pas une tâche facile.

FRANÇOIS RENARD.

RÉPUBLIQUE TUNISIENNE  
SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE L'ÉLECTRICITÉ ET DU GAZ

## AVIS DE PRÉSELECTION

La Société tunisienne de l'électricité et du gaz (STEG) se propose de lancer un avis de présélection des bureaux d'études en vue d'effectuer l'étude détaillée d'engineering relative aux réseaux de transport de gaz naturel (longueur : 800 kilomètres, diamètre : 18" et 20").

Les bureaux d'études désireux de soumissionner doivent adresser leur dossier de préqualification au siège de la Société tunisienne de l'électricité et du gaz, au nom de Monsieur le président de la Commission des marchés, 38, rue Kémal-Atatürk, Tunis, et ce avant le 23 février 1982.

## La négociation des prix européens et l'agriculture française

Cette année encore le débat européen sur l'augmentation des prix agricoles se double d'une querelle budgétaire. Le compromis, s'il se réalise, car le blocage n'est pas à exclure, ne devrait pas permettre d'entamer la réforme de la politique agricole commune, que chaque État membre appelle, en vain, de ses vœux.

**A**BRUXELLES, c'est reparti pour plusieurs tours de table. Le grand marchandage annuel — passe-moi l'huile d'olive, je te donnerai du blé — sur la fixation des prix agricoles concerne au premier chef quelque 8,7 millions d'agriculteurs actifs, regroupés dans quelque 5,6 millions d'exploitations. Au-delà, il intéresse un public bien plus large, celui d'abord de la branche agro-alimentaire (en France, une personne sur cinq est employée dans ce complexe agro-alimentaire), mais aussi celui des consommateurs, dans la mesure où le niveau des prix agricoles pèse sur celui de l'alimentation, et partant, interfère avec les notions de revenu et d'inflation.

Ce paysage-là n'est pas nouveau. Par contre la négociation elle-même se présente dans des circonstances nouvelles que l'on peut caractériser ainsi : arrivée de la gauche au pouvoir en France, avec la volonté de réformer la politique agricole ; mouvement tout en ménageant les petits agriculteurs ; rapprochement des cours mondiaux et des cours européens favorisant une moindre augmentation du budget agricole en 1981 ; incertitude de la conjoncture internationale qui autorise la commission à persévérer dans son intention de maîtriser les excédents et les coûts des dépenses agricoles.

## Un retard considérable

La quadrature du cercle que doivent résoudre chaque année les responsables de la politique agricole européenne consiste à assurer une rémunération normale du travail des agriculteurs — un des objectifs du traité de Rome — par un système de prix garantis, tout en limitant les dépenses de ce secteur. Si ce second objectif est atteint, puisqu'en 1981 comme en 1980 les dépenses de « garantie » du budget communautaire sont inférieures aux recettes votées, le revenu des agriculteurs, lui, n'est plus maintenu depuis plusieurs années. Ce qui a pu faire dire au président de la F.N.S.E.A. en France, M. Guillaume : « Les agriculteurs sont les chamois de la lutte contre l'inflation ».

Aussi les organisations agricoles européennes regroupées dans le COPA ont-elles chiffré à 16,3 % l'augmentation nécessaire pour que les paysans nationaux ne soient pas pénalisés par la hausse des coûts de production et celle des prix des produits. Selon le COPA, en effet, entre 1979 et 1981 les coûts ont progressé de 22,6 % et les prix libellés en ECU de 14 % seulement. On sait que la Commission européenne compte augmenter, cette année, de 9 %, moyennant, si elle signifie quelque chose, serait comme toute une surprise, par comparaison avec les propositions initiales de cette même Commission lors des trois campagnes précédentes.

En 1979, c'est le gel, la Commission suggère une hausse zéro, encouragée par un chantage de Londres, qui ne veut pas entendre parler d'augmentation tant que la Communauté ne s'engage pas à réduire de leur contribution nette. Le changement, c'est que les socialistes français au pouvoir aujourd'hui ont l'intention de se montrer moins conciliants tant vis-à-vis de Londres que vis-à-vis de la Commission. Lenns soude d'un certain retour à l'orthodoxie de la politique agricole commune et d'un meilleur traitement pour les petits producteurs sans effectivement de nature à changer le ton du débat. On l'a vu, quand M. Mitterrand, au sommet de Londres, les 26 et 27 novembre, s'est personnellement préoccupé du sort des producteurs de lait. Alors qu'en 1981 M. Méhaignerie s'était efforcé de dissocier le dossier des prix et celui de la réforme de la politique agricole commune, le chef de l'Etat, en novembre dernier, a tenu au contraire à lier les trois questions européennes : la relance, avec le volet social, les prix agricoles et la contribution britannique au budget. La France est disposée à faire un geste pour

nement, ces dernières allèrent jusqu'à bloquer la mise en route du Système monétaire européen de décembre 1979 à mars 1980. Les prix agricoles eux-mêmes, du fait d'un nouveau chantage britannique, qui voulait qu'on le rembourse du trop versé à la Communauté, ne furent fixés que le 1<sup>er</sup> juin. Dans ce jeu des prolongations, les cohortes de protestations paysannes furent bruyantes et M. Barre lui-même, ancien commissaire européen, pourtant, était allé jusqu'à promettre des mesures nationales et la date du 1<sup>er</sup> juin passait sans la conclusion d'un accord.

Et voilà 1981. La Commission propose 7,8 %. Ce sera 8,4 % et même 12,2 % pour les Français, par l'artifice, cette fois, d'une dévaluation de la lire qui, entraînant la remise en ordre de l'ECU, donnait à la France quelques points à glaner. Un seul miracle ne saurait suffire : l'accord est bouclé, le 2 avril, à la grande satisfaction des paysans. « Les Dix ont voté Giscard, a-t-il écrit, un confère belge. Oui, mais pas les Français quarante jours plus tard ».

Ces rappels sont utiles. Pour montrer en premier que le lenonement de la négociation qui trouve sa tête en rière aux précédentes. Pour rappeler ensuite que les propositions de la Commission sont toujours à réviser en hausse. Pour constater enfin l'étonnante myopie du collège européen, qui, le regard rivé sur son budget et ses excédents, ne discernait pas l'état de choc pénétrant d'une agriculture entièrement dépendante de ses fournisseurs et de ses acheteurs. Le conséquent est là. Pour faire face aux charges, il faudrait « objectivement » une augmentation de 16,3 %.

Avec une ténacité certaine, Mme Cresson avait d'abord pris ce chiffre pour « une bonne estimation ». Elle s'est heureusement corrigée, indiquant que la hausse devrait atteindre le niveau de l'inflation. La formule est heureuse. Les 16,3 % étant inaccessibles, certaines organisations paysannes lui auraient vite reproché de réviser pas tenu ce qu'elle n'avait pas prévu. Elle est même habile, car nul ne sait ce que sera l'inflation en 1982, encore qu'on la prévoit inférieure aux 14 % de l'an passé ; chacun sait que la moyenne sera supérieure à celle proposée par la Commission, soit au-delà de 9 % ; la France sait, enfin, quelle dispose encore d'un petit point et demi de dévaluation du franc, vert mis précautionneusement de côté lors du réajustement monétaire du 4 octobre dernier. Est-ce tenter le diable, jetant ces trois éléments dans un chapeau, que d'en sortir le chiffre 12 ou quelque chose d'approchant ?

Mais, Mme Cresson l'a aussi rappelé, une moyenne qui recouvre l'ensemble des activités agricoles de la Communauté ne veut rien dire pour chaque agriculteur. Pour deux raisons : tous les produits ne bénéficient pas de garantie de prix. La hausse effective, héritée du marché, obéit peu aux décisions administratives : en 1980, les prix français dépassaient théoriquement augmentés de 10,02 %. La valeur des livraisons n'a progressé que de 5,7 %. L'an passé, pour 12,2 % observés à Bruxelles, la hausse effective fut de 10,5 %. Aussi faut-il examiner le détail de la négociation.

## La complication budgétaire

Comme par le passé, la difficulté d'un dossier agricole se double d'une difficulté budgétaire, les Britanniques exigeant à nouveau une réduction de leur contribution nette. Le changement, c'est que les socialistes français au pouvoir aujourd'hui ont l'intention de se montrer moins conciliants tant vis-à-vis de Londres que vis-à-vis de la Commission. Lenns soude d'un certain retour à l'orthodoxie de la politique agricole commune et d'un meilleur traitement pour les petits producteurs sans effectivement de nature à changer le ton du débat. On l'a vu, quand M. Mitterrand, au sommet de Londres, les 26 et 27 novembre, s'est personnellement préoccupé du sort des producteurs de lait. Alors qu'en 1981 M. Méhaignerie s'était efforcé de dissocier le dossier des prix et celui de la réforme de la politique agricole commune, le chef de l'Etat, en novembre dernier, a tenu au contraire à lier les trois questions européennes : la relance, avec le volet social, les prix agricoles et la contribution britannique au budget. La France est disposée à faire un geste pour

Londres à la condition que ses orientations agricoles soient prises en compte. Cette tactique du donnant-donnant, à laquelle la F.N.S.E.A. était hostile pour sa part, est effectivement dangereuse, car elle peut aboutir à un autre marché, dans lequel la Grande-Bretagne s'opposerait à toute fixation des prix agricoles en attendant un accord budgétaire. Tactique dangereuse, mais le moyen de faire autrement ?

Les exigences françaises sont au nombre de quatre :

- Une augmentation de prix suffisamment élevée pour que le revenu des paysans soit assuré par le marché ;
- Une modulation des importations des produits de substitution de céréales — P.S.C. (si elle était effective, cette politique rendrait possible une augmentation moindre du prix des céréales) — et modulation aussi des importations de matières grasses et oléagineuses afin de favoriser les produits méditerranéens et la production européenne de protéines ;
- Un assouplissement de la contribution financière des petits producteurs de lait à la gestion du marché ;
- Le refus de fixer une vitesse-plafond à l'augmentation des dépenses agricoles.

Faute d'avoir pu conclure, les chefs d'Etat et de gouvernement avaient chargé les ministres des affaires étrangères de compléter leur copie. Ils s'y sont employés les 14 et 15 janvier, insuffisamment cependant puisqu'ils devront se revoir le 25 janvier.

La diminution de la part des dépenses agricoles dans le budget global de la Communauté (87 % en 1981 contre 72,9 % en 1980) ainsi que le ralentissement de la progression de la production laitière ont rendu moins urgente la recherche d'un compromis sur ces deux dossiers, encore que Paris continue d'insister pour que les petits producteurs soient moins pénalisés que les autres à lait.

## Le coût des dérogations à la préférence communautaire

Quant à modérer les importations de produits de substitution et les oléagineux, il n'est pas sûr que les propositions de la Commission suffiront à satisfaire les exigences françaises. Paris a préparé son dossier et calculé :

- 1) Le coût de l'absence de base sur les importations de matières grasses végétales : 1 700 millions d'ECU (10,4 milliards de francs).
- 2) Le coût des restitutions à l'exportation de céréales qui auraient pu être utilisées dans la Communauté si les P.S.C. n'avaient pris leur place : 750 millions d'ECU (4,6 milliards de francs) ;
- 3) Le coût encore, pour faire bonne mesure, des dérogations au régime normal des importations de produits agricoles : 1 448 millions d'ECU (9,1 milliards de francs).

Au total, le « non-respect » de la préférence communautaire se traduit par la France représente le tiers des dépenses de la section garantie du FEOGA (Fonds européen d'orientation et de garantie agricole).

Mais sur ce dossier la France propose à forte partie, au libéralisme européen, et surtout aux Etats-Unis, qui ne manquent pas d'alliés à Bruxelles et qui sont d'autant plus agressifs que leurs agriculteurs connaissent aussi des difficultés.

Un dernier point, auquel la France tient beaucoup, le démantèlement des montants compensatoires positifs de la B.S.A. et des Pays-Bas sera sans doute plus facilement négociable, surtout si la hausse des prix exprimée en ECU est élevée.

Des progrès peuvent certes être réalisés d'ici au 1<sup>er</sup> avril, date butoir pour la fixation des prix agricoles. Devant les divergences exprimées, il faut s'attendre ou bien à un compromis acceptable sur les seuls prix agricoles, parce que la Grande-Bretagne aura obtenu satisfaction sur la question budgétaire, ou bien dans le cas contraire à une crise politique majeure. Mais la remise en ordre souhaitée par tous de la politique agricole commune risque de n'être pas cette année encore à l'ordre du jour.

JACQUES GRAIL.

**AR**

emploi/International

**Direction**

de l'ensemble des activités  
d'une Chaîne Nationale de

**CEGOS**

aux ANTILLES

**INGENIEUR ENTRETIEN CONFIRME**

**Responsable de l'ir et des achats sur un ch**

**IC**

directeur d'établissement industriel AUSTRALIE

FF 350 000

**emplois Internationaux**

296



OFFRES D'EMPLOI	tarif*	tarif T.T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,54

## ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADRÉES	tarif*	tarif T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

\*Dégressifs selon surface ou nombre de parutions



**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre-Mer)

**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre-Mer)

**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre-Mer)

Afrique francophone

300 000 +

### Direction de l'ensemble des activités alimentaires d'une Chaîne Nationale de Distribution

C'est en vue de faire face à notre développement que nous recherchons le DIRECTEUR de nos activités alimentaires. Il rendra directement compte au P.D.G. et participera activement à l'élaboration de notre politique.

Ses missions :

- Rentabiliser et développer l'ensemble des activités de notre chaîne : importation, gros, détail.
  - Préparer et réaliser les ouvertures des supermarchés.
  - Assurer la gestion de nos gammes de produits, sur base d'objectifs précis, définis annuellement.
  - Former le personnel d'exploitation de tous niveaux.
- Son profil :
- Age : 35 ans, au moins.
  - Etudes : commerciales/gestion, de niveau supérieur.
  - Expérience : 10 ans, au minimum, du commerce alimentaire - produits secs et frais - dans la grande distribution dont quelques années de direction de supermarchés.
  - Une bonne pratique du commerce international dans une branche analogue.
  - Des aptitudes pédagogiques.
  - L'expérience africaine est appréciée.

Résidence : capitale agréable, dans un pays d'Afrique francophone.

Logement et voiture assurés. Avantages d'expatriation.

**sété  
CEGOS**

Adresser lettre manuscrite + CV et photo sous référence 71805/M à  
R. VERDET 8614-CEGOS Tour Chénoueix  
204, rond-point du Pont de Sévres 92518 BOULOGNE Cédex

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Liège, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo.

### INGÉNIEUR DIESELISTE... AU PLUS HAUT NIVEAU

Aux 4 coins du Monde, nos plateformes et nos matériels de forage fonctionnent 24 heures sur 24, 365 jours par an : un rythme sévère qui ne supporte aucune interruption.

La maintenance est pour nous, une priorité absolue : nous souhaitons en confier la responsabilité "mécanique diesel" à un INGÉNIEUR (AM ou équivalent), complété si possible par une formation de type ENSPM, section moteur ayant quelques années d'expérience acquise chez un constructeur ou dans un service maintenance réparation important.

Après une période de quelques années sur le terrain comme

**SUPERVISEUR de MAINTENANCE**

en expatriation, il prendra la responsabilité de cette maintenance mécanique diesel à notre siège à PARIS.

Un poste à haute responsabilité, passionnant pour un candidat à fort potentiel, parlant l'Anglais.

Adressez votre candidature détaillée sous référence SM à FOREX NEPTUNE  
B.P. 111.07 - 75326 PARIS CEDEX 07

**FOREX NEPTUNE**

**N° 1 MONDIAL  
du FORAGE PÉTROLIER**

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ située  
aux ANTILLES**  
recherche

### INGENIEUR ENTRETIEN CONFIRME

(ANTILLAIS)

Sous la responsabilité du Directeur Technique il aura en charge la maintenance et l'entretien de l'ensemble du matériel (tuyauterie, pompes, électricité, instrumentation...). Pour cela, il mettra en application les méthodes de gestion adéquates et encadrera directement une équipe importante de techniciens, agents de maîtrise et ouvriers (50 personnes environ).

Il aura une formation d'ingénieur (ECP, A et M...) et justifiera d'une expérience d'au moins 10 ans dans ce domaine. Des connaissances informatiques seraient appréciées.

Basé aux Antilles, son évolution de carrière pourrait l'amener à envisager des séjours de longue durée à l'étranger.

Si vos perspectives vous intéressent, envoyez lettre manuscrite avec C.V. et photo sous réf. 2M063 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

### JEUNES INGENIEURS, DEBUTEZ CHEZ



(X - Centrale - Ponts - Mines - A et M - E.S.T.P. - E.N.S.M. - E.N.S.A.L.S.)

Notre position au premier rang du B.T.P. et la large décentralisation de notre structure d'exploitation, nous permettent de vous offrir un avenir d'entrepreneurs au sein de notre Groupe.

Après une solide formation sur le terrain, nous vous proposons de prendre l'entière responsabilité (commerciale, technique, humaine, administrative) de la gestion d'une unité d'exploitation en France ou à l'étranger selon votre choix (nous avons 100 Centres ou Agences de Travaux en métropole et sommes implantés dans 42 pays).

- 80 % des ingénieurs que nous recrutons sont débutants et choisissent pour la plupart de faire carrière chez nous. C'est pourquoi, l'intégration, la formation, nous savons ce que cela veut dire.

- La décentralisation de notre Groupe en fait une fédération d'entreprises à taille humaine où les hommes se connaissent. Votre place chez nous, vous la trouverez au sein d'une équipe de travail constituée et solide.

- Chaque Centre ou Agence s'intègre à son environnement physique, économique et humain : participer à la vie d'une région, être en prise directe avec ses habitants, c'est une autre satisfaction qu'apporte notre métier.

Ces principes qui font notre spécificité valent pour la France comme pour l'étranger, où vous pouvez partir en famille avec une couverture sociale complète et bien-sûr tous les avantages classiques.

Faisons le point : si vous vous reconnaissez comme un homme de terrain, d'action, de contact, et si vous êtes mobile géographiquement, alors vous avez de bonnes raisons de penser que vous réaliserez votre projet d'entrepreneur chez nous.

Nous saurons vous offrir les perspectives de carrière d'un Groupe international et la qualité d'un travail à dimension humaine.

Notre recrutement est permanent, vous pouvez nous contacter quelle que soit votre date de disponibilité. Transmettez votre dossier de candidature (lettre, C.V. et photo) au Service du Recrutement - 39 Rue du Colisée - 75008 PARIS.

### Responsable de l'Import-Export et des achats sur un chantier à l'étranger

Nous réalisons des chantiers Bâtiment exceptionnels. Pour les mener à bien, il faut que l'intendance suive, et même précède.

Le RESPONSABLE IMPORT-EXPORT que nous recherchons assure tous les achats de matériaux et matériels destinés à ces chantiers. A ce titre, il choisit ses fournisseurs locaux et internationaux, pilote les transitaires et entretient des relations avec les Administrations et les Douanes. Il a en charge une équipe de plusieurs acheteurs et agents techniques import-export.

C'est donc un homme de formation supérieure, âgé d'au moins 35 ans, à l'aise aussi bien dans les problèmes d'import-export que dans les problèmes d'achats. Actif et organisé, il sait que la bonne marche des chantiers dépend en partie de lui, et ça ne l'échappe pas. Il a, bien sûr, une bonne maîtrise de la langue anglaise. La taille du Groupe permet une réintégration à l'issue de cette mission de moyenne durée.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 7504 à :

**Q7** organisation et publicité  
2 RUE MARENGO 75001 PARIS/QUI TRANS.

### directeur d'établissement industriel AUSTRALIE

FF 350.000 ±

recherché pour un Groupe International Textile très connu qui emploie plus de 20 000 personnes dans le Monde.

Nous recherchons un Ingénieur ayant l'expérience du commandement et de la direction d'une entreprise moyenne. Cet Ingénieur est âgé d'au moins 32 ans ; il parle l'anglais et le français. Il est intéressé par une carrière internationale.

Nous lui confierons la direction de notre peignage de laine en Australie qui est une unité ultra moderne. Directement rattaché à notre Direction Générale, il disposera d'une large autonomie, laquelle implique également la capacité d'établir des relations de haut niveau avec les autorités locales et les producteurs de laine australiens.

Une expérience "Textile-Peignage" serait évidemment appréciée, mais n'est pas indispensable : un stage de 3 à 6 mois dans notre unité pilote en Europe est prévu.

Ecrire avec C.V. détaillé sous référence 5450-M à I.C.A., 3, rue d'Hauteville - 75010 Paris - France, qui transmettra. Discretion assurée.

**I.C.A.**

International Classified Advertising  
NEW YORK PARIS

**emplois internationaux**

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

**ANNONCES CLASSEES  
TELEPHONEES**

**296-15-01**

**LE BUREAU DE RECHERCHES  
GEOLOGIQUES ET MINIERES**  
établissement public à vocation internationale  
recherche  
pour sa Direction locale à  
**JEDDAH en Arabie-Saoudite**

### UN ANALYSTE-PROGRAMMEUR

qui sera chargé :

- de maintenir, développer et réaliser une base de données géologiques en liaison directe avec les géologues et les services techniques.
- de veiller au bon fonctionnement du Centre de calcul équipé d'un VAX 11/780, en assumant la responsabilité du système d'exploitation VAX/VMS et en assurant une assistance technique aux autres utilisateurs.

Les candidats devront présenter une formation supérieure scientifique du type maîtrise mathématiques ou informatique.

Expérience minimum de 2 ans en informatique exigée avec connaissances indispensables :

- du langage FORTRAN,
- des techniques graphiques automatiques ;
- d'au moins un assembleur, de préférence MACRO 11 de DEC.

La possession du langage PL 1 et du VAX 11 ou PDP 11 de DEC seront des atouts supplémentaires.

Le poste nécessite esprit d'initiative et goût des contacts humains.

Anglais lu, écrit et parlé indispensable.

Adresser lettre manuscrite avec CV, références et prétentions au BRGM/DPEL boîte postale 6009 45060 ORLEANS CEDEX

### directeur international des ventes PARIS

300 000 FF +



**sublistatic  
international**  
PARIS - DUSSELDORF - CAPE TOWN  
GENEVE - LONDRES

Nous sommes internationalement connus comme le premier spécialiste du papier pré-imprimé pour l'impression sur matières textiles.

Nous recherchons le Directeur des Ventes de notre principale division. En poste à Paris il dirige les activités de nos 5 filiales Paris - Düsseldorf - Londres - Cape Town - Genève.

Directement rattaché au Directeur Général du Groupe il est membre du comité de direction.

Agé de 35 ans au moins il doit posséder une solide formation et l'expérience du commerce international. Les langues de travail sont l'anglais et le français (l'allemand est souhaité également).

Une connaissance "Impression Textile" serait appréciée mais n'est pas indispensable.

Stage prévu dans nos services techniques.

Ce poste implique de 20 à 30% du temps en voyages à l'étranger.

Ecrire avec C.V. détaillé sous réf. 5460-M à I.C.A., 3, rue d'Hauteville - 75010 Paris France qui transmettra. Discretion assurée.

**I.C.A.**

International Classified Advertising  
NEW YORK PARIS

296-15-01













emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux

## Un ingénieur d'affaires pour Directeur Général

Un groupe industriel français réalisant des sous-ensembles clés en main recherche un dirigeant pour sa nouvelle filiale récemment acquise en Savoie.

Cette Société, qui a une vocation nationale, a connu des difficultés de gestion. Sa clientèle continue à lui faire confiance, ce sont des grandes entreprises qui apprécient la qualité de son outil de production et de ses réalisations, particulièrement dans le domaine de la grosse mécanique. Il s'agit maintenant de lui donner une nouvelle impulsion en améliorant ses techniques, en maîtrisant mieux les devis et en faisant un effort de promotion tout en s'appuyant sur le potentiel du groupe.

Cette tâche se révèle passionnante pour un ingénieur d'affaires désirant accéder à une direction générale. Electromécanicien de formation avec de fortes capacités commerciales et un sens aigu de la gestion, il jouira d'une grande autonomie tout en bénéficiant de l'appui de la société-mère. Le chiffre d'affaires envisagé en 1982 pour ce redémarrage est de 15 millions de francs avec un effectif d'une trentaine de personnes mais les perspectives à moyen terme sont importantes. Cette direction sera à prendre début avril. Elle devra intéresser particulièrement des ingénieurs attachés à la région, qu'ils demeurent à Annecy, Grenoble ou Chambéry. Qu'ils écrivent rapidement sous référence 143 M. aux consultants du cabinet de recrutement CLEAS.

Si d'autres ingénieurs sont attirés par l'Ouest de la France, qu'ils écrivent également car un poste semblablement de même nature doit se libérer prochainement à Lorient dans ce même groupe.

**CLEAS**

6, place de la République Dominicaire 75017 PARIS - Tel. 267.35.11

Nous sommes un Groupe de Sociétés spécialisé dans la construction et la vente de maisons individuelles. Pour soutenir notre développement, nous créons deux départements nouveaux, et nous cherchons :

### un Directeur Financier

(Réf. 010)

Conseiller du Président, il est apte à concevoir et mettre en oeuvre une stratégie financière groupe. Il a acquis, de préférence, son expérience dans un organisme financier ou bancaire, orienté vers la construction.

Vigilant dans sa gestion, il est intéressé par la recherche de solutions originales et performantes en matière de financement et de développement.

### un Directeur Exportation

(Réf. 011)

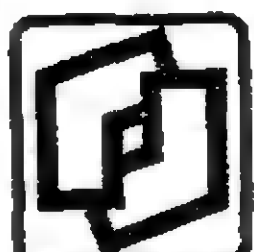
Rattaché au Président, s'appuyant sur les Directions fonctionnelles du Siège, il dirige la filiale Exportation qui assure la responsabilité du développement de la Société vers l'étranger.

Son activité est à la fois commerciale et technique, aux plans de la recherche des marchés extérieurs, de la réalisation des programmes, des implantations nouvelles à l'étranger.

Notre équipe est jeune. Nous souhaitons y accueillir des hommes de formation supérieure, imaginatifs, fins négociateurs, gros travailleurs, mais excellents gestionnaires.

Postes en région méridionale. Discretion assurée.

Adresser lettre manuscrite + CV. + photo et rémunération actuelle en précisant la référence du poste à M. L. FLAMBEAU - DEFIGEST - FORMATION 5, rue Daumier 13006 MARSEILLE.



**elf aquitaine**

RECHERCHE POUR SES LABORATOIRES DU SUD-OUEST

## UN INGENIEUR DE RECHERCHE

PHYSICIEN OU PHYSICO-CHIMISTE  
DOCTEUR D'ETAT OU INGENIEUR DOCTEUR

pour participer à la mise au point d'instruments dans le domaine de la mesure physico-chimique.

Ecrire avec C.V. et prétentions à No 21321, SNEAP - D.C. Recrutement - 26, Avenue des Lilas - Tour 12.04 - 64018 PAU CEDEX.

## Marketing et ventes grand public

Coiffer le marketing et les ventes, c'est avoir tous les leviers en main pour maîtriser son marché. Bien des commerciaux regrettent de ne disposer que de l'un ou de l'autre. Aussi seront-ils nombreux à être tentés par la proposition suivante et écriront-ils immédiatement sous référence 146 M. aux consultants du cabinet de recrutement CLEAS chargés de ce recrutement.

Des produits grand public, non alimentaires, distribués à la fois de façon classique par le biais de grossistes ainsi que par les nouvelles surfaces de vente spécialisées qui se vendent avec du conseil et du service. Un chiffre d'affaires de 100 millions de francs réalisé par une force de vente de 35 personnes réparties sur tout le territoire national. Une équipe marketing, réduite mais compétente, bénéficiant des apports de la maison mère aux USA où le futur responsable sera appelé, dès son arrivée, à faire un stage de plusieurs semaines.

Une situation favorable, certes, mais qui, pour des raisons initiales à la filiale française, n'a pas été suffisamment exploitée. Il faut donc reprendre en main l'ensemble. Un véritable challenge. Passionnant mais qui ne pourra être tenu que par un professionnel, à la fois homme de terrain et de réflexion, car c'est grâce à sa compétence qu'il s'imposera et réussira. Une bonne pratique de l'anglais lui facilitera ses relations avec ses collègues américains.

**CLEAS**

6, place de la République Dominicaire 75017 PARIS - Tel. 267.35.11

POUR DE JEUNES INGENIEURS...

## "LE POITOU CE PEUT ETRE LE PEROU"

La preuve ! ENERTEC, l'une des premières Sociétés Européennes dans le domaine de la Mesure et de la Régulation de l'ENERGIE Electrique, a implanté sa Division Electricité Distribution à POITIERS, Centre Universitaire important.

Dans son Etablissement de Chasseneuil, 70 Ingénieurs et Cadres, dont plus de la moitié en Etudes, y travaillent, dans un cadre moderne et agréable.

Venez les rejoindre ! Au moins quelques années. Ensuite, notre groupe vous offrira de larges possibilités d'évolution.

Pour accroître le potentiel d'innovation de cette Division, nous recherchons des

## INGENIEURS D'ETUDES

### ELECTROMECHANICIEN

Réf. 73355/1

- chargé de l'industrialisation de produits électromécaniques de grande série, y compris le lancement en fabrication (réalisation de prototypes et suivi du produit);
- encadrement de techniciens;
- formation ENSI, connaissances électronique et automatisme souhaitées;
- expérience de 2 à 5 ans en matériel de comptage souhaitée.

### ELECTRONICIEN

Réf. 73355/2

- chargé de la conception et de l'industrialisation de matériel électronique à microprocesseurs et d'assurer la liaison avec l'équipe logiciel;
- encadrement de techniciens;
- formation: SUPELEC, TELECOM, INPG;
- connaissances en informatique industrielle et automatisme, électronique-logique, Interface, Microprocesseurs;
- l'expérience dans ces domaines sera un plus.

### INFORMATICIEN

Réf. 73355/3

- chargé du développement des logiciels, et de la conception matérielle de produits micro ou mini informatiques;
- encadrement de techniciens;
- formation: SUPELEC, TELECOM, INPG;
- connaissances: Informatique industrielle, Automatismes, Méthodes de Programmation;
- l'expérience dans ces domaines sera un plus.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous la référence correspondant au poste à

**ENERTEC**

**Schlumberger**

F. COTON  
Service du Personnel  
B.P. 23 - 86360 Chasseneuil.

GRUPE D'ENTREPRISES AGRO-ALIMENTAIRES EN PROVENCE/LANGUEDOC

### CADRE

- 35 ANS ENVIRON -

Ayant expérience réelle dans conduite de stratégie de développement et de commercialisation des entreprises agro-alimentaires, pour orienter, animer et coordonner un programme de développement, de dynamisation et de promotion du secteur agro-alimentaire régional.

Envoyer C.V., photo et prétentions, ss n° T031.263 M, à :  
RÉGIE-PRESSE  
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.



LA CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE MUTUEL DU SUD-OUEST (AIRE-SUR-L'ADOUR - 40)

### ASSISTANT MARKETING

chargé, au sein d'une petite unité, par sa Direction commerciale d'une mission essentiellement fonctionnelle d'étude, de conseil, de conception, de suivi et d'assistance en collaboration avec l'Unité Action commerciale. Il devra néanmoins avoir des qualités d'animation et une force d'entraînement particulièrement remarquables.

Le candidat âgé de 30 ans environ, diplômé d'une école supérieure commerciale, aura pratiqué pendant quelques années les techniques de Marketing et aura fait connaître ses problèmes de marché dans leur complexité.

Il adressera son dossier de candidature (C.V., photos, prétentions) sous la référence CRO3, à Envoyez REDON - S.O.C., 26, port Saint-Sauveur, 31000 TOULOUSE



## jeune électronicien MF SPECIALISTE MICROPROCESSEURS

Le développement de ce secteur, essentiel pour l'avenir de l'entreprise, s'appuie sur un bureau d'études disposant de moyens techniques modernes et sur la création d'une nouvelle unité de production spécialisée dans l'électronique grand public.

Si vous êtes passionné (e) par les applications de microprocesseurs, débutant (ingénieur, BTS ou DUT) ou possédant une première expérience, vous pouvez rejoindre notre équipe qui vous aidera à vous intégrer dans une entreprise ayant prouvé son dynamisme par son développement et sa créativité.

Assistant notre ingénieur Electronicien, vous prendrez la responsabilité complète de projets, depuis la définition du cahier des charges jusqu'à la réalisation des pré-séries de jeux électroniques. Vous travaillerez en liaison étroite avec le marketing, la fabrication et le B.E., assurerez le suivi des sous-traitants et fournisseurs (tels TEXAS et NEC) et participerez aux groupes de créativité et d'analyse de la valeur. Vous développerez en permanence le savoir-faire de l'entreprise... et le vôtre... par une large ouverture sur l'extérieur.

Ce poste vous intéresse... Adressez rapidement votre candidature sous référence 5490 à REALISE 57 Place de la République 69002 Lyon; qui nous assiste dans cette recherche.

## DIRECTEUR DE PRODUCTION INGENIEUR GRANDE ECOLE

Cette entreprise de 600 personnes (13.000 tonnes/an - C.A. 300 M.F.) propose le poste de Directeur de production de l'une de ses usines. Rattaché au Directeur Technique, et Administrateur de son Personnel (400 personnes), le candidat assurera les tâches proprement dites de fabrication, le contrôle des normes, la standardisation des méthodes, le contrôle des stocks, la gestion des stocks P.F.

La connaissance de l'industrie alimentaire (souhaitable), est moins nécessaire que l'expérience de la conduite d'une unité et que la force de caractère personnelle. Discretion assurée. Réponses sous 3 semaines aux candidats qui adresseront un dossier complet (C.V., détails, références, photo et salaire actuel) sous N° 835 ou

**BRETAGNE**  
Grande salaison

CEIP Conseil d'Entreprises  
56270 PLOEMEUR

**ATO-CHIMIE**  
RÉGION LYONNAISE  
recherche pour

## Développement produit JEUNE INGÉNIEUR Diplômé d'école supérieure Physique-Chimie

(niveau Doctorat)

ou de formation équivalente

**Grande École**

Une solide expérience en Recherche Appliquée serait appréciée. Ce poste exige impérativement : aisance sociale, autonomie, disponibilité en vue de déplacements à l'étranger et une bonne pratique de la langue allemande.

Envoyer C.V., photo et lettre manuscrite (en mentionnant coordonnées téléphoniques) à CLE MARKETING CARRIÈRES  
41, boulevard Des Capucines 75002 Paris.



emploi régionaux

**HISPANO-SUIZA**

## CONTRÔLEUR DE GESTION

PORT AUTONOME DE



UN INGENIEUR ELECTRONIC

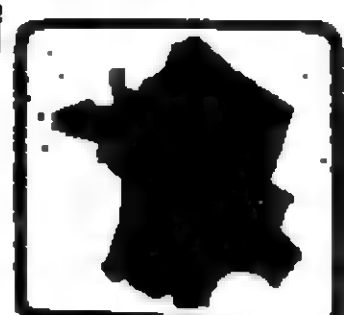
FINAL

**COST ACCOUNTING**

**Médecin ou pharmacien**



REPRODUCTION INTERDITE



## emplois régionaux



**HISPANO-SUIZA**  
LE HAVRE

recherche un :

### CADRE EXPÉRIMENTÉ CONTRÔLEUR DE GESTION

**MISSION :** directement rattaché au responsable du département, il sera chargé de :

- l'élaboration des budgets et des plans,
- le suivi des résultats,
- le contrôle du respect des objectifs,
- la réalisation d'études de gestion.

**PROFIL :** Formation supérieure de gestion : E.S.C., Maîtrise. Le candidat devra avoir une première expérience similaire en industrie et posséder de solides connaissances en informatique. Le sens des contacts est indispensable.

Adresser Curriculum Vitae, photo et prétentions à :  
HISPANO-SUIZA Service de Recrutement - Pont VIII - B.P. 81  
76700 GONFREVILLE-L'ORCHER

## PORT AUTONOME DE ROUEN

recherche



**UN INGÉNIEUR  
ÉLECTRONICIEN**

Rattaché au responsable de la Division des Etudes, l'intéressé aura pour mission :

- la conception et les études d'installations électroniques et radio-électriques ;
- la réception, le suivi et le contrôle des équipements ;
- un rôle d'assistance et de conseil auprès des Directions et Services.

Si vous avez :

- un diplôme d'une Ecole Supérieure d'Electronique ;
- le goût et le sens des relations humaines ;
- une bonne connaissance de la langue anglaise ;
- quelques années d'expérience en radio-électricité.

Le Service du Personnel est prêt à étudier votre candidature. Adresser une lettre manuscrite-avec C.V. détaillé et prétentions au :

**PORT AUTONOME DE ROUEN**  
34, boulevard de Boisguilbert, 76037 ROUEN CEDEX.

## EPINAL

130 000 F +

Société Française, Filiale d'un important groupe étranger, nous sommes leader dans notre spécialité : la fourniture d'équipements de pointe, à fort potentiel de développement auprès des constructeurs automobiles. Durant les deux années écoulées, nous avons créé de toutes pièces une unité de production performante. Aujourd'hui, nous devons faire la preuve de notre rentabilité. Pour analyser nos performances, nous recherchons un spécialiste

### COST ACCOUNTING

Il aura à développer le système de comptabilité analytique, en exploitant au mieux un outil informatique évolutif. A partir des données recueillies sur le tas, il élaborera des instruments opérationnels destinés à motiver les choix de la Direction Générale.

Une première expérience au sein des services financiers d'une société industrielle vous a donné une bonne maîtrise des techniques modernes de contrôle de gestion. Possédant de bonnes notions d'anglais, vous appréciez la rigueur des procédures anglo-saxonnes. En bref, vous avez su valoriser les acquis d'une formation solide, ESCAE par exemple, éventuellement doublée d'un DECS ; vous recherchez un poste évolutif mais il ne vous déplaît pas de pouvoir cumuler l'intérêt d'un environnement professionnel international très stimulant avec l'agrément de la vie à la campagne, non loin des champs de neige. Et puis, la Suisse, l'Allemagne sont à quelques kilomètres.

Pour en savoir plus sur notre société et le poste (que nous souhaitons pourvoir rapidement), veuillez adresser un C.V. accompagné d'une photo sous référence GSA 74 à AXIAL Publicité, 27, rue Taitbout 75009 Paris, qui traitera votre candidature avec la plus grande discrétion.

## Médecin ou pharmacien

HF

La filiale française d'un important groupe pharmaceutique international recherche un MÉDECIN, un PHARMACIEN ou un MAÎTRE ES PHYSIOLOGIE OU BIOLOGIE (homme ou femme).

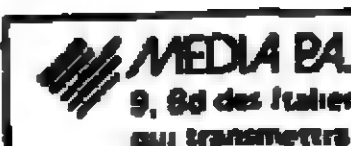
Il aura à organiser et à gérer régionalement par de nouvelles techniques de communication les relations avec le corps médical hospitalo-universitaire.

Outre une très large disponibilité, ce poste requiert un goût prononcé pour le contact humain, une grande facilité d'élocution en public et un sens certain de la persuasion et de la discussion.

La connaissance de l'anglais est souhaitée.

Lieu de résidence : Bordeaux, Clermont-Ferrand, Lille, Lyon, Marseille, Paris, Rennes ou Strasbourg.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) en précisant sur l'enveloppe la référence M 1609 à



(Réponse et discrétion assurées).

## à manager performant outil performant

Pour le manager, ingénieur de surcroît, qui a le goût de la performance, quel plaisir que de faire fonctionner un outil performant ! Réaliser une production d'une haute technicité en améliorant constamment les méthodes de travail. Gérer toujours mieux, au plus fin, en faisant évoluer constamment les structures. Fournir un service meilleur que la concurrence. Ceci dans un contexte privilégié, menant une équipe de plus de 500 personnes, où le consensus est une réalité. Il y a fait un travail fort mais quelle réalisation de soi !

Combien d'ingénieurs aspirent à pouvoir se donner ainsi à fond dans leur vie professionnelle. En jouant de toutes leurs compétences et potentialités. Activité intellectuelle pour assimiler des techniques nouvelles, lucidité pour saisir les problèmes, clarté et volonté pour les résoudre, capacité à définir les objectifs et les faire passer, rapidité et justesse de décision, aptitude à contrôler là et comme il faut, goût du dialogue, de la négociation...

C'est l'opportunité que leur offre un groupe industriel américain de premier plan, à la tête d'une de ses unités situées en province. Qu'ils prennent contact avec les consultants du cabinet CLEAS en décrivant leurs expériences et leurs attentes sous référence 147 M.

**CLEAS**

6, place de la République Dominicaine - 75017 PARIS - Tél. 267.35.11.

Grande ville de l'Est

## SERVICE LOGISTIQUE

Une des toutes premières coopératives laitières de l'Est étoffe son service logistique et recherche :

### Le Chef du département Logistique

Rattaché au D.G.A., ses missions seront :

- la planification et l'organisation des activités relatives, d'une part, à la collecte et la répartition des matières premières, d'autre part, à la distribution des produits. Le contrôle des transports et des stocks.
- la préparation, le suivi et la diffusion du tableau de bord des flux logistiques.
- la gestion du budget de son service. Dans le cadre de ce budget, il aura toute initiative pour améliorer la qualité de son secteur d'activité et utiliser au mieux les moyens dont il dispose.

Ces fonctions ne peuvent convenir qu'à un diplômé d'une Grande Ecole - ingénieur ou gestionnaire - ayant une expérience de la logistique acquise dans une entreprise de production et distribution de produits de grande consommation. Age minimum : 35 ans. Réf. 71602/M

### Le Responsable des Etudes Organisation méthodes

Ce poste peut convenir soit à un TECHNICIEN SUPÉRIEUR ayant une expérience de quelques années en maintenance/transports, ainsi que des connaissances en économie et informatique, soit à un INGÉNIEUR DEBUTANT ayant effectué des stages dans un service logistique. La connaissance du milieu laitier serait appréciée. Réf. 71603/M

### Le Chef du parc «Transport»

Ce poste implique un niveau B.T.S. et ne peut être proposé qu'à un candidat ayant une expérience de 5 ans au moins, acquise dans des fonctions similaires, bon gestionnaire, sachant animer une équipe. Réf. 71604/M

Résidence : grande ville de l'Est offrant de nombreuses possibilités dans les domaines culturels et sportifs.

**sé  
CEGOS**

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, sous référence choisie à :  
R. VERDET, 84M-CEGOS, Tour Charbonnières, 204, rond-point du Pont de Sévres  
92516 BOULOGNE Cedex

## ALLIER LA COMPÉTENCE TECHNIQUE A L'ESPRIT MARKETING

Nous vous offrons d'importantes possibilités d'évolution et, dès à présent, une fonction à responsabilité dans la gestion de produits de mesure et de contrôle de l'énergie électrique faisant appel à des technologies de pointe et dont nous voulons renforcer l'implantation sur les marchés export.

Notre division ÉLECTRICITÉ DISTRIBUTION, située à POITIERS, doit pourvoir deux postes s'adressant à des ingénieurs électroniciens (SUPELEC - TELECOM - INPG), qui assureront la fonction de

### INGÉNIEUR PRODUIT EXPORT

- Il assiste le chef de produit pour la partie export.
- Analyse d'appels d'offres, études de marchés export, visites clientèles, analyses de réseaux, animation de conférences.
- Une expérience similaire d'au moins 3 ans est nécessaire ; l'anglais est indispensable, l'espagnol ou l'allemand souhaitable, les déplacements à l'étranger représentant environ 20 % du temps.

La rémunération sera à la hauteur du potentiel des candidats.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence 73359 à

**ENERTEC**

**Schlumberger**

**P. COTON**

Service du Personnel  
B.P. 23 - 86360 Chasseneuil

## Responsable comptabilité fournisseurs

**HOMME ou FEMME**

**LA FONCTION :** Directement rattaché au Directeur Comptable, vous serez l'interlocuteur de nos fournisseurs pour tous les problèmes de facturation. Vous conseillerez notre Centrale Achats dans ses relations administratives avec les fournisseurs. Vous animerez une équipe d'une dizaine de personnes.

**LE CANDIDAT :** 30 ans environ, un goût prononcé pour les relations humaines, une solide formation comptable complétée par quelques années d'expérience, avec utilisation d'un système informatisé.

**L'ENTREPRISE :** Une société de VENTE PAR CORRESPONDANCE (1300 personnes), située dans le Val de Loire. Si vous êtes intéressé(e) par notre proposition, écrivez rapidement en indiquant vos prétentions à Madame PROUST



**QUELLE S.A.**

125, rue de Montaran - B.P. 100  
45403 FLEURY-LES-AUBRAIS

## OFFRES D'EMPLOIS

Importante société d'exportation internationale PARIS à clientèle internationale recherche pour ses départements audit et comptabilité aux comptes

### REVEUR

- 2 ans d'exp. minimum  
- Rémunération attractive  
- Perspectives et rémunération intéressantes  
Envoyer curriculum vitae : sous n° T 031264 M  
à l'adresse : 95 bis, r. Réaumur, 75002 Paris

GROUPES IMPORTANTS de FORMATION et CONSEIL recherche

### des INGÉNIEURS FORMATEURS

en ORGANISATION « Méthodes Industrielles » concepteurs, animateurs d'actions en entreprise, ils multiplieront performances et L'ANGLAIS ANGLAIS Poésie à poivre.

Envoyer C.V. et lettre manuscrite n° 21 831 à Corinne PUBLICITÉ, 20, av. de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01 qui transmet.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE PETROLES recherche pour son SERVICE « PROPRÉTÉ INDUSTRIELLE » A PARIS

### UN INGÉNIEUR

GRANDE ÉCOLE DE PRÉFÉRENCE diplômé du CEPI et mandataire auprès de l'Office européen des brevets.

Pratique courante de l'anglais, lecture de l'allemand.

Ecrire avec C.V. et photo n° 21 832 à Corinne PUBLICITÉ, 20, av. de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01 qui transmet.

INFORMATIQUE CERCIS recherche

TEMPORAIRES de l'assembleur, salaire très intéressant. 542-80-73.

### VILLE DE NOISY-LE-GRAND

Ville nouvelle 40 000 habitants Créée pour son Centre d'Accueil et d'Information Jeunesse ouvrant le 1<sup>er</sup> mars : UN ATTACHE COMMUNAL ou ANIMATEUR de première classe, chargé d'assurer la gestion du Centre, ce poste conviendrait particulièrement à une personne ayant reçu une formation universitaire et de gestion publique, connaissant les collectivités locales et ayant eu un contact avec les jeunes. Rémunération de début : 5 000 F/mois + prime équivalente au 13<sup>e</sup> mois. Envoyer curriculum vitae à : Madame la Maire secrétariat général 93180 NOISY-LE-GRAND.

Association M.L.C. Maison pour Tous de Sartrouville, recherche ANIMATEUR (FRANCE) temps complet, pour développer notamment secteur information Conditions : Formation socio-culturelle et connaissance secteur associatif. Poste municipal. Adresser candidature avec motivation et C.V. avant le samedi 20 janvier 1982. Association M.L.C. Maison pour Tous, 22, rue de la République, 78500 Sartrouville. Tél. 914-44-86.

## ERIN

recherche pour développement logiciel de bases, contrôle de processus industriels (sur mini et micro-ordinateurs)

### DES INGÉNIEURS

Grandes Ecoles, option informatique, Automatique, Electronique ou Universitaire. Débutants à 3 ans d'expérience.

Ecrire avec C.V. n°/ref. 5774 à AXIAL Publicité, 27, rue Taitbout, 75009 Paris, qui transmettra.

GRUPPE FRANCAIS IMPORT, recherche

### DIRECTEUR EXPORT

Formation : Ecole de Commerce. Age minimum : 35 ans. Expérience : min. 5 ans. Responsable export. Langues : anglais-allemand. Rémunération selon exp. Env. C.V. + photo n°/ref. 2588, SWEET'S, B.P. 269, 75424 Paris Cedex 09, qui transmettra.

Le Centre d'Informations Financières recherche FUTURS CADRES COMMERCIAUX

- dynamisme et enthousiasme ;  
- goût du contact haut niveau ;  
- très bonne présentation ;  
- sens des responsabilités. Pour R.V. 662-91-30, P.201.

### BANQUE PRIVÉE

recherche pour son département GESTION DE PORTFOLIO

### GESTIONNAIRES

Diplômés enseignement supérieur, Parfait français anglais. Environ 5 ans d'expérience. Adresser C.V. et prétentions sous n° 7266 M à PUBLIFOP, 20, rue Blaise, 75006 Paris, qui transmettra.

ÉTABLISSEMENT PRIVÉ sous contrat d'association recherche

### PROFESSEUR DE MATHÉMATIQUES

(horaire 10 heures) pour classes de 5<sup>e</sup>, 6<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup>. Enfants difficiles. Petite effectif. Tél. pr R.V. (116-4) 424-08-10.

Je vous envoie



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

La filiale française (CA: 30 MF, 25 salariés) d'une PME américaine solide, commercialisant une ligne de produits industriels en évolution rapide, implantée dans plusieurs pays d'Europe, cherche son

### directeur administratif et financier.

Celui-ci seconde le directeur général (un ingénieur, responsable avant tout de la promotion commerciale) en prenant en charge la comptabilité, le reporting et les services généraux.

Le poste convient à un ESC ou DECS, parlant bien anglais et ayant une bonne expérience de la comptabilité anglo-saxonne et de l'informatique. Au-delà de ses compétences techniques, le directeur cherché a le goût de l'organisation. Il aime prendre, sur le terrain, les décisions quotidiennes qui font la vie de l'entreprise.

Lieu de travail: benieue Sud de Paris.

Notre consultante, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire à Paris (réf. 4108 LM).

### ESSO CHIMIE

La Défense

### un jeune chef de projet

Ingénieur ou « Magiste », vous avez opté pour l'informatique, acquis une première expérience de la mise en œuvre des techniques et souhaitez rejoindre un groupe industriel offrant de bonnes ouvertures de carrière.

Nous représentons l'activité chimie du groupe EXXON et notre informatique a pris son autonomie depuis peu. Il nous faut donc structurer notre service informatique au siège et développer la nouvelle génération de nos applications portant sur la comptabilité, le marketing et la distribution sur IBM 4331 et deux gros minis de Data Général. Venez prendre votre place chez nous comme chef de projet.

Notre consultant, J. THILY, vous remercie de lui écrire à Paris (réf. 4104 LM) à « Carrières de l'Informatique ».

### directeur d'usine

Lyon nord

Dans la fabrication de pièces en plastique injecté, l'image de marque de notre entreprise (230 salariés - 78 MF de CA) est liée à notre savoir-faire relevant d'une haute technicité.

Nous cherchons le patron de l'une de nos deux usines.

Votre mission: veiller au bon fonctionnement de la production dans les meilleures conditions de rentabilité en dirigeant une centaine de salariés répartis entre un atelier de moulage, un atelier d'assemblage, et les services de contrôle, entretien, expéditions et magasin.

Ingénieur mécanicien A.M., ENL, d'au moins 30 ans, vous avez nécessairement une première expérience de la transformation des matières plastiques et souhaitez élargir vos responsabilités.

Notre consultant, R. BEROUD, vous remercie de lui écrire à Lyon (réf. 738 LM).

### un jeune organisateur

pour promouvoir notre normalisation

Le réseau des Caisses d'Épargne intensifie ses échanges internes et externes; il faut les normaliser. C'est pourquoi l'Union Nationale (Paris 7<sup>e</sup>) vous propose de participer aux réunions de définition des normes.

Vous êtes titulaire d'un DUT, pour le moins, et avez acquis en 3 à 4 ans une bonne expérience de la méthodologie; vous êtes prêt à faire passer vos idées auprès du réseau.

Notre consultante, Mme B. ROQUES, vous remercie de lui écrire à Paris (réf. 4080 LM).



ALEXANDRE TIC SA  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
7, RUE SERVIENT - 69003 LYON



### recrute pour renforcer la Direction Technique des ingénieurs logiciels

DE HAUT NIVEAU

Les candidats diplômés Grandes Ecoles devront avoir quelques années d'expérience en logiciels sur systèmes ou contrôleurs intelligents à base de micro-processeurs et la connaissance des langages évolués.

Nous les intégrerons en fonction de leur expérience:

- soit dans notre équipe FIRMWARE pour leur confier la responsabilité de l'élaboration de produits en liaison avec l'équipe HARDWARE.

- soit au sein de la division études de logiciels comme Chef de Projet logiciel.

Nous offrons à des candidats de valeur de réelles perspectives d'évolution et une rémunération motivante.

Lieu de travail: MASSY (5<sup>e</sup> R.E.R.)

Merci d'adresser votre candidature complète (lettre manuscrite avec CV et prétentions) à la Direction des Relations du Travail TRANSAC ALCATEL 91680 BRUYERES-LE-CHATEL

### La Fnac

POUR répondre au développement de ses magasins parisiens et de province, recherche 2 ingénieurs grandes écoles (X, Centrale, Mines...). Leur expérience acquise au cours des dernières années permet, dès l'entrée dans l'entreprise, de leur confier l'une des deux fonctions suivantes.

### Ingénieur en organisation

(Réf. 135)

En liaison avec le directeur de l'organisation, il agit en tant que conseil auprès des utilisateurs (services opérationnels et fonctionnels): dans la conduite des analyses et des études préliminaires, dans l'établissement du cahier des charges, dans l'apport de solutions adéquates et originales (informatiques ou autres).

### Chef de projet

(Réf. 150)

En liaison avec le directeur de l'informatique, il anime une équipe et conduit les études nécessaires aux nouveaux projets informatiques. Il a une pratique des systèmes en temps réel.

Le matériel utilisé, IBM 4341, nécessite une connaissance d'au moins un des trois logiciels suivants: VM/CMS, OS/VS1, CICS.

Les postes sont à pourvoir dans le centre de Paris.

Adresser lettre de candidature (en précisant la référence) à Philippe Vuittey, Fnac, Service Recrutement et Formation, 101, rue du Cherche-Midi, 75006 PARIS.

### Directeur filiale de vente France

#### Régulation automatique

Fabricant allemand recherche la

DIRECTEUR de sa FILIALE DE VENTE EN FRANCE bilingue allemand

pour créer, diriger et développer ses activités en France. La Société en RFA est connue pour sa technologie et la qualité de son travail commercial. Ces mêmes critères devraient déterminer son action sur le marché français.

Le candidat idéal est un ingénieur de formation supérieure (mécanique, électronique, électrique), ayant une solide expérience commerciale dans les techniques de régulation et de l'automatisation. Son style de travail: vendre en apportant à ses clients la solution technique de leurs problèmes.

Il doit constituer et animer « son » équipe, assurer l'essentiel du travail commercial et gérer la partie administrative. C'est un homme loyal, efficace, bien organisé.

Il sera lié à la Direction en RFA par un climat de dialogue, de responsabilité et de rentabilité.

Merci d'adresser C.V., photo et lettre manuscrite à M. Klaus W. Herterich, sous réf. 2203.

Deutsch-französische Unternehmensberatung  
Klaus W. Herterich  
44, rue La Boétie  
75008 PARIS  
Tél.: 563.49.24  
interconseil

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE recherche

#### CONTRÔLEUR DE GESTION

140.000 F +

#### MISSIONS:

- Participer à la mise en place de nouveaux procédés de contrôle de gestion, en liaison avec la direction générale.
- Assister les directeurs d'établissement dans l'établissement des prévisions financières (exploitation et investissement).
- Analyser et contrôler des résultats.

#### PROFIL:

- 30 ans environ.
- Formation supérieure (École supérieure de commerce + DECS ou équivalent).
- Première expérience industrielle réussie.
- Fréquents déplacements à prévoir.
- Poste à pourvoir à Paris et à Lille.

Adresser C.V., photo et lettre manuscrite à M. J. 7728, Le Monde Pub., Serv.annonces classées, 5, r. des Italiens, 75009 Paris.

### arianespace

Recrute un

### NÉGOCIATEUR-RÉDACTEUR DE CONTRATS

Pour sa Direction Administrative et Financière

Sous l'autorité du Chef de Service, il sera chargé: - de la préparation, de la négociation et du suivi des contrats fournisseurs de la Société en liaison avec les ingénieurs d'affaires.

Formation Supérieure du niveau Maîtrise (Droit ou Gestion).

Le candidat, âgé de 25-30 ans, possède une pratique de la négociation de marchés publics industriels. La connaissance du milieu aérospatial serait appréciée.

Anglais exigé.

Envoyer Candidature avec Curriculum-Vitae détaillé + photo à: ARIANESPACE

Direction Administrative et Financière  
1, rue Soljenitsyne 91000 EVRY

### LABORATOIRE DE RECHERCHE RECRUTE

#### INGÉNIEUR-DOCTEUR 3<sup>e</sup> CYCLE en physique

ou

#### Physicien DOCTEUR D'ÉTAT

Pour animer une équipe chargée de la conception et de la mise au point de prototypes de mesures physiques ainsi que de leur montage avec des calculateurs.

Devoir avoir une bonne expérience en optique physique et également des connaissances en mécanique et en électronique.

Envoyer C.V. + photo à: C.G.P. (réf. S12), 14, rue Jean-Mermoz, 75008 PARIS, qui transmettra.



### COMPAGNIE GÉNÉRALE DE CONSTRUCTIONS TÉLÉPHONIQUES

associée à un groupe mondial leader dans les techniques de pointe en télécommunications, consacrant 7% de son D.A. en Europe pour ses recherches et développements avancés

recrute pour son service télécommunications

### INGÉNIEURS ET INFORMATIENS

Intégrer dans une équipe technique de développement de très haut niveau et participer à la conception et à la programmation de systèmes en temps réel.

A des candidats confirmés ou même débutants, nous offrons des opportunités exceptionnelles de carrière, dans des domaines en constante évolution: commutation électronique avec intégration de services nouveaux, télématique, traitement de la parole, etc.

Ecrire avec C.V. et rémunération souhaitée au Service du Personnel 251, rue de Vaugirard 75740 PARIS Cedex 15.

### Le Crédit du Nord

recrute

pour son bureau d'études informatiques à Paris

### UN INGÉNIEUR INFORMATICIEN

Spécialiste TÉLÉTRAITEMENT

IBM

Formation Supérieure 2 à 3 ans d'expérience CICS sous MVS SNA/VTAM/NCP

Plusieurs

### ANALYSTES PROGRAMMEURS

Titulaires d'un DUT informatique ayant une première expérience sur IBM et une bonne connaissance des langages COBOL et DL1

Ecrire avec curriculum vitae, photo et prétentions à: CRÉDIT DU NORD, 6, boulevard Haussmann, PARIS-9<sup>e</sup>.

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE FRANÇAISE

réalisant des usines clés en mains dans le monde entier, recherche:

### jeune cadre juridique

ayant:

- une formation juridique supérieure (niveau min.: DES) et/ou économique (Sciences Po., Ecole de Commerce de Paris);
- 5 années d'expérience des contrats internationaux acquise dans une société d'ingénierie, grande entreprise exportatrice ou organisme lié à l'exportation;
- une excellente connaissance de l'anglais pour participer, au sein de son service juridique, à l'élaboration et à la négociation des clauses juridiques et commerciales de ses projets de contrats et à l'étude de tous problèmes connexes (association, licence, sous-traitance, contentieux).

Base PARIS. Réf. 8772/A

### fiscaliste

ayant:

- une formation juridique supérieure (niveau min.: DES) et/ou économique (Sciences Po., Ecole de Commerce option finances) + DECS;
- 5 années d'expérience acquise dans un cabinet international ou une société d'ingénierie;
- une excellente connaissance de l'anglais.

Ce fiscaliste aura pour mission d'étudier la fiscalité française et internationale et de négocier avec nos clients et les tiers la politique fiscale et comptable retenue dans le cadre de nos contrats et projets de contrats. Il devra être opérationnel en droit des sociétés et assurer la charge de secrétaire des conseils et assemblées.

Basé à PARIS, ce poste nécessite des déplacements en France et à l'étranger pour maintenir des contacts avec les Administrations et interlocuteurs étrangers, ainsi qu'une bonne aptitude à la négociation. Réf. 8772/B

Adresser lettre de candidature avec C.V., photo et prétentions en précisant la référence du poste choisi à AXIAL Publicité, 27, rue Taibout 75009 Paris, qui transmettra.

### OFFRES D'EMPLOIS

### RESPONSABLE DE LA GESTION ADMINISTRATIVE DU PERSONNEL

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans la gestion administrative du personnel, être capable de diriger une équipe et de gérer un budget. Il devra également avoir une bonne connaissance des procédures de recrutement et de formation.

### Bureau Veritas

### INGÉNIEUR CONFIRMÉ

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans la conception et la réalisation de projets de construction, être capable de diriger une équipe et de gérer un budget. Il devra également avoir une bonne connaissance des procédures de recrutement et de formation.

### EUROSOFT - SYSTEMES

### INGÉNIEURS D'ETUDE CHEFS DE PROJET

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans la conception et la réalisation de projets de construction, être capable de diriger une équipe et de gérer un budget. Il devra également avoir une bonne connaissance des procédures de recrutement et de formation.

### TITN

### Ingénieurs Commerciaux et Technico-Commerciaux

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans la vente et la gestion commerciale, être capable de diriger une équipe et de gérer un budget. Il devra également avoir une bonne connaissance des procédures de recrutement et de formation.

### Bochart

### CHEF DE PROJET

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans la conception et la réalisation de projets de construction, être capable de diriger une équipe et de gérer un budget. Il devra également avoir une bonne connaissance des procédures de recrutement et de formation.

### BOCHART

### BOCHART



REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

### RESPONSABLE DE LA GESTION ADMINISTRATIVE DU PERSONNEL

Notre Société recherche, pour notre siège à Paris, un cadre qui assistera le secrétaire général sur le plan des relations administratives du personnel.

Les activités du responsable du service de la gestion administrative du personnel au sein de la Société, dont l'effectif actuel est de 400 personnes dont 200 expatriés, recouvrent des domaines variés :

- Animation d'un service de trois personnes
- Administration du personnel
- Relations extérieures (Inspection du travail, organismes sociaux, assurances etc...)
- Suivi du personnel expatrié.

Un diplôme d'études supérieures, de solides connaissances en droit du travail, une expérience d'au moins cinq ans dans la fonction, sont demandés pour ce candidat d'une trentaine d'années minimum.

Ecrire avec C.V., photo et salaire actuel, sous réf. RP 410, à :

Association du Secrétariat Social pour les Employeurs  
29, Av. Hoche 75008 Paris



### JEUNE INGENIEUR ORGANISATION

ARJOMARI L'un des plus importants groupes de l'industrie papetière française (2 Milliards de C.A., + 4000 personnes) recherche aujourd'hui un jeune ingénieur pour son Service Organisation, au sein de la Direction du budget et de la gestion industrielle.

Il mène des études très diversifiées dans tous les domaines de l'organisation et de la gestion administrative, financière, commerciale et industrielle concernant l'ensemble des départements ou unités de groupe. Nous souhaitons rencontrer un ingénieur débutant (de formation A et M, INSA, etc...) profondément motivé par la fonction Organisation, et ouvert aux techniques informatiques. Outre ses compétences techniques, il possède des qualités humaines d'adaptation et de dialogue qui favoriseront son évolution dans l'entreprise. Les conditions offertes et les perspectives de carrière sont de nature à intéresser un candidat de valeur. Le poste est basé à Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite de motivation, C.V. complet et rémunération souhaitée sous référence M14453 H à

EGOR S.A.  
8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO



### JEUNE CADRE ANALYSE ET CONTROLE BUDGETAIRES

ARJOMARI L'un des plus importants groupes de l'industrie papetière française (2 Milliards de C.A., + 4000 personnes) recherche aujourd'hui un jeune cadre au sein de sa Direction du budget et de la gestion industrielle.

Il assure des missions très diversifiées : analyse et contrôle budgétaires, études prévisionnelles économiques et financières, etc... concernant l'ensemble des unités commerciales ou d'exploitation du groupe.

Nous souhaitons rencontrer un débutant diplômé de l'enseignement supérieur (Sup de Co, Maîtrise de gestion, Sciences Eco, etc...) ayant choisi une option finance ou gestion.

Indépendamment de ses connaissances théoriques, nous privilégierons ses qualités relationnelles et d'adaptation qui favoriseront son évolution au sein de la Société, dans ce service ou dans tout autre département. Les conditions offertes, et la dimension du groupe sont de nature à intéresser un candidat de valeur. Le poste est basé à PARIS.

Merci d'adresser lettre manuscrite de motivation, C.V. complet et rémunération souhaitée sous référence M14453 G à

EGOR S.A.  
8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO



### Bureau Veritas

recherche pour sa division technique CMI

#### INGENIEUR CONFIRME

quelques années d'expérience pour vérification et études de :

- Charpentes et structures métalliques,
- Appareils de stockage
- Récepteurs sous pression, turbine, etc.
- Nucléaire - pétrole.

Familiarité avec les codes CEI 66 - TEMA - CODAP - ASME - B.S. et DIN.

Connaissance des programmes informatiques SAP IV - STRUD, principalement.

Anglais lu et parlé indispensable, allemand lu apprécié.

Envoyer CV, photo et prétentions sous réf. n° 3 à BUREAU VERITAS Service du Contrôle des matériels industriels CMI

35, rue Paul Valliant Courcouronnes 91200 LEVALLOIS-PERRET.

### ATTACHE DE SECRETARIAT GENERAL

Rattaché directement au Secrétaire Général d'un important Groupe Industriel et Commercial, le titulaire du poste sera affecté au Service des Etudes Juridiques et Négociation des contrats.

Cette fonction implique l'étude, la préparation et la négociation de l'ensemble des accords et contrats concernant la vie économique, commerciale et juridique de l'entreprise, accords de licence ou de distribution, contrats commerciaux, participation, droit des Sociétés, études juridiques particulières, contentieux, assurances.

Nous souhaitons confier cette responsabilité à un homme (minimum 35 ans) possédant une formation supérieure commerciale, économique et/ou juridique et possédant une expérience significative (5 à 7 ans) acquise dans le domaine des études et des négociations de contrat.

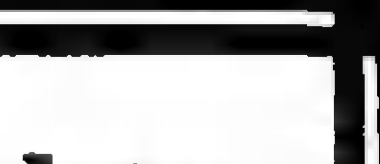
Indépendamment de ses propres connaissances et compétences, il doit être un homme de dialogue capable de recueillir l'information auprès des spécialistes internes ou conseils extérieurs afin d'élaborer des synthèses fiables.

La connaissance de l'anglais est indispensable et une seconde langue serait appréciée. Les conditions offertes, la dimension de l'entreprise et les perspectives du poste sont de nature à intéresser une personnalité de valeur.

Merci d'adresser lettre de motivation, C.V. complet, photo et salaire actuel, sous réf. M 6453 F à

EGOR S.A.  
8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO



Laboratoire Pharmaceutique

### DIRECTEUR REGIONAL

Cette Société, filiale d'un des plus grands groupes pharmaceutiques français, diffuse auprès des médecins généralistes, spécialistes et hospitaliers, des spécialités pharmaceutiques dans différents axes thérapeutiques.

Rattaché au directeur du marketing, le Directeur Régional prend en charge la formation, l'animation et le recyclage d'une équipe de délégués médicaux. Il est également chargé des relations publiques, en particulier avec les leaders hospitaliers.

Nous souhaitons rencontrer un jeune candidat médecin ou pharmacien ayant une expérience de quelques années de la visite médicale. Ce poste est à pourvoir en région parisienne.

Les possibilités d'évolution de carrière, tant à l'intérieur de la Société que du Groupe, sont particulièrement motivantes et de nature à intéresser une personnalité de valeur.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 12574 A à Anne-Marie HAUGOU.

EGOR BIOPHARMA  
8, rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO



### INGENIEUR ET INFORMATIQUE

### Filiale du Groupe EUROSOFT, Société d'Ingénierie aux activités internationales, EUROSOFT - SYSTEMES

dans le cadre de son expansion, propose à des

#### INGENIEURS D'ETUDES CHEFS DE PROJET

de venir rejoindre ses équipes chargées de conseiller, concevoir et développer des systèmes INFORMATIQUES dans les domaines des :

- RESEAUX, BASES DE DONNEES
- CONTROLE DE PROCESSUS INDUSTRIELS, CFAO
- SYSTEMES TEMPS REEL, SIMULATION
- SYSTEMES DE TELECOMMUNICATIONS ET TELEMATIQUE

Les candidats retenus, ingénieurs de spécialisation informatique, automatique ou électronique, possédant une bonne connaissance de la mini ou micro-informatique, participeront à des projets relevant des technologies de pointe.

De réelles possibilités d'évolution de carrière leur seront offertes.

Adresser lettre de candidature, CV et prétentions à Mme A. CHARTIER EUROSOFT - BP 145 92154 - SURESNES



Filiale THOMSON CSF INFORMATIQUE

Dans le cadre de son expansion, T.I.T.N. recherche :

#### Ingénieurs Commerciaux et Technico-Commerciaux

orientés systèmes temps réel, appliqués au contrôle de processus, aux systèmes d'acquisition de données et aux automatismes.

3 à 5 ans d'expérience en milieu industriel.

Lieu de travail : Banlieue sud.

Voiture fournie.

Envoyer C.V., photo et prétentions en précisant la référence S. CIAL à T.I.T.N., 1 à 5, rue Gustave-Eiffel, 91420 MORANGIS.

### Boschert BICC vero

Boschert Inc et BICC-VERO Electronics appartiennent au groupe international BICC. La première, basée en Californie est un des pionniers des alimentations à découpage en chaudière ouverte. La seconde, implantée en Angleterre avec des filiales en France, Allemagne, Etats-Unis est plus spécialisée dans le packaging et l'interconnexion en électronique mais fabrique également des alimentations à découpage au format européen.

Nous recrutons pour la France le chef de produit alimentations responsable de la politique marketing en liaison directe avec les unités spécialisées du groupe et qui viendra en appui à la force de vente lors des négociations avec les clients importants.

Pour réussir dans ce poste il faut avoir une formation type ingénieur ou DUT, BTS en électronique, approcher la trentaine et 3 à 5 années d'expérience dans la vente de produits ayant trait à la conversion d'énergie.

Une bonne connaissance de l'anglais est nécessaire.

Le salaire, fonction de l'expérience se situe entre 110.000 et 135.000 F, et une voiture sera fournie.

Adresser C.V. et photo à :

Monsieur Jacques DUMAS  
BICC-VERO ELECTRONICS S.A.  
ZAC de THER - Rue de l'Industrie - B.P. 87  
60006 BEAUVAIS CEDEX

### Placoplatre

Société Industrielle - 1100 personnes, 800 millions de F de C.A., une croissance régulière et soutenue - nous sommes, dans notre spécialité, les premiers sur le marché français. Nous cherchons, pour notre département informatique à Rueil-Malmaison (92), un

#### JEUNE CHEF DE PROJET INFORMATIQUE

Diplômé d'une Ecole d'ingénieur ou équivalent, vous avez deux ans minimum d'expérience des applications de gestion et vous avez déjà utilisé une méthode standard d'analyse, LCP de préférence.

Vous rejoignez une équipe performante tournée vers des techniques avancées : mise en place d'un réseau de télétraitement avec installation de micro-ordinateurs reliés au DPS 7 du site central et implantation d'un système de Bases de Données.

Vous participez au développement important des projets de gestion (COBOL, BASIC, méthode LCP) pour les différents secteurs de l'entreprise, avec les capacités d'autonomie et le sens du dialogue nécessaires.

De larges possibilités d'évolution pourriez vous être proposées.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence M 2590, à Hélène REFREGIER qui étudiera confidentiellement votre candidature.

SERTI 49, av. de l'Opéra 75002 Paris

SELECTION



recherche pour son département Audit Interne PARIS LA DEFENSE, un

#### Auditeur informatique

FORMATION

Diplôme Etudes Supérieures Expérience pratique de l'Audit ou formation spécifique Anglais lu et parlé

MISSION

Renforcer l'équipe d'Audit en place, participer à ses activités et assurer la réalisation des missions informatiques.

Déplacements fréquents. La rémunération sera fonction de l'expérience du candidat.

Envoyer CV manuscrit détaillé, photo et prétentions à DUNLOP S.A. Direction du Personnel Cedex No 6 - 92080 PARIS LA DEFENSE

### Cii Honeywell Bull

recherche pour sa Division Juridique des Affaires Industrielles, un

#### JURISTE - CONTRATS CONFIRME

Intégré à l'équipe de juristes du Siège Social à Paris, il sera essentiellement chargé de participer aux négociations concernant l'activité industrielle de la Société et de la rédaction des contrats.

Le candidat recherché doit avoir de solides connaissances théoriques (niveau doctoral en Droit) et une expérience de plusieurs années du monde des affaires.

Pratique de l'anglais indispensable. Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la référence 404 M à Cii Honeywell Bull PC OG021C - 94, avenue Gambetta 75960 PARIS CEDEX 20

Leader mondial du bateau pneumatique a également des activités liées au secteur aéronautique. 70% du C.A est réalisé à l'exportation. Cette Société en expansion très rapide recherche un

### CONTROLEUR DE GESTION

Etablir, tenir, utiliser et faire évoluer les outils économiques de gestion (tableaux de bord, budgets...), telle sera sa mission.

Le candidat a une expérience de 3 à 5 années dans la même fonction acquise au sein d'une société, à caractère industriel, qui attache de l'importance à son contrôle de gestion.

Il a le potentiel qui lui permettra, s'il le souhaite, de prendre des fonctions opérationnelles à moyen terme.

Formation supérieure, anglais, poste en région parisienne. Adresser CV, lettre manuscrite, photo et rémunération souhaitée sous référence 345 à



18 avenue Matignon 75008 PARIS.



### 2 Programmeurs

diplômés d'un IUT, pour participer à la réalisation d'un système de gestion distribuée, avec mise en place d'un réseau de plusieurs CII-HB mini 6.

Les candidats peuvent être débutants ou apporter une première expérience. Ils doivent connaître le langage COBOL (BASIC et DEF). Une évolution est possible vers des postes d'analystes-programmeurs.

Le lieu de travail est à Paris-La Défense, mais il y a des déplacements occasionnels et de courte durée en usines.

Envoyer CV manuscrit, sous référence AD2.M, à : Saint-Gobain Vitrage Direction du Personnel Cedex 27 - 92096 Paris La Défense.

الرجاء ان يقرأ



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## Message à un INGENIEUR ANALYSTE

Vous souhaitez entrer dans l'un des premiers groupes français pour y prendre la responsabilité de notre laboratoire d'analyses relatives à la **micro-pollution**

dont des matériels les plus modernes, employant une équipe de 17 personnes dont 3 cadres et 3 agents techniques et situé dans Paris. Ce laboratoire est un prestataire de services pour les différentes unités et filiales du groupe, mais il est également leur conseil pour développer les techniques d'analyse et pour mettre en place sur les sites des processus d'analyse automatisée ou en continu. Le responsable assure en outre toutes les liaisons avec les organismes français et européens qui définissent les normes de non pollution et les procédures internationales de contrôle. Il est enfin le gestionnaire de son laboratoire.

C'est l'occasion de faire acte de candidature si vous êtes ingénieur diplômé d'une Grande Ecole (Chimie de Paris, P.C., Centrale, Mines...), si vous avez une expérience réelle de l'analyse avec les méthodes les plus modernes (chromatographie en phase liquide ou gazeuse...), si vous avez du goût pour ce genre de travail et si vous avez prouvé vos qualités de meneur d'hommes au cours d'une première expérience professionnelle de 3 à 8 ans. La connaissance de l'anglais technique est un minimum.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé et rémunération actuelle sous référence M/116/H à notre conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

mcp

CABINET Henri PHILIPPE  
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

## Message à des jeunes Ingénieurs X - CENTRALE - MINES - PONTS

Vous souhaitez entrer dans l'un des premiers groupes industriels français susceptible par son développement et son dynamisme de vous donner les moyens de vivre une vie professionnelle passionnante dans laquelle vous pourrez exprimer

**le meilleur de vous-même**

Nous vous offrons de très belles perspectives pour une carrière personnalisée. Vous commencerez sur le terrain ou comme chargé d'études techniques et technico-économiques très "pointues". C'est l'occasion de faire acte de candidature si vous sortez exclusivement d'une des meilleures écoles françaises d'ingénieurs et si éventuellement vous avez complété cette formation en France ou aux Etats Unis. Vous êtes peut-être débutant mais vous avez peut-être aussi une première expérience industrielle. Selon l'orientation que vous souhaitez pour vos débuts, vous pourrez travailler à Paris ou en province.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé et rémunération actuelle sous référence M/116/J à notre conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

mcp

CABINET Henri PHILIPPE  
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

## Message à un jeune HEC - ESSEC - ESCP - EAP

Vous souhaitez entrer chez

## ATO CHIMIE

un des leaders français de la pétrochimie pour y faire une carrière dynamique, débutant par un poste de responsable d'une gamme de matières premières industrielles. C'est une fonction difficile mais passionnante à laquelle nous vous formerons dans une équipe où l'efficacité n'exclut pas le bonheur de vivre. C'est l'occasion de faire acte de candidature si vous avez l'un des diplômes cités et si vous parlez couramment l'anglais et si possible l'allemand. Que ce soit votre premier ou votre second job vous avez la volonté de faire vos preuves dans une grande société qui vous offre en échange de belles opportunités de carrière.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé et rémunération actuelle sous référence M/103/Y à notre conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

mcp

CABINET Henri PHILIPPE  
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

## LABORATOIRES D'ELECTRONIQUE ET DE PHYSIQUE APPLIQUEE

3, av. Descartes (B.P. 15) - 94450 LIMEIL-BREVANES

recrute

## INGENIEURS GRANDES ECOLES

(ESE, ENST, ...)

un à deux ans d'expérience et débutants pour études de systèmes interactifs impliquant des travaux dans les domaines suivants :  
- traitements analogiques et numériques du signal  
- visualisation des signaux  
- logique programmée. (Référence 33 C)

Ecrire Service du Personnel avec C.V. + photo.



**THOMSON-CSF**  
Division Radiodiffusion Télévision

## INGENIEURS ELECTRONICIENS

(TÉLÉCOM - ESE - ENSI - ENSEA) Débutants - première expérience - confirmés.

L'une des premières firmes mondiales dans le domaine de l'émission radiodiffusée et télévisée, THOMSON CSF D.R.T. maîtrise les techniques les plus avancées particulièrement dans le secteur important des grandes puissances. Pour renforcer les équipes de nos différents services, nous prévoyons d'intégrer et de former plusieurs ingénieurs motivés par ces technologies.

**Secteur émetteurs radiodiffusion**  
Grand spécialiste de la radiodiffusion, THOMSON CSF D.R.T. couvre la gamme des émetteurs dont les puissances s'échelonnent de quelques centaines de watts à 10 kW en M.F. et de 20 kW à 1000 kW en modulation d'amplitude. Souvent réalisés au titre de projet "clés en mains", ces centres ainsi installés figurent parmi les plus puissants du monde. Les ingénieurs assureront l'étude et la conception de ces matériels, la mise au point en usine, l'étude des

implantations et l'installation sur le site, la mise au point et les recettes techniques.

**Secteur antennes**  
Les activités du service s'étendent à tous les types de circuits passifs (filtres, commutateurs, diplexeurs...) et aux antennes associées aux émetteurs de Radiodiffusion et de Télévision. Le domaine des fréquences concernées va des basses fréquences jusqu'à plusieurs GHz : les puissances sont généralement élevées, jusqu'à 1000 kW en HF et 50 kW en UHF.

Les fonctions qui seront confiées aux ingénieurs comportent une partie d'études (conception de matériel avec éventuellement des calculs scientifiques sur ordinateur), le suivi d'affaires et de projets (centres complets et souvent importants), la mise au point en usine et/ou sur les sites (réglages et recettes).

Basés au siège de notre division à Gennevilliers (92), les hommes que nous recherchons devront avoir une bonne maîtrise de l'anglais et prévoir des déplacements de courte et de moyenne durée, tant en France qu'à l'étranger. Pour un premier contact envoyez votre dossier de candidature en précisant vos centres d'intérêt à la Direction du Personnel THOMSON CSF DRT 94 rue du Fossé Blanc 92231 Gennevilliers.

## A NOS BANQUIERS DE DEMAIN!

Banque poursuivant un fort développement dans le domaine des financements d'entreprises et immobiliers, nous recherchons de futurs responsables à dynamisme et potentiel élevés.

### - DIRECTEURS D'AGENCE (PARIS - PROVINCE)

Destinés à prendre la Direction d'une Agence de province ou de Paris, après formation à Paris au siège et en agence, les candidats devront avoir une formation supérieure (I.A.E., Ecole de Commerce, Maîtrise de Gestion, I.T.B.) et l'expérience de postes de responsabilités similaires (Directeurs et Sous-Directeurs d'agence) dans des établissements et des fonctions orientées principalement vers le financement à court terme d'entreprises. Responsables du développement et de la rentabilité de leur agence dans le cadre d'une direction par objectifs, ils décideront des crédits, à l'intérieur de larges délégations et assureront le bon fonctionnement de leur agence. Réf. 3313 M

### - ATTACHES DE CLIENTELE COMMERCIALE (PARIS - PROVINCE)

Rattachés directement aux Directeurs d'Agences, ils seront chargés de conquérir de nouveaux clients (entreprises, promoteurs), d'étudier les dossiers d'entrées en relations (crédits, conditions...) et de les négocier, et par la suite d'animer un portefeuille de clientèle existante. Ces postes s'adressent soit à des débutants diplômés de l'enseignement supérieur (I.A.E., Ecole de Commerce, Maîtrise de Gestion), soit à des diplômés de banque (I.T.B.) ayant une expérience de la prospection et des crédits aux entreprises. Réf. 3314 M

### - EXPLOITANT SERVICE TITRE ET BOURSE (SIEGE PARIS)

Outre une formation supérieure le candidat devra avoir 1 à 2 ans d'expérience des opérations de Bourse et de Titres, acquise chez un Agent de Change ou une Banque. Désireux de poursuivre une carrière dans ce service, il devra faire la preuve de sa capacité d'y prendre à terme une responsabilité d'encadrement. Réf. 3315 M

Ecrire en précisant la référence du poste choisi, l'affectation souhaitée (Paris, Province), en joignant C.V. manuscrit, photo, prétentions (et pour les candidats expérimentés : classification et rémunération actuelle) à nos carrières 48 rue St Ferdinand 75017 PARIS qui transmettra.

## Directeur filiale française

### Manager bilingue allemand

Société allemande d'équipements de jardinage et de maintenance recherche le **DIRECTEUR DE SA FILIALE FRANÇAISE** bilingue allemand.

Il sera responsable de l'ensemble des activités de la société (env. 150 MF CA).

Le candidat idéal : un professionnel de la direction d'une société commerciale, avec une solide formation (Sup. de Co. ou similaire), ayant le sens de la responsabilité et de la rentabilité, sachant structurer et diriger une équipe avec efficacité.

C'est un homme pragmatique, autonome et bien organisé qui aime et sait créer un style de travail direct et motivant. Il travaillera dans le dialogue permanent avec la société-mère.

Merci d'adresser C.V., photo + lettre manuscrite sous référence 2201 à M. Klaus W. Herterich :

Deutsch-französische Unternehmensberatung  
Klaus W. Herterich  
44, rue La Boétie  
75008 PARIS  
Tél. 563.49.24  
interconseil

### ORGANISME PUBLIC INTERMINISTÉRIEL

chargé de développer des projets de systèmes d'information, recherche :

- **UN CHARGÉ D'ÉTUDES À PARIS**, intégré dans l'équipe de constitution de la base d'informations administratives (expér. Teletel). Il étudiera les corrections à apporter à ces informations, les services nouveaux à offrir aux usagers. Expérience technique de communication et informatique ou conduite de projet informatique.

- **UN CHARGÉ D'ÉTUDES À PARIS**, informaticien spécialiste en information documentaire pour le développement de nouveaux projets.

- **UN CHARGÉ D'ÉTUDES À PARIS**, formation scientifique ou expérience systèmes d'information, documentation, statistiques, administration française (réf. 4.4).

- **UN ANALYSTE-PROGRAMMEUR** à Marseille connaissant le langage Cobol et le langage Ariane.

Ecrire avec C.V. à : CEESI, secrétaire général, 343, boulevard R.-Rolland, 13009 MARSEILLE

Challenge de l'innovation 1981 - Oscar de l'exportation 1981

Laboratoire GUERBET

spécialisé dans les produits de radiodiagnostic

(Département recherche et développement)

recrute, POUR SON SERVICE MEDICAL :

### UN MEDECIN ou PHARMACIEN (H. F.) ADJOINT AU CHEF DU SERVICE

Après une période de formation à l'intérieur de l'entreprise, le candidat devra suivre les produits dans leurs indications. Il sera rayonné l'information médicale destinée aux visiteurs médicaux, en France, en Belgique et en Suisse (brochures, publications, formation...). Il suivra de plus certaines expérimentations cliniques effectuées dans ces pays.

#### CE POSTE REQUIERT :

- une expérience hospitalière indispensable et si possible une formation scientifique complémentaire (biologie, statistiques, pharmacologie clinique);
- un ou deux ans de pratique dans l'industrie pharmaceutique;
- maîtrise de l'anglais obligatoire et notions d'espagnol souhaitées;
- aisance dans l'expression écrite;
- esprit de synthèse;
- contact facile.

Adresser lettre manuscrite et CV détaillé sous référence JL 201/82 à :



guerbet.s.a.

BP 15 - 93601 AULNAY SOUS BOIS Cédex



engage les

## futurs responsables administratifs et financiers

de ses usines et de ses filiales

Les candidats sont diplômés d'une école supérieure de commerce (HEC, ESSEC...). Dans un premier temps, ils se formeront à nos méthodes de gestion en effectuant des travaux d'analyse relatifs à la mise en place d'organisations et de procédures nouvelles à notre siège social, à Paris-La Défense.

Après deux ans environ, ils se verront proposer des postes opérationnels dans nos usines ou nos filiales en province.

Envoyer CV manuscrit, sous réf. AD1, à :

Saint-Gobain Vitrage  
Direction du Personnel  
Cedex 27 - 92096 Paris La Défense

## OFFRES D'EMPLOI

### chef de produit

PRODUITS ALIMENTAIRES



Chantal Baudry

COMPTOIR LYON AL

## jeunes ing métallurg

métallurgie

développement

Ingénieur  
Sema  
consultant

Sema selec

## JEUNE ING A & M, IN

## Ingénieurs de diplômés grande

S G N



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## chef de produit

### PRODUITS ALIMENTAIRES

Notre entreprise fabrique et commercialise des produits de deuxième transformation principalement destinés aux grossistes et industriels alimentaires (boulangerie - pâtisserie - biscuiterie...). Avec un C.A. de 600 M. de F., un effectif de 500 personnes, nous sommes le leader de notre branche d'activité. La gamme des produits-pilotes et boulangers connaît un fort développement (10 % en volume par an), ce qui conduit notre Directeur Marketing à recruter un jeune collaborateur à qui il confiera la gestion et le suivi de ces différentes familles de produits : études du marché et des statistiques commerciales, définition des plans marketing produits, mise en place et contrôle des réalisations, décision d'actions publicitaires... Ce poste conviendrait à un Assistant ou à un Chef de Produit Junior, diplômé d'une Ecole de Gestion (HEC, ESSEC) ou à un Ingénieur Agronome, et justifiant de 2 ou 3 ans d'expérience en marketing de produits alimentaires. Il nécessite une bonne maîtrise de l'anglais, le sens de l'analyse et des contacts. Il évoluera vers une fonction de Chef de Marché. Localisation : MAISONS-ALFORT.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence 13682 M à notre conseil - 61, boulevard Haussmann 75008 PARIS



Chantal Baudron. s.a.

MEMBRE DE SYNTec



### COMPTOIR LYON ALEMAND-LOUYOT

Première société française METALLURGIE FINE dans les non ferreux, recherche pour PARIS ou BANLIEUE EST, plusieurs

## jeunes ingénieurs métallurgistes

Formation Grandes Ecoles (ENSAM - ECP - ENSI - INSA ...) avec formation de base métallurgique et spécialisation en métallurgie, débutants ou ayant 2 à 3 ans d'expérience industrielle, intéressés par la recherche appliquée ou le développement dans les domaines des métaux précieux ou des alliages cuivre-nickel.

Possibilités réelles d'évolution pour des éléments de valeur. Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions au CLAL, sous référence J.I.M. - Service du Personnel 13, rue de Montmorency - 75139 PARIS CEDEX 03

## directeur général

### LES TISSUS MANUEL CANOVAS

Notre entreprise a acquis une place de leader dans le secteur des tissus et papiers peints de décoration de haut de gamme. Nous concevons et commercialisons nos produits, la fabrication étant assurée à l'étranger. Le chiffre d'affaires que nous réalisons à l'exportation est de 40 % environ du chiffre d'affaires total (70 M.). Devant le développement de nos activités, notre Président, qui est aussi l'animateur de la création, souhaite pouvoir déléguer l'ensemble des fonctions de direction générale, et en particulier celles qui concernent la gestion financière, à un nouveau collaborateur. Ce N°2, participera à l'élaboration de la politique générale, définira les objectifs et les budgets, anime et contrôle la réalisation. Ce poste conviendrait à un homme de formation supérieure (HEC, ESSEC, IEP) ayant une expérience réussie de Direction Générale s'appuyant sur une bonne technicité du contrôle de gestion, acquise dans une P.M.E. Ce poste est à pourvoir à Paris. La pratique de l'anglais est souhaitée.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence 13582 P à notre conseil, 61, boulevard Haussmann - 75008 PARIS.



Chantal Baudron. s.a.

MEMBRE DE SYNTec

## JEUNES INGENIEURS

Une très importante Société chargée de la Gestion de Services Publics recherche plusieurs JEUNES INGENIEURS diplômés d'une GRANDE ECOLE, pour leur confier des responsabilités dans les domaines de la Distribution de l'Eau Potable et du Traitement des Eaux Usées.

Leur mission consistera essentiellement à :

- étudier et réaliser des travaux d'extension de réseaux et/ou d'installations de traitement,
- définir les programmes de traitement de l'eau potable ou des eaux usées et assurer le bon fonctionnement des usines,
- surveiller et entretenir les réseaux,
- animer les équipes techniques nécessaires à l'atteinte des objectifs précédents,
- entretenir et élargir les relations avec les responsables des Collectivités locales.

Les carrières se développeront sur l'ensemble du territoire. Les salaires de début sont de l'ordre de 110.000 F/an.

Ecrire avec C.V. et prétentions à No 19381 COFAP - 40, rue de Chabrol 75010 PARIS, qui transmettra.



## INGENIEURS INFORMATIENS

SUP-ELEC, ENSIMAG, ENSEEIHT, IIE, ISEN, ...

Vous débutez ou possédez une première expérience. Vous souhaitez développer votre expérience dans un environnement technique très évolué (IBM, TRANSPAC SNA, IMS-CICS, MVS) et participer au développement d'une activité en pleine expansion.

Les postes que nous créons

- INGENIEURS SYSTEME,
- INGENIEURS DEVELOPPEMENT (PRODIGES TECHNIQUES),

doivent permettre à vos compétences de s'exprimer et offrent de réelles perspectives d'évolution, celles propres à un grand Groupe.

Adressez votre candidature à SPI - Service des Affaires Sociales 98, boulevard Victor-Hugo - 92115 CLICHY

PECHINEY UGINE KUHLMANN

### PROTEC FEU

Société d'installation de détection et d'extinction automatiques d'incendie recherche, dans le cadre de son développement,

## ingénieurs d'affaires

de formation technique supérieure (ingénieur ou IUT) possédant une première expérience acquise en Entreprise.

Responsables des affaires qui leur seront confiées, ils devront élaborer l'avant-projet, déterminer les prix, entreprendre les relations et les négociations nécessaires à l'aboutissement des dossiers et superviser ensuite la réalisation des chantiers jusqu'aux essais de fonctionnement. Les techniques abordées seront essentiellement de la tuyauterie, de l'électricité, de l'automatisme et de l'instrumentation.

Des déplacements de courte durée en France et à l'Etranger sont à envisager. La parfaite connaissance de l'ANGLAIS ou de l'ESPAGNOL, écrit et parlé est nécessaire.

Merci d'adresser C.V. détaillé, photo et prétentions, en précisant la réf. 957 M sur l'enveloppe au :



Cabinet Jean-Claude MAURICE  
Conseil en Gestion du Personnel  
397 ter, rue de l'Angevard - 75015 PARIS

## sema stratégie industrielle

### Ingénieur chimiste

Seema, Groupe européen de conseil, études, ingénierie en informatique et organisation, recherche, pour conduire des études internationales et participer à des missions de conseil en stratégie et marketing un

### consultant dans le domaine des industries chimiques

Ce poste requiert un candidat de valeur ayant impérativement une double formation en chimie, d'une part, en marketing et gestion d'autre part (Business School européenne ou américaine). Ce candidat devra avoir une expérience professionnelle d'au moins deux ans dans l'industrie chimique ou chez un consultant.

Appelé à travailler avec une clientèle internationale, il doit maîtriser parfaitement l'anglais et le français; la connaissance d'une autre langue européenne serait appréciée.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite, sous la référence 10316/M à Seema Direction du Personnel : 16/18, rue Barbès 92126 MONTROUGE

sema selection

Paris - Lille - Lyon  
Marseille - Toulouse

Importante société industrielle à vocation internationale recherche

## JEUNE INGENIEUR A & M, INSA...

pour les études de réalisation des circuits de fluides au sein d'une équipe chargée de projets France et export.

Ce poste comporte rapidement la prise de responsabilités sur des points techniques tels que l'installation de circuits, et des aspects de pilotage tels que le contrôle de l'avancement des études.

Il permet aussi d'envisager des développements possibles dans le domaine de la conception assistée par ordinateur.

Le poste est à pourvoir à Paris - La Défense.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 73337 à HAVAS CONTACT - 156 boulevard Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra.

Société Générale pour les Techniques Nouvelles spécialisée dans l'ingénierie de la Chimie Nucléaire recherche

## Ingénieurs de projet diplômés grandes écoles

possédant 5 à 10 ans d'expérience d'ingénierie.

Dans un premier temps, ils se verront confier des responsabilités d'assistance opérationnelle à l'intérieur d'équipes chargées de la conduite de projets très importants (gestion des projets sur le plan Coût-Délai-Qualité).

Puis, en fonction de leur expérience, ils prendront eux-mêmes la responsabilité d'un projet.

Envoyer CV + photo et prétentions sous réf. P. à :



Direction du Personnel et des Relations Humaines  
1 rue des Hérons, Montigny-Le Bretonneux  
78184 - Saint-Quentin-en-Yvelines Cedex

Vous êtes jeunes et vous avez :

- Une formation supérieure commerciale et financière (Ecoles supérieures de Commerce, Sciences Po...)
- Une première expérience professionnelle (3 - 5 ans) si possible dans le secteur bancaire à l'exportation.
- Le goût du contact humain et de la négociation avec des P.M.E.
- Une capacité de synthèse rapide, complétant votre dynamisme commercial.
- L'ambition de développer votre carrière.

### ETABLISSEMENT FINANCIER en forte expansion

recherche

### ATTACHÉS (ES) DE DIRECTION à dominante commerciale

aptes après formation à assumer la responsabilité commerciale d'un secteur géographique :

- Constitution d'un réseau de prescripteurs (Banquiers, Experts-Comptables...)
- Approche des P.M.E., leur analyse sous l'angle du risque.
- Négociation des contrats.

Lien de résidence PARIS.

De fréquents et courts déplacements sont à prévoir.

Envoyer C.V. et photo à FACTOFrance HELLER.

Service du Personnel, Tour Maine-Montparnasse, 33, avenue du Maine, 75734 Paris Cedex 15.

### MINERVE S.A.

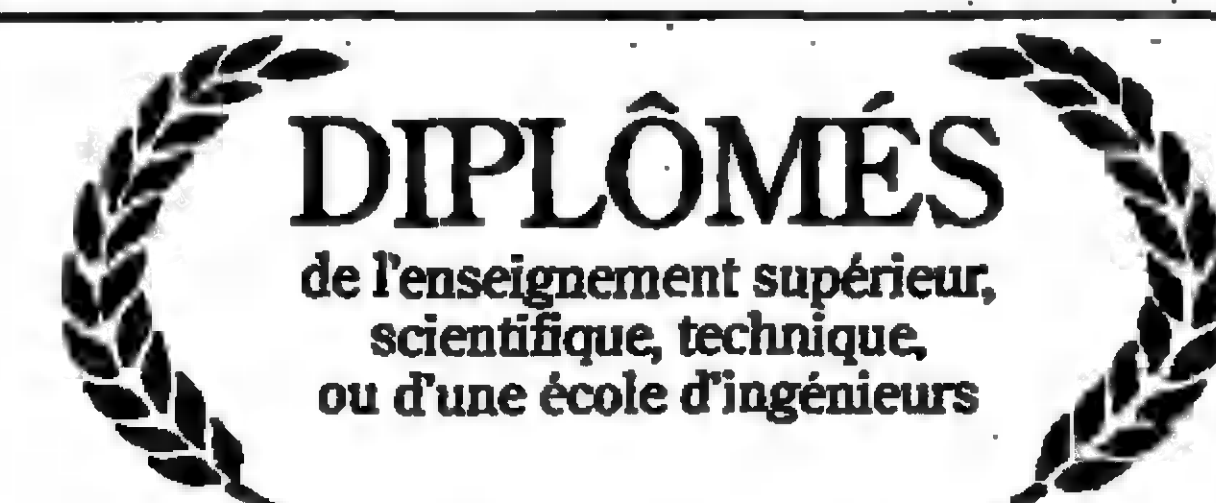
Compagnie Française de Transports Aériens

## Directeur administratif

Notre compagnie de transports aériens longs et moyens courriers, créée en 1975, étend depuis 1982 sa zone d'activité vers l'Amérique du Nord, les Indes et les Antilles, tout en continuant sur l'Europe, l'Afrique et l'Amérique du Sud. Nous cherchons un diplômé HEC (ou diplôme équivalent) exerce (6 à 10 ans) aux responsabilités administratives et à l'animation d'équipes, motivé par une intégration dans une petite entreprise très dynamique. Le poste englobe les responsabilités administratives générales (assurances, contentieux, services généraux) les achats, l'informatique et la direction du personnel. Basé au siège à Paris, il est rattaché au Président.



Adresser lettre man. et C.V. à M. J. FOURNIAT  
Tour Chénouaux 204, rond-point du Pont de Sèvres  
92161 BOULOGNE Cedex



LE MINISTÈRE DES PTT recrute par concours les 4 et 5 mars 1982

## 150 INSPECTEURS DES SERVICES TECHNIQUES

FONCTIONS : encadrement, organisation, gestion, études techniques dans des secteurs d'activité en pleine évolution

CONDITIONS D'ÂGE : moins de 30 ans (recruts possibles)

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS jusqu'au 2 février 1982 auprès de la Direction opérationnelle ou régionale des télécommunications de votre résidence.

DIRECTION DU PERSONNEL ET DES AFFAIRES SOCIALES

CP 1101 50



		ANNONCES CLASSEES			
OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne TTC	ANNONCES ENCADREES	La ligne	La ligne TTC
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70	OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
IMMOBILIER	48,00	56,45	DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
AUTOMOBILES	48,00	56,45	IMMOBILIER	31,00	36,45
AGENDA	48,00	56,45	AUTOMOBILES	31,00	36,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,64	AGENDA	31,00	36,45

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

**Une banque française de dimension internationale offre de larges perspectives d'avenir à des**

## INGÉNIEURS INFORMATIENS

Paris

Pour renforcer les différentes équipes de ses divisions système et pour démarrer d'importants projets intéressant son futur système informatique, cette Banque recherche plusieurs ingénieurs-informaticiens.

Ces postes évolutifs intéresseront de très bons techniciens attirés par les secteurs de pointe et cherchant à avoir rapidement des responsabilités (télétraitement, bases de données...).

Les candidats retenus auront 3 à 5 ans d'expérience sur moyens ou gros systèmes IBM ou CII-HB dans le domaine du logiciel de base ; ils auront une formation ingénieur ou universitaire 3<sup>e</sup> cycle. Les rémunérations seront fonction de l'expérience des candidats.

Ecrire sous référence 239/M à A.L. CONSEIL, 102, bd Malesherbes, 75017 PARIS, qui garantira discrétion et réponse.

**AL conseil**

## ANALYSTE FINANCIER ANALYSTE JURIDIQUE ET FISCAL

RÉGION RAMBOUILLET - 45<sup>e</sup> MONT-PARNASSE

W.R. GRACE est un groupe multinational américain largement implanté en Europe surtout dans la CHIMIE. L'unité opérationnelle d'Épernon (1000 personnes et 500 millions de C.A.) regroupe sur le même site, les directions générale, financière, administrative... et les usines. Pour faire face à l'accroissement de nos activités, nous recherchons DEUX JEUNES ANALYSTES pour des fonctions de :

### ANALYSTE FINANCIER

GRANDES ÉCOLES DE COMMERCE, HEC, ESSEC, ESCP...

Rattaché au département Contrôle de gestion, il participe à l'élaboration des budgets et du "reporting" mensuel de leur réalisation. Il peut prendre en charge des analyses financières ponctuelles, particulièrement dans le domaine des investissements. Il parle et écrit couramment l'ANGLAIS.

### ANALYSTE JURIDIQUE ET FISCAL

MAÎTRISE DE DROIT...

Rattaché au secrétariat général et en relation avec nos conseils extérieurs, il prend progressivement en charge les aspects juridiques et fiscaux de nos activités : contrats, dossiers pré-contentieux et contentieux... ; analyses, déclarations et paiements fiscaux. Il a une assez bonne connaissance de l'ANGLAIS.

Ces opportunités ouvrent, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution de carrière vers de plus larges responsabilités FINANCIÈRES, ADMINISTRATIVES ou COMMERCIALES.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à Francis RAMON - Sté GRACE B.P. 10 - ÉPERNON 28230

**GRACE**

**UN GROUPE MULTINATIONAL** recherche des

## INGÉNIEURS INFORMATIENS

Paris

Afin de renforcer le service responsable des applications industrielles de l'informatique, ce groupe recherche plusieurs informaticiens.

Ils seront amenés à exécuter des tâches diverses dans le secteur de l'informatique technique (process, temps réel, etc.) dans les domaines suivants : gestion d'ateliers, bancs d'essais...

Attirés par les techniques de pointe, sachant comprendre les problèmes des utilisateurs, les candidats retenus auront un minimum de deux ans d'expérience en informatique technique. Ils souhaiteront évoluer de façon large et autonome dans un secteur dynamique.

Ecrire sous référence 241/M à A.L. CONSEIL, 102, bd Malesherbes, 75017 PARIS, qui garantira discrétion et réponse.

**AL conseil**

## Développer une gamme de produits!

**HEC ou Grande Ecole d'ingénieurs + expérience marketing**

A l'issue de votre formation en grande école (HEC, Centrale, Mines... avec formation économique), vous avez opté pour le marketing.

Trois années d'expérience dans une entreprise performante vous ont permis de bien appréhender les différentes facettes du métier.

Un important groupe financier vous propose de mettre à profit votre acquis en vous donnant la responsabilité de toute une gamme de produits destinés à une large clientèle de particuliers.

Ce poste incluant aussi bien l'étude et la définition des choix stratégiques que la recherche de créneaux, la mise au point de produits et services nouveaux, leur lancement ainsi que les problèmes de communication vous permettra de vous préparer à un développement de carrière important dans le groupe financier.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) en précisant sur l'enveloppe la référence LM.1634 à

**MEDIA BA**  
9, Bd des Italiens - 75002 Paris  
qui transmettra

(Réponse et discrétion assurées.)

**SOCIÉTÉ D'ÉTUDE ET DE DÉVELOPPEMENT DE MATÉRIELS DE HAUTE TECHNIQUE NUCLEAIRE-SPACE-AUTOMATISME**

Banlieue SUD-EST recherche

## INGENIEUR expérimenté

Pour mener des travaux de réalisation de matériels électroniques faisant appel à des technologies d'enrobage plastique.

Sens du Commandement nécessaire.

Adresser C.V. manuscrit, photo au Service du Personnel, 1, avenue Descartes, 94450 LIMEIL BREVANNE.

**GROUPE INTERNATIONAL** recherche

## FUTUR CHEF DE PRODUITS

Un des premiers fabricants mondiaux d'encres d'imprimerie recherche pour sa filiale française, située à 35 km au nord de Paris, un jeune homme ou une jeune femme ayant une bonne formation en chimie.

Après une formation appropriée, le candidat aura la responsabilité de la coordination des activités techniques et commerciales, pour une gamme de produits destinés à l'industrie de la Sérigraphie.

De l'expérience dans l'industrie des arts graphiques et des connaissances de la langue anglaise sont souhaitables, mais pas essentielles.

Adresser curriculum vitae, photo et prétentions, sous N° T 031.272 M à REGIE PRESSE 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

**sitb** La Division Conseil-Organisation d'une importante SSCI qui gère l'informatique de plus de 40 Banques propose à des

## JEUNES CADRES DE BANQUES

d'exercer le métier d'ingénieur-conseil dans le monde de la Banque et de l'informatique.

- vous êtes diplômé HEC - SUP de Co.
- vous avez 30 ans environ et acquis 3 à 5 ans d'expérience et de responsabilité dans des services opérationnels (agence, contrôle de gestion, organisation, inspection).
- vous souhaitez mettre à profit cette expérience pour conseiller des Banques moyennes dans leur développement, imaginer des organisations administratives et comptables, proposer des solutions concrètes et efficaces dans le cadre de grands projets informatiques.

Nous sommes une équipe jeune et dynamique, très autonome qui serait heureuse de recevoir votre candidature.

Envoyer C.V. + photo et prétentions à S.I.T.B., Banques - Division Conseil/organisation, 36 rue des Jeûneurs 75002 Paris.

Filiale Groupe Multinational Équipements automobile recherche

## CHEF DE DÉPARTEMENT TECHNICO-COMMERCIAL

180.000 Frs +

**MISSION :**

- développer le chiffre d'affaires du département tant en France qu'à l'étranger ;
- promouvoir la commercialisation des actuels et futurs produits ;
- contrôler les approvisionnements en liaison avec les usines du groupe.

**LE CANDIDAT :**

- il devra avoir une solide formation et une expérience technique dans le domaine hydraulique de freinage ;
- il aura un sens aigu des négociations commerciales et posséder une bonne connaissance de l'anglais et si possible de l'allemand.

Le poste situé en proche banlieue parisienne nécessitera des déplacements de courte durée.

De réelles possibilités d'évolution au sein du groupe seront offertes au candidat que nous aurons retenu.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prét. s/réf. 21774 à CONTEXTE PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

**BERTIN & Cie** recherche pour son département Etudes Technico-Economiques, un

## INGENIEUR économiste

(CENTRALE, ENSI...)

pour développer ses activités auprès d'organismes publics et d'entreprises privées, dans les domaines :

- ENQUÊTES TECHNO-ECONOMIQUES (transport, économie d'énergie...)
- PREVISIONS TECHNOLOGIQUES (analyse sectorielle...)
- DEFINITION DE PRODUITS NOUVEAUX (diversification)
- ORGANISATION ECONOMIQUE DE SYSTEMES

Envoyer CV et rémunération souhaitée sous référence 824 à : M. R. BOY - BERTIN & Cie BP 3 - 78370 PLAISIR

**QUALITE INFORMATIQUE**

## AUDITEURS

Nous sommes une des toutes premières sociétés françaises de services. Notre métier est d'offrir à notre clientèle des prestations techniques dans le domaine de la construction et de l'industrie.

Nous développons depuis quelques mois notre activité « QUALITE INFORMATIQUE » en offrant aux chefs d'entreprises des missions de diagnostic et d'audit de leur système d'information en terme de sécurité et de fiabilité. Nous recherchons aujourd'hui, pour compléter notre équipe, trois Auditeurs en Qualité Informatique.

- UN AUDIT MANAGER A PARIS**, chargé de concevoir les méthodes d'Audit, de négocier les contrats de mission auprès de nos clients et de superviser l'action de nos intervenants. Pour tenir ce poste, il convient d'avoir acquis une expérience de très haut niveau en informatique et en conception de systèmes d'information en entreprise ou comme Conseil. Une formule permettant le maintien d'une part d'activité de Consulting en étre lances pourra être retenue. (Réf. 3293).
- UN AUDIT SENIOR A PARIS OU AIX EN PROVENCE** chargé d'améliorer les procédures d'audit des logiciels et de les utiliser dans le cadre des missions qui nous sont confiées. Il est nécessaire d'avoir acquis la maîtrise des logiciels de base de grandes configurations organisées en temps partagé et si possible en télétraitement par une expérience de près de cinq années dans ce domaine tant au niveau de la conception et de la réalisation que de la réception et du suivi de tels logiciels. (Réf. 3294).
- UN AUDIT JUNIOR A PARIS**, chargé d'exécuter à partir des guides techniques de contrôle les missions d'audit technique. De formation DUT ou MIAGE, il a une première expérience de l'audit ou de l'informatique de gestion (Réf. 3295).

Si l'une de ces offres vous intéresse, adressez votre candidature sous la réf. indiquée à nos bureaux - 48 rue Saint-Ferdinand - 75017 PARIS qui transmettra.

**OFFRES**

## INTERCONTR

Filiale du Commissariat à l'Équipement dans le Contrôle Non Destructif

1. pour l'unité INGENIERIE

- 1 Ingénieur électronicien
- 1 Ingénieur électronicien

2. pour l'unité SERVICE

### Techniciens électroniciens

INTERCONTR

## INGÉNIEUR MÉCANIQUE de la RUPTURE

(Grande École - 2 ans de ré)

**Mr. Consommateur** (3 postes)

**Selecom**

- un ingénieur technico commercial
- un ingénieur technico commercial
- un ingénieur de fabrication
- un ingénieur de fabrication
- un ingénieur
- un technicien



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## INTERCONTROLE

Filiale du Commissariat à l'Energie Atomique  
spécialisée dans le Contrôle Non Destructif de haute technicité  
(ultra-sons, courants de Foucault, etc...) recherche

1-pour l'unité INGENIERIE

### 1 Ingénieur électronicien débutant

Réf. 1073

### 1 Ingénieur électronicien confirmé

Réf. 1074

(ou BTS + 10 à 15 ans d'expérience en électronique et mécanique)  
pour élaborer la documentation technique nécessaire à la réalisation et à l'utilisation du matériel développé par la société (Rédacteur Technique).

2-pour l'unité SERVICE

### Techniciens électroniciens

(titulaires d'un DUT ou BTS)

Réf. 1075

Ils auront la responsabilité du fonctionnement de matériels électroniques mis en œuvre lors de contrôles d'importantes installations industrielles de production d'énergie. Le travail, dont 80% est à prévoir en déplacements, s'effectue au sein d'un groupe d'une trentaine de personnes opérant dans une ambiance dynamique sous l'autorité d'un ingénieur. Formation assurée. Salaire en rapport avec les hautes techniques utilisées. Dégradés des Obligations Militaires.

Les réponses seront traitées dans les plus brefs délais. Veuillez nous adresser d'urgence votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et photo) en précisant le poste choisi.

#### INTERCONTROLE

15, rue des Solets, SILIC 433 - 94583 RUNGIS CEDEX

## INGÉNIEUR MÉCANIQUE de la RUPTURE

(Grande École + 2 ans de recherche)

Les développements dans le domaine de matériaux et des techniques d'analyse nous amènent à créer un poste de spécialiste capable d'assurer l'interface matériaux/mécanique en particulier dans les domaines tenacité et fatigue. Pour mener à bien les études qui lui sont confiées, il s'appuiera sur les moyens de laboratoires extérieurs.

L'équipe dans laquelle il sera intégré est en contact avec les principaux spécialistes français ou étrangers dans ces domaines.

Lieu de travail : La Défense - Secteur d'activité : Ingénierie.

Merci d'écrire à HAVAS sous réf. 73344 à HAVAS CONTACT  
156, boulevard Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra.

Devenir

## Mr. Consommateur

(3 postes)

pour l'une des plus grandes marques de l'équipement ménager français. Au sein de son département Qualité - Consommateur, vous êtes l'homme de liaison par excellence entre les consommateurs et les vendeurs d'une part, nos sociétés de distribution et nos usines d'autre part. Votre mission est délicate. Véritable « diplomate » et négociateur, vous répondez (courrier, téléphone) aux questions techniques, aux réclamations, aux problèmes d'après-vente de nos utilisateurs. Vous participez à l'amélioration de la qualité de nos services par vos informations, votre capacité à détecter les causes d'incidents...

Pour ce poste, qui implique une grande diversité de contacts, de problèmes techniques et commerciaux à résoudre, vous avez une formation IUT ou BTS (technique ou commerciale), avec, si possible, une première expérience des relations publiques ou commerciales en milieu industriel. Poste basé Paris Nord. Rémunération : 90 000 F +.

Vous êtes invité à adresser votre dossier de candidature (avec lettre manuscrite et photo) sous réf. 82195 à

### Selecrom

225, rue du Fbg Saint Honoré 75008 PARIS.

Importante Sté, Filiale d'un des grands groupes industriels français spécialisée dans les hautes températures et techniques de pointe recherche :

Pour son Siège Social à la Défense avec nombreux déplacements en France et à l'étranger

### un ingénieur technico-commercial

débutant physicien ou universitaire minimum 3ème cycle de physique pour promotion de céramiques piézoélectriques monocristaux synthétiques - anglais indispensable.

### un ingénieur technico-commercial

débutant Grande École pour promotion produits réfractaires très élaborés pour industries chimiques, éclairage, électronique - anglais indispensable.

Pour son Usine à proximité de Fontainebleau

### un ingénieur de fabrication

Grande École pour secteur de 50 personnes mettant en œuvre des techniques de très haute température - expérience de quelques années nécessaires - capable effectuer transfert industriel à partir de développements en cours - possibilité d'évolution pour candidat de valeur.

### un ingénieur de fabrication

débutant, formation électromécanique AM - ESME pour secteur mettant en œuvre des techniques de fusion et moulage de produits réfractaires - esprit créatif nécessaire.

### un ingénieur

formation INSA ou équivalent ayant connaissance électronique et physique nucléaire pour unité de production de monocristaux artificiels.

### un technicien

formation IUT ou équivalent, niveau BTS pour faire partie équipe du développement - connaissances thermique, mesure physique, optique, électro-optique nécessaires.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo à N. 1761 - PUBLICITES REUNIES  
112, Bd Voltaire - 75011 Paris qui transmettra.

## ROBERT BOSCH (France) S.A.

Groupe BOSCH

- Equipements automobiles
- Appareils ménagers
- Radio-téléphones
- Caméras et projecteurs BAUER

recherche

## CONTROLEUR DE GESTION

MISSION :  
- Comptabilité analytique secteur fabrication  
- Suivi budgétaire des frais, stocks, etc...  
- Etablissement des comptes d'exploitation et tableaux de bord  
- Participation à l'élaboration des prévisions budgétaires.

PROFIL :

- Ce poste évalue pour candidat de valeur peut convenir à un débutant possédant une formation supérieure de type Sciences Économiques
- Connaissance de l'allemand vivement appréciée.



### BOSCH

Adresser CV manuscrit, photo et prétentions au Département Gestion du Personnel - 32, avenue Michélet 93404 SAINT OUVEN.

SOCIÉTÉ EN PLEINE EXPANSION  
SPÉCIALISÉE DANS LA VENTE  
D'INSTRUMENTATION SCIENTIFIQUE

recherche

### INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL EXPORT

SA MISSION : Promouvoir et développer les ventes de produits de haute technicité (chromatographie liquide haute performance, chromatographie phase gazeuse, spectroscopie U.V., I.R., absorption ionique). Poste basé à Paris avec déplacements fréquents (50 % du temps ou plus, Pays du Maghreb).

SON PROFIL : Niveau D.E.A. ou Doctorat de chimie ou biochimie, 5 années d'expérience dans la vente d'instruments scientifiques. Connaissance export souhaitée. Anglais courant.

Discrétion assurée

Envoyer C.V., photo et prétentions sous n° T 031302 M, à RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

## Diplômée d'études supérieures Un poste de confiance

Vous avez fait des études de droit ou de gestion, de sciences économiques ou politiques et vous parlez couramment anglais. Depuis une dizaine ou une quinzaine d'années, vous participez à la vie économique dans l'immobilier, la banque ou l'industrie. Vous savez étudier des dossiers, analyser des situations, préparer des décisions travaillant en étroite collaboration avec des grands patrons. Sans que ce soit vraiment votre mission, vous vous êtes trouvée étreinte à la fois leur confidente, avec toute la discrétion que cela nécessite, et même leur conseillère.

Au point où vous en êtes aujourd'hui de votre carrière, vous souhaitez aller encore plus loin, parce que vous êtes maintenant à un âge où vous avez plus de temps à consacrer à votre vie professionnelle et que vous aimeriez vous insérer, à fond, dans la vie des affaires. Les consultants du Cabinet de recrutement CLEAS ont un poste à vous proposer. Écrivez-leur rapidement sous référence 142 M. Leur client est un groupe financier international qui crée pour son Président le poste de Directeur de cabinet.

### CLEAS

6, place de la République Dominicaire 75017 PARIS.

GROUPE

### SGR

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE SERVICE ET DE GESTION

Le Groupe SGR (3200 personnes - 86 agences en France - 15 filiales à l'étranger) propose à trois jeunes

## Ingénieurs Commerciaux HF

de participer à son expansion, en prenant en charge des activités de développement et de négociation de contrats importants.

Les candidats souhaités sont de formation supérieure (gestion ou commerce) et ont acquis une première expérience (2 à 3 ans) de vente de produits ou services informatiques, de préférence à de grandes organisations privées ou publiques.

Ils devront assurer des contacts et mener des négociations avec des interlocuteurs de haut niveau technique ou hiérarchique.

Leur fonction de « généraliste » consistera à promouvoir l'ensemble des prestations du groupe et de suivre en collaboration avec le technique la Réalisation de Projets, Réseaux, Bases de données, Bureautique, etc.

Suivant leur connaissance de secteurs particuliers et leurs affinités professionnelles, des postes leur seront proposés au sein d'un des deux départements suivants :

### Administrations (réf. DG/BBG 01) Grandes Entreprises (réf. DG/CBB 02)

Les perspectives d'évolution à partir de ces postes sont très ouvertes au sein des Départements comme du Groupe SGR.

Un dossier de candidature est à adresser, sous la référence correspondante, à la Direction Commerciale de SGR - 12/14, avenue Van-Whitcomb - 75006 PARIS.

## L'après-vente dans l'industrie : un facteur d'image de marque.

170 000 F par an.

Soyez notre ambassadeur de Lille à Marseille, de Paris à Caracas en prenant la responsabilité de notre S.A.V.

Concevoir et fabriquer des matériels de transports urbains, suburbains et ferroviaires, c'est notre métier. Pour la satisfaction de notre clientèle, nous allons vous demander de mettre en place une véritable politique de service après-vente permettant une intervention rapide et efficace pendant la période de garantie de notre matériel.

Vous devrez également assurer la promotion de la vente et la diffusion des pièces détachées au-delà de cette période de garantie et veiller à la bonne tenue des matériels.

Vous êtes avant tout un homme de négociation, capable d'apporter des solutions techniques.

Homme d'action, sachant animer une équipe, vous êtes un décideur et savez déterminer les vraies priorités, faire preuve d'initiative et d'autonomie.

Vous devez prévoir des déplacements de courte durée à l'étranger. Le poste peut convenir à un ingénieur électromécanicien (35 ans), soucieux de concilier les impératifs techniques et commerciaux.

Merci d'écrire à Robert CHEVILLOTTE qui traite confidentiellement votre candidature sous la référence 1205 LM.



Département Conseil en Recrutement  
517 avenue de la République,  
B.P. 319 - 9701 MARCQ EN BAROEUL Cedex.

## FONCTION PERSONNEL

Groupe du tertiaire de 1er plan  
recherche pour un de ses établissements parisiens  
(1700 personnes) un

## Collaborateur direct du Chef du Personnel

Diplômé d'une Ecole de Commerce ou de Sciences Po et ayant si possible une première expérience, il sera chargé, sous la responsabilité du Chef du Personnel, de proposer et de mettre en œuvre les actions nécessaires à la gestion qualitative et quantitative des effectifs.

Il animera une équipe de 7 personnes, supervisant leurs activités dans les domaines du recrutement, de la formation, de la vie sociale de l'établissement.

Si vous avez des qualités d'organisateur, un sens naturel du contact humain, et si vous êtes motivé par ce poste auquel sont liées de larges perspectives d'évolution, nous vous proposons d'adresser une lettre manuscrite, un C.V. détaillé, une photo et la rémunération souhaitée sous No 21694, CONTESSÉ Publicité - 20, Avenue de l'Opéra, 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra, avec la plus grande discrétion.



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## Assistant Marketing Industriel

(Formation Ingénieur, universitaire ou E.S.C.)

Société Française à vocation internationale, nous fabriquons et commercialisons des biens d'équipement destinés à l'industrie verrière, sidérurgique et pétrolière. Avec un CA de 700 M de F dont 80% à l'export, nous sommes leaders sur notre marché.

Nous recrutons un jeune cadre, débutant ou non, pour lui confier les missions suivantes :

- accueil et interprétation des informations économiques concernant la clientèle, les marchés et la concurrence;
- tenue du fichier informatisé des ventes historiques;
- établissement des arguments économiques des ingénieurs de vente;
- analyse des écarts par rapport aux budgets et détermination de leurs origines;
- études de marchés, etc...

...missions qui exigent autant de rigueur scientifique que d'ouverture psychologique, toutes qualités nécessaires pour formuler en termes mathématiques les problèmes techniques et économiques que nous rencontrons sur nos marchés, pour dialoguer avec de nombreux interlocuteurs et pour apprécier la qualité des informations recueillies.

D'excellentes connaissances en informatique, et une première expérience en Marketing Industriel seront appréciées. La connaissance de l'anglais et, si possible, de l'allemand est indispensable.

Rémunération motivante pour ce poste intéressant et évolutif.

Lien de travail : PARIS LA DEFENSE.

Si vous êtes intéressé, veuillez adresser votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions et numéro de téléphone) sous référence 281156 à ORION qui étudiera votre candidature et vous garantira réponse et discrétion.

ORION

35 rue du Rocher 75008 Paris

## Prêts à prendre des responsabilités ? Avec nous, lancez un hypermarché !

Jeunes diplômés ESC, Sciences Eco, Bac + 4



Un nouvel hypermarché sous enseigne AUCHAN se construit à BRÉTIGNY-SUR-ORGE (91). Dans 7 mois, c'est l'ouverture. D'ici là, nous devons mettre sur pied une organisation très importante, commander matériel d'agencement et marchandises, recruter 300 collaborateurs...

Aujourd'hui, c'est notre futur encadrement que nous recherchons. Des hommes et des femmes dynamiques, prêts à s'investir dans un métier prenant mais passionnant. Ayant surtout la « carrure » d'un patron.

Ce que nous vous confierons ? La définition, en fonction de la clientèle et de la concurrence, de la stratégie commerciale du rayon, la sélection et l'achat des articles composant les gammes. Par ailleurs, vous fixerez vos objectifs, calculerez vos marges, gèrerez vos stocks. Enfin, vous embaucherez et formerez votre personnel.

Pour vous, ce sera l'opportunité d'agir en véritable créateur d'entreprise. Et nous vous ferons confiance. Entièrement.

Nous saurons apprécier vos résultats, par une rémunération très motivante, mais aussi en vous offrant de réelles possibilités d'évolution vers des postes opérationnels (chef de secteur, puis direction magasin) ou fonctionnels (chef de produit, responsable du personnel, contrôleur de gestion...).

Si le travail ne vous fait pas peur, et si vous souhaitez rejoindre l'équipe qui lancera cet hypermarché à BRÉTIGNY-SUR-ORGE, adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) en précisant sur l'enveloppe la référence 1633 à MEDIA P.A. 9, boulevard des Italiens - 75002 PARIS, qui transmettra. (Réponse et discrétion assurées).

# AUCHAN

DES HOMMES RESPONSABLES !

Quartier Vendôme-Pyramides  
Deux sociétés financières recherchent

## JEUNE ATTACHÉ/ COMPTABILITÉ HF

DECS 100 000F. 25 ans minimum

En liaison directe avec le Directeur de la comptabilité et assisté de plusieurs comptables sera chargé :  
- des opérations de comptabilité générale (traitées sur IBM 360);  
- des questions de fiscalité d'entreprise.

Après réussite dans ces fonctions, amplification des responsabilités au sein de la Direction de la comptabilité. Le candidat retenu sera bon rédacteur et aura acquis, si possible, une première expérience dans un service de comptabilité informatisée.

Adressez confidentiellement votre dossier de candidature sous réf. 32 M 023 à CPA 69, rue de Monceau 75008 Paris.



recherche  
**INGÉNIEURS INFORMATIENS**

confirmés  
dans les domaines suivants :

- Logiciel de base (MITRA-MOTOROLA)
- Systèmes temps réel.

Large possibilité d'évolution au sein d'une Société en plein développement (130 personnes).

Adressez C.V. et prétentions à CR2A, 18-22, rue d'Artois, 92000 NANTERRE.

Notre Société, filiale d'un groupe mondial, spécialisée dans les contrôles, certifications et analyses des matières premières et produits agricoles et alimentaires recherche pour sa Division Produits Agro-Agri à PARIS

## UN INGENIEUR COMMERCIAL

Il sera chargé de rechercher des développements dans ce secteur et contractera, à cet effet, entreprises, associations, établissements publics etc... Ensuite, il pourra évoluer soit vers un poste de Responsable Produits Nouveaux à l'Etranger, soit vers la Direction d'un service de la Division en France. Il est diplômé de l'enseignement supérieur agricole ou commercial et a, de préférence, un à deux ans d'expérience dans le domaine agro-alimentaire, à moins que, débutant, il ait effectué des stages correspondants.

Envoyer CV et prétentions sous N° 8133 à PARFRANCE Annonces 4, rue Robert Lemaire 75008 Paris, qui transmettra.

IMPORTANT ORGANISME  
DE FORMATION PROFESSIONNELLE

recherche

## FORMATEURS ELECTRONIQUES

- Niveau minimum B.T.S.
- 5 ans d'expérience en électronique analogique et numérique.

Postes à pourvoir à MONTROUGE

- 7 semaines de congés payés.
- Formation pédagogique assurée.

Adr. C.V. photo, prétentions sous réf. 219 à Trendances, 41, av. de Friedland, 75008 Paris qui transmettra.

Le centre de recherches d'un constructeur français de matériel électronique pour professionnels (C.A. 600 millions de Francs) voudrait s'adjoindre la collaboration

## 1° un ingénieur confirmé (applications MIC)

en mini-réseaux de télécommunications d'entreprise.

Il mettra au point et développera une génération d'équipements à débit moyen.

L'homme de la situation : ingénieur diplômé, qui peut être jeune, pourrait évoluer vers un poste de responsable de département à part entière, supervisant bureau d'études, unité de production, de marketing et de vente.

## 2° spécialistes en métrologie des systèmes de télécommunications

Ingénieurs diplômés, ils auront pour mission le développement de systèmes centralisés de diagnostics à l'aide d'outils de micro-informatique. A charge pour eux, d'analyser et de simuler des protocoles utilisés dans les réseaux de télécommunications.

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet en précisant sur l'enveloppe la réf. correspondante à PUBLI 12 - B.P. N. 2 - 92310 Stines. Tous les dossiers seront traités confidentiellement.

**LAROCHE NAVARRON SA**  
Laboratoire pharmaceutique (CA 200 MF)  
membre du Groupe américain SYNTEX

recherche pour son Département « Essais Cliniques »

## Biostatisticien HF

Rattaché au Directeur médical et en liaison avec les cliniciens et conseillers médicaux, ce cadre aura pour mission de :

- participer à la préparation des protocoles d'essais cliniques,
- en suivre le déroulement,
- procéder à l'analyse statistique des données recueillies,
- coopérer à la rédaction des rapports.

Pour les calculs correspondants et pour tenir les états hebdomadaires d'avancement clinique, il pourra s'appuyer sur l'outil informatique.

Ce poste, évolutif, implique des liaisons fréquentes avec la Direction européenne et les sociétés sœurs, et donc d'éventuels déplacements.

Une formation initiale aux méthodes du Groupe est prévue aux USA. Une bonne pratique de l'anglais ou la capacité à l'acquies rapidement, est impérative.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel) sous la référence 486 LM à notre Conseil qui garantira la plus totale discrétion.

**Raymond Poulain Consultants**  
57, avenue de Suffren 75007 PARIS

Jeune Groupe en expansion

## RESPONSABLE ADMINISTRATIF

E.S.C. ou diplôme équivalent - 4 ans d'expérience minimum

Le Directeur Général de 2 Sociétés, spécialisées dans la fabrication et la distribution d'appareils et d'instrumentation médico-chirurgicale, appartenant à un Groupe français de Laboratoires Pharmaceutiques (150 millions de C.A.) recherche un Jeune Adjoint Administratif. Ses responsabilités s'exerceront dans 3 domaines principaux : la supervision de la comptabilité, l'établissement des budgets, le suivi de la trésorerie. Pour accompagner le projet de réaménagement du système informatique de ces 2 Sociétés, il est nécessaire que ce nouveau collaborateur ait déjà acquis une bonne pratique de cet outil de gestion. Collaboration progressivement étroite avec le Directeur Général. Liaisons fréquentes avec le Groupe.



Envoyer lettre manuscrite avec C.V.  
sous référence 21524  
4, rue Amiral Courbet 75116 PARIS

SINTRA



## INGENIEUR INFORMATICIEN

Nous recherchons pour notre activité  
**VISUALISATION GRAPHIQUE INTERACTIVE**

### UN JEUNE INGENIEUR DIPLOME OU UNIVERSITAIRE 3e CYCLE

Sous la responsabilité directe d'un Chef de Projet, il sera chargé du développement de logiciels de base dans les applications Temps Réel.

Une première expérience en informatique Temps Réel sur mini-ordinateurs sera appréciée. Connaissance assembleur MITRA 15 et 125 souhaitée.

Adressez votre dossier de candidature à J.F. SILVESTRE SINTRA ALCATEL 41, rue Périer - 92120 MONTROUGE.

Important groupe industriel à dimension internationale recherche pour son service "APPROVISIONNEMENTS"

## 2 Ingénieurs chargés d'affaires

Ce poste s'adresse à des ingénieurs A & M, INSA, possédant une première expérience en entreprise et ayant de préférence des compétences en robinetterie.

Ils auront pour mission de négocier et passer des commandes, d'en assurer la coordination entre plusieurs unités (études, projets, chantiers et inspection), et les fournisseurs jusqu'à la livraison des matériels sur les chantiers.

Poste à pourvoir à Paris, Anglais exigé.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 73370 à, HAVAS CONTACT - 156 boulevard Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra.



Société d'engineering  
en informatique  
Filiale THOMSON CSF INFORMATIQUE

recherche pour postes à pourvoir en banlieue ouest (40 km de Paris) par autoroute de l'Ouest :

## 2 Ingénieurs informaticiens

1<sup>er</sup> poste : Grande Ecole - 4 à 5 ans d'expérience, pour vérification et validation de programmes (Réf. 1 F1/M)

2<sup>e</sup> poste : Grande Ecole - 5 ans d'expérience minimum pour mise en œuvre méthodologie et applications plan qualité (Réf. FT 2/M).

Pour les deux postes, une expérience temps réel sur MITRA et du langage LTR est souhaitée.

Envoyer C.V., photo et prétentions en précisant la référence choisie à T.I.T.N - 1 à 5, rue Gustave-Eiffel - 91420 MORANGIS.

## Jeune ingénieur mécanicien

Nous recherchons pour le service mise au point d'une des usines de notre complexe industriel de Beauchamp (Val d'Oise) un jeune ingénieur mécanicien.

Vous êtes de formation A&M ou équivalent, vous serez chargé de la mise au point de certains procédés de fabrication afin d'améliorer la qualité des produits et d'optimiser les coûts de production.

Débutant ou première expérience industrielle.

Anglais indispensable.

Adressez lettre + C.V. + prétentions à M. KUNERTH.

3M France  
Service Recrutement  
Avenue Bouli,  
95250 BEAUCHAMP



## Comptable - contrôleur de gestion

La Fnac

## projeteurs, ingénieurs et cadres techniques de haut niveau

Pour postes divers dans les

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement

industriel et

recherche et développement



OFFRES D'EMPLOI	la ligne	la ligne I.T.E.
DEMANDES D'EMPLOI	71,00	83,50
IMMOBILIER	21,00	24,70
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,84

# ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	la ligne	la ligne I.T.E.
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## Comptable - contrôleur de gestion

Vous êtes un comptable qui avez su avantageusement tirer profit de votre expérience (2 ans dans un cabinet d'expertise) pour compléter votre formation (DECS). A présent, âgé d'au moins 26 ans, vous souhaitez élargir votre champ d'action.

### La Fnac

vous propose une opportunité : Travailler pour ses différentes filiales, situées sur la région parisienne et intervenir de manière ponctuelle sur certains magasins de province, tout en demeurant à Paris.

A ce titre, une triple mission vous sera confiée : Contrôler la comptabilité des différentes filiales, assurer la liaison comptable, analyser les budgets et les données de la comptabilité, tout en jouant un rôle de conseil auprès des différents responsables de ces unités.

Marie-Laurence Alexandre vous remercie de lui adresser rapidement votre lettre de candidature : Fnac, Service Recrutement et Formation, 101, rue du Cherche-Midi, 75006 Paris.

## ENTREPRISE D'ENGINEERING OFFSHORE recherche projeteurs, ingénieurs et cadres techniques de haut niveau

- pour postes divers dans services :
- recherche et développement (systèmes de production, joints tournants, etc...)
  - études et réalisation (grosse mécanique, conception et calculs de structures)
  - préparation et suivi de travaux d'installation en mer (flottage, ballastage, remorquage, etc...)

Anglais indispensable. Expérience offshore ou pétrolière (production) souhaitée.

Adresser CV détaillé, photo et prétentions s/réf. 35053 à projets publicités  
12 rue des Pyramides 75001 Paris, qui fera suivre.

Société Française spécialisée dans les  
TECHNIQUES du CAOUTCHOUC destinées aux  
INSTALLATIONS PORTUAIRES  
et OFFSHORE, etc...

recherche

## INGÉNIEUR D'AFFAIRES

En possession d'un produit de haute technicité, il aura à développer une clientèle de sociétés spécialisées dans ce type d'installations (Ingénierie...) ainsi que de sociétés (Pétrolières...) ou agences (Ports et Bassins) utilisatrices. Nous souhaitons rencontrer des ingénieurs de formation Grande École (PONTS et CHAUSSEES, MINES ou ÉQUIVALENT). Ceux-ci auront la capacité pour mener des négociations de contrats importants à haut niveau. La maîtrise de l'Anglais est nécessaire.

Adresser C.V. et prétentions sous référence 18 30 au Conseil à qui nous avons confié cette recherche.

**COCEPLAN**

Tour de Lyon - 185, rue de Bercy  
75012 PARIS

## responsable logistique

FH

Agé de 30 ans environ, de formation supérieure et ayant réalisé une première expérience de 3 à 5 ans en entreprise, le candidat retenu sera responsable de l'ensemble des activités logistiques : planification, approvisionnement, stocks, traitement des commandes, transports, livraisons, facturation. Pratique de l'anglais indispensable. Vous trouverez au sein de notre société dynamisme, esprit d'équipe et des possibilités de développement de carrière à moyen terme. Rémunération motivante.

Adresser lettre manuscrite, CV photo et prétentions sous réf. 306 RTA

**SCOTI**

33 rue de Valenciennes  
75008 Paris  
Discretion assurée.

Groupe international, leader dans le marketing direct, ayant déjà confié à sa filiale française son centre de traitement informatique (temps partagé à l'échelon international et bande intercontinentale) la charge en outre, en vue de son développement, de la coordination du traitement automatisé de l'information au niveau du groupe.

Nous recherchons pour créer le poste :

## INGÉNIEUR Coordination informatique

Rattaché au responsable de l'Informatique du Groupe, il sera chargé :

- De revoir les plans existants concernant le développement des nouveaux systèmes et l'adaptation des systèmes existants aux autres sociétés de distribution et de faire les recommandations appropriées.
- De suivre et de coordonner l'exécution de ces plans.
- D'établir et de maintenir une description des systèmes informatiques et des équipements en usage dans le groupe.
- De fournir des informations et des conseils aux directions locales sur les systèmes existants à l'intérieur ou à l'extérieur du groupe.
- De s'assurer que la documentation appropriée et des ressources de dépense sont disponibles dans toutes les sociétés utilisant des systèmes informatiques.

Ce poste réservé à un candidat de haut niveau, ayant au moins 4 à 6 ans d'expérience informatique, sera confié à une personne maîtrisant parfaitement l'anglais et totalement disponible pour voyager à l'étranger.

Env. dossier de candidat détaillé s/réf. 116, 129 M, à : EBCS-PRESSE, 85 bis, rue Edouard, 75002 PARIS qui transmettra. Discretion assurée.

## Importante Société Française

Filiale d'un grand groupe international

recherche pour une de ses

Unités de la région parisienne

## UN INGÉNIEUR DÉBUTANT

Diplômé ARTS et MÉTIERS

Le candidat doit être dynamique, avoir le goût des contacts et le sens du commandement.

Il aura la responsabilité du bureau d'études d'une division. Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions sous la n° 21.578, Contesse Publicité, 20, rue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01.

## DIVISION PRODUCTION DE FILMS ET TÉLÉVISION D'UN IMPORTANT GROUPE INTERNATIONAL

recherche pour PARIS

## CADRE COMMERCIAL

EXPORT ET FRANCE

## RESPONSABLE DE L'ÉDITION

Il devra :

- en collaboration directe avec le Directeur Commercial, prendre en main la commercialisation des droits d'édition de nos séries télévisées et de tout l'audio-visuel créé par la Société, en France et surtout à l'étranger ;
- soumettre la création et la mise au point de produits d'édition (livres et journaux) par les éditeurs ;
- travailler en équipe avec les responsables des produits audio-visuels en France et à l'étranger.

Il aura :

- une formation commerciale supérieure (DEC, ESSEC, SUP de CO... ou diplôme équivalent étranger) ;
- une première expérience commerciale réussie de quelques années, de préférence dans une Société d'édition ;
- une pratique courante de l'anglais (autres langues étrangères appréciées).

## BELLES PERSPECTIVES D'AVENIR.



Envoyer C.V. détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS (sous référence 2406).

DISCRETION ET RÉPONSE ASSURÉES.

## CAISSE NATIONALE DE CRÉDIT AGRICOLE

recherche pour son Centre chargé de mettre en œuvre la politique de développement carte et automates bancaires

## un Ingénieur d'Études

Pour participer à l'harmonisation des logiciels, des divers automates bancaires. École ingénieurs ou équivalent, 5 années min. expérience informatique et bancaire. Déplacements en Province fréquents mais de courte durée. Adress. CV, phot. sal et prêt s/réf. 5473 à CNCA Recrutement Carrières 75710 PARIS BRUNE

## LCT Laboratoire Central de Télécommunications

recherche

## ingénieurs grandes écoles

ESE - ENST - ENSEEHT - ECP - ENSERG - ENSEM

1) Pour ses études dans le domaine des radars militaires

■ **INGÉNIEUR** débutant ou 2 à 3 ans d'expérience. Réf. Z1  
■ **INGÉNIEUR** expérimenté (position IIA minimum) pour conduite d'un programme d'étude et de développement d'un système radar embarqué. Réf. Z2

■ **INGÉNIEUR** grandes écoles ayant 2 à 3 ans d'expérience dans le domaine des hyperfréquences et des antennes pour développement de systèmes nouveaux dans le domaine radar. Réf. B

2) Dans le domaine de la commutation téléphonique et numérique

■ **INGÉNIEURS ELECTRONICIENS** grandes écoles pour participer à ces activités de développement dans le domaine de la commutation téléphonique numérique, de la télématique, des réseaux locaux. Une expérience de quelques années en circuits analogiques et logiques, en utilisation des technologies LSI et des microprocesseurs sera appréciée. Réf. C1

■ **INGÉNIEURS LOGICIELS** temps réel grandes écoles, débutants ou ayant quelques années d'expérience pour participer à la conception et au développement de :

- systèmes numériques avancés de commutation téléphonique,
- réseaux locaux pour téléphonie et données utilisant les fibres optiques.

Pour tous ces postes la connaissance de l'anglais est demandée. Nationalité française exigée. Avantages sociaux.

Ecrire avec CV et prétentions en précisant la référence du poste choisi à LCT - B.P. 40 - 78141 VELIZY VILLACOUBLAY - CEDEX.

Prestigieux Groupe International français de produits de grande consommation

## Futurs dirigeants

Pour ceux qui n'ont pas trouvé de réponse concrète à leur besoin d'engagement et dont tout le talent reste à exprimer.

Qui n'hésitent pas à se remettre en question malgré une solide formation et déjà trois premières années de succès professionnels dans le marketing ou la vente.

Qui ont beaucoup à apporter dans la communication ou la création, avec fougue, enthousiasme, vigueur et courage.

Qui souhaitent intégrer une société internationale de renom, prendre rapidement des responsabilités opérationnelles pour réussir et pour grandir.

A ces hommes de qualité...

Nous demandons d'écrire avec C.V. très détaillé, photo et prétentions sous référence 22002 à

**MRI conseil**

Danièle Chapuis  
13 rue Madeleine Michels 92522 Neuilly.

FILIALE-PARISIENNE DU GROUPE

## SAE

Nous recherchons pour un de nos établissements

## INGÉNIEUR COMMERCIAL

Diplômé Grandes Ecoles, (Centrale, ESTP, ...).

Intégré au sein du service commercial, il participera activement à la prospection commerciale du marché parisien en bâtiment et assurera les contacts clients depuis la détection jusqu'à la conclusion des affaires. Une expérience de plusieurs années acquise en entreprise dans des fonctions travaux et études de prix est indispensable à la réussite dans ce poste. Les qualités professionnelles et personnelles du candidat que nous retiendrons lui permettront une évolution au sein du groupe aussi bien en France qu'à l'étranger.

Les candidats intéressés adressent leur CV détaillé à



**SAEP** Tour Amboise  
204 Rond Point du Pont de Sèvres  
92250 BOULOGNE

IMPORTANTE BANQUE AFFAIRES  
recherche pour  
SON DEPARTEMENT GESTION COMMERCE  
EXTERIEUR.

## DEUX COLLABORATEURS CONFIRMES

- Formation bancaire de base approfondie
- Expérience de 3 ans minimum dans gestion crédits à l'exportation (crédits fournisseurs et acheteurs)
- Anglais écrit et parlé indispensable
- Connaissances informatiques appréciées
- Disponibilité rapide recherchée.

Envoyer CV complet et photo sous référence 21776 à

Contesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra  
75040 Paris Cedex 01, qui transmettra  
Discretion absolue assurée.



	1ère	2ème
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,84

## ANNONCES CLASSEES

	1ère	2ème
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

\*Dégressifs selon surface ou nombre de parutions.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

### DIRECTEUR ADJOINT ETABLISSEMENT FINANCIER

Ces responsabilités de premier plan seront confiées à une personnalité d'envergure, de formation supérieure (HEC, SC. PO. ou équivalent) et/ou ayant une expérience réussie de plusieurs années du marché obligataire primaire et secondaire.

Un diplôme d'ACTUAIRE serait apprécié mais non indispensable. La rémunération est à la mesure de la fonction.

Adressez votre dossier (lettre manuscrite + CV + prétentions) sous réf. 201157 à ORION qui vous garantira la plus grande discrétion.

ORION

35 rue du Rocher 75008 Paris

ORION

### GROUPE D'ASSURANCES DE PREMIER PLAN

recherche pour son Siège à Paris

### INGÉNIEURS DIPLÔMÉS

ont de préférence quelques années d'expérience industrielle ou assurances, appelés dans un premier temps à devenir

#### INSPECTEURS CHARGES D'AFFAIRES

pour sa clientèle d'entreprises

Les postes à pourvoir peuvent comporter l'inspection, l'assistance technique, la souscription et/ou le suivi d'affaires tant françaises qu'éventuellement internationales. Déplacements fréquents de courte durée à prévoir. Bonne connaissance de l'anglais indispensable.

Les candidats retenus seront affectés après formation à l'un ou l'autre des départements suivants :

- INCENDIE : préférence sera donnée à un candidat ayant déjà acquis une expérience industrielle, pétrochimie et/ou chimie ;
- BÂTIMENTS, FORS, RESSOURCES CHIMIQUES : formation ingénieur mécanique ou électro-mécanicien souhaitée ;
- RESPONSABILITÉ CIVILE : le candidat, outre son diplôme d'ingénieur, devra avoir un certain bagage juridique et être disposé s'il y a lieu à poursuivre sa formation dans ce domaine.

Perspectives d'avenir certaines pour candidats à fort potentiel.

Adressez lettre manuscrite avec C.V. et photo à Média-System, sous réf. 8726, 104 rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

Nous sommes une société française à vocation et implantation internationales.

Nous occupons avec des produits « leaders » l'un des tout premiers rangs de notre secteur d'activité dans le monde.

Notre informatique prépare actuellement le démarrage d'un réseau de 4341 avec, à terme, une centaine de terminaux.

Nous travaillons sous CICS et nous « MIGRONS » vers MVS.

Dans le cadre d'un élargissement de notre potentiel d'études, nous recrutons :

#### DES ANALYSTES

#### DES PROGRAMMEURS

Lieu de travail : BANLIEUE SUD EST

Pour assurer le support technique d'utilisateurs dans l'exploitation d'une application décentralisée, nous recherchons :

#### UN INFORMATICIEN

Niveau BAC

ayant impérativement une connaissance du langage IBM 24. Homme de contact, il aura à effectuer des déplacements de courte durée mais sera basé à PARIS.

Envoyer C.V. photo et prétentions en précisant le poste choisi sous réf. 215207 à Contesse Publicité - 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE D'ELECTRONIQUE MEDICALE

recherche pour son département ULTRASONS

#### (EA/1) Un ingénieur en micro-mécanique

Formation : A.M., E.N.S.M.M. Besançon ou équivalent ;

Bonne connaissance en électronique d'asservissement appréciée ;

Expérience industrielle d'au moins trois ans ;

Poste proposé au service études pour assurer l'étude et le développement de dispositifs électromécaniques de précision en liaison avec une équipe jeune et dynamique.

#### (EE/2) Un agent technique électronicien

Formation : B.T.S. ou D.U.T. ;

Expérience en analogique et numérique rapide appréciée.

Poste proposé au laboratoire d'études électroniques pour participer à l'étude de matériels électroniques de pointe.

Ecrire s/n° 7614 le Monde Pub., Service annonces classées, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

### vallourec

Premier fabricant français de tubes d'acier.

### Jeune cadre HEC - ESSEC - ESCP

Votre formation de grande école commerciale vous a permis d'acquérir de bonnes connaissances de base en comptabilité.

Nous vous proposons, en étant basé dans un de nos nombreux établissements en province, une expérience en comptabilité analytique, contrôle interne, analyse financière et comptable, pour vous confier ultérieurement la responsabilité de services administratifs (comptabilité, contrôle de gestion, personnel, commercial et achats) dans nos usines ou nos filiales.

De réelles possibilités de carrière sont offertes au sein du Groupe Vallourec.

Jacqueline Sigolet vous remercie de lui écrire sous référence 5447 M, 55 avenue Bugeaud - 75116 Paris.

**Bernard Julhiet  
Psycom**

Membre de Syntec

### GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS D'IMPLANTATION MONDIALE

recherche pour sa Direction Juridique

### Négociateur Immobilier

qui sera chargé de la prospection et de la négociation d'affaires immobilières à caractère industriel et commercial.

Les candidats, diplômés de l'enseignement supérieur en droit privé ou droit des affaires auront une expérience de quelques années dans ce domaine.

De larges perspectives de carrière seront offertes dans les différentes branches du Groupe en FRANCE et dans le Monde.

Poste situé dans la région parisienne.

Adressez CV détaillé sous référence 5205 à MEDIA-SYSTEM «emplois et carrières» 104 rue Réaumur 75002 Paris

### CHEF DE VENTE REGIONAL

160 - 180.000 F.

Biens de Loisirs  
Paris

Une Entreprise française filiale d'un Groupe international, leader sur plusieurs marchés de biens de loisirs recherche un CHEF DE VENTE REGIONAL. Sous l'autorité de la Direction Commerciale et dans le cadre d'un budget et d'objectifs commerciaux à la définition desquels il aura participé, il sera chargé d'organiser et de diriger sa région à la fois sur le plan opérationnel en fonction des circuits de distribution et des produits mais aussi sur le plan administratif par un suivi des comptes clients. Il visitera personnellement les clients-clés. Il servira de relais auprès du service Marketing du Siège afin de l'informer des évolutions du marché, de la concurrence en vue du lancement éventuel sur sa région d'opérations promotionnelles et publicitaires. Ce poste peut évoluer à moyen terme vers des fonctions plus importantes au sein de la Société. Le candidat retenu, âgé d'au moins 28 ans, possèdera de préférence une formation supérieure type HEC, ESSEC, ESC, IEP... et une pratique courante de l'anglais. Il aura fait preuve au cours d'une première expérience professionnelle de réelles qualités de vendeur, d'animateur et de gestionnaire. La connaissance des circuits de la grande distribution serait appréciée. Ecrire sous référence 478/M à :

#### GRH conseils

3, avenue de Ségur 75007 PARIS.  
Discrétion assurée.

### Cii Honeywell Bull

recherche pour sa Direction des  
PERIPHERIQUES MAGNETIQUES  
secteur en pleine expansion

### 10 INGENIEURS GRANDES ECOLES

Dans les activités suivantes : Electronique, Informatique, Automatisme, Magnétisme, Mécanique des Fluides, Physique, ils participeront à la conception, au développement et à l'industrialisation des périphériques magnétiques. Ils s'intégreront dans des équipes de haute technicité implantées aux Cluses-sous-Bois (Yvelines).

Adressez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la référence 300 M à Cii Honeywell Bull PC OG021C - 94, avenue Gambetta 75960 PARIS CEDEX 20

### promotion des ventes

vous possédez une solide formation marketing ainsi qu'une première expérience pratique.

Au sein de notre Direction Commerciale, vous collaborerez à la modernisation et à l'élaboration de nos produits ainsi qu'à leur promotion.

Nous vous formerons, si nécessaire, aux techniques de l'Assurance.

**Allianz** vous prie d'adresser CV et prétentions à M. Marichez - Allianz - BP 24 assurances 75761 Paris Cedex 18

Constructeur de logements sociaux, filiale d'un important C.I.L. recherche :

### Chargé d'Etudes

### Responsable de Programme

Envoyer C.V., prétentions, photo et disponibilité en précisant sur l'enveloppe la réf. 1637 LM à :

**MEDIA BA**  
5, rue des Italiens, 75009 Paris  
qui transmettra

Réponse et discrétion assurées.

### VEPRO CONSEIL

recherche pour son département

#### ÉTUDES DE MARCHÉ

### CHARGÉ(E) D'ÉTUDES

- Collaborateur de premier plan, il prendra en charge la conception, la réalisation et la présentation des études.

- Il aura une première expérience à la fois en études qualitatives et quantitatives.

- Il pourra évoluer dans une équipe de 35 collaborateurs et travailler sur de nouvelles méthodologies d'études.

Adr. lettre manuscrite, C.V. et rémunération souhaitée à :

**VEPRO CONSEIL  
M. GREMONT**  
38, rue Boissière - 75116 PARIS.

FILIALE ENTREPRISE NATIONALISÉE

recherche

POUR PARIS

### 1 COMPTABLE

Niveau D.E.C.S.

- pour étude financière,
- trésorerie,
- investissement.

POUR MARSEILLE

### 1 COMPTABLE

Niveau D.E.C.S.

- connaissances en fiscalité appréciées,
- formation dans différentes villes de province.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions, sous référence n° 4.810, à PROMOPLAN P.A., 8, rue Blanche, 75009 PARIS, qui transmettra.

CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE

recherche

### COMPTABLE QUALIFIÉ

pour travaux de révisions, établissements de bilans, comptabilité.

Expérience en cabinet appréciée.

Envoyer curriculum vitae et prétentions à :

**C.I.E.C. - G.D.V.**  
29, rue du Général-Foy - 75008 PARIS.

### INGÉNIEURS DÉBUTANTS

diplômés Grande École ou DEA Universitaire pour

TRAVAUX DE RECHERCHE BATIMENT

Plusieurs postes disponibles

PARIS - PROVINCE - ÉTRANGER.

Domaines : thermique, acoustique, énergies nouvelles, physique et chimie des matériaux.

Durée : 1 an. Temps partiel possible.

Adressez C.V. à IRRAT, 242 bis, boul. Saint-Germain, 75007 PARIS.

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE TRAVAUX PUBLICS ET BATIMENT

recherche pour son siège à VELIZY :

### 2 CADRES ADMINISTRATIFS ET FINANCIERS

Formation Sup de Co.-E.S.S.E.C., Dauphine,

I.E.P., D.E.C.S.

Âgés de 30 ans environ, 3 à 5 années d'expérience (banques ou grandes sociétés exportatrices).

Anglais obligatoire. Espagnol souhaitable.

Les postes :

- 1er poste - dossiers COFACE (demande de police et gestion) - cautions
- 2ème poste - pré-financement - crédit acheteur

3ème poste - trésorerie - valeurs

- opérations étrangères

- prévisions long terme et court terme.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions sous référence 3316 à nos carrières - 48 St Ferdinand - 75017 PARIS.

### IMPORTANT GROUPE PRIVÉ D'ASSURANCES - PARIS

### INGENIEUR Centrale, Mines, AM...

recherche pour son siège à VELIZY :

Formation Sup de Co.-E.S.S.E.C., Dauphine,

I.E.P., D.E.C.S.

Âgés de 30 ans environ, 3 à 5 années d'expérience (banques ou grandes sociétés exportatrices).

Anglais obligatoire. Espagnol souhaitable.

Les postes :

- 1er poste - dossiers COFACE (demande de police et gestion) - cautions
- 2ème poste - pré-financement - crédit acheteur

3ème poste - trésorerie - valeurs

- opérations étrangères

- prévisions long terme et court terme.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions sous référence 3316 à nos carrières - 48 St Ferdinand - 75017 PARIS.



REPRODUCTION INTERDITE

	le 1981	le 1982
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,80
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	184,84

# ANNONCES CLASSEES

	le 1981	le 1982
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## Un DECS pour 700 millions

Vous réussirez bien dans votre métier de chef comptable. Mais, la société industrielle qui vous emploie actuellement ne se développe pas beaucoup. Vous pouvez y rester mais vous n'allez guère progresser. Et pourtant, vous vous sentez capable de faire face à des responsabilités nouvelles plus importantes. Avec déjà cinq ou six ans de pratique derrière vous, c'est le moment de ne pas manquer une bonne occasion de bien orienter votre carrière.

Notre groupe vous offre cette opportunité. En effet, depuis peu nous sommes organisés en holding. La direction comptable, jusqu'alors intégrée, éclate donc en autant de comptabilités que de sociétés. C'est ainsi que l'une de nos filiales qui épense 700 millions de CA avec ses trois usines et ses dépôts a besoin d'un vrai chef comptable (compta. générale et analytique).

A Paris, vous devrez assurer la consolidation des comptabilités des établissements qui ont chacun leur petite équipe, 2 à 5 personnes. Ils recevront vos instructions et bénéficieront de vos contrôles. Vous jerez les visites de temps à autre pour établir un contact direct. Outre cette consolidation, vous assurerez le suivi de la trésorerie de la société (6 banques), les déclarations fiscales, etc... le tout en liaison avec la direction financière du groupe et la direction du contrôle de gestion et en utilisant le service informatique de la holding. Votre Directeur Général attend de vous un professionnalisme sans défaut. Pour éviter tout malentendu, nous nous assurons d'ailleurs de vos compétences professionnelles avant toute décision, après vous avoir complètement informé sur le poste. Grâce au Groupe, vous n'aurez pas à vous faire de souci pour votre avenir professionnel quand vous serez nommé. Voulez-vous écrire, dès maintenant, aux conseils de Sirca qui nous aident dans ce recrutement, référence 824 658M. Indiquez votre rémunération et votre date de disponibilité. Discretion absolue garantie.

**Sirca**  
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

Bilingue anglais

## Chef de service crédit documentaire

Une importante banque à vocation internationale recherche, pour son siège social, un CHEF DE SERVICE CREDIT DOCUMENTAIRE.

Ce poste conviendrait à un candidat de formation supérieure (généraliste ou bancaire de type ITB, CESS...), parfaitement bilingue anglais et rompu à la technique des crédits documentaires import/export (expérience de 5 ans minimum).

Il devra en outre, se montrer capable de diriger un groupe de travail (4 à 5 personnes).

Pour ce poste à pourvoir à PARIS, la rémunération proposée est motivante.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence M. 1636 à

**MEDIA PA**  
9, Bd des Italiens - 75002 Paris  
qui transmettra

(Réponse et discrétion assurées).

Société japonaise d'ingénierie  
Spécialisée dans la construction de raffineries  
unités de traitement de gaz naturel  
recherche

## INSPECTEURS ET TECHNICIENS CONTROLE ET SUIVI

**PROFIL :**  
- parle couramment Anglais, deuxième langue  
Allemand ou Italien, un avantage.  
- justifie d'une expérience d'au moins 7 ans en  
inspection, contrôle et suivi dans le domaine de  
la construction d'usines.

**MISSION :**  
Ces inspecteurs devront :  
- voyager fréquemment,  
- avoir expérience en inspection mécanique,  
machines tournantes, et/ou instrumentation,  
- contrôler les essais,  
- interpréter les spécifications,  
- préparer les rapports en Anglais.

Ces techniciens contrôle et suivi devront :  
- se rendre dans les usines des fabricants en  
Europe,  
- vérifier l'avancement des fabrications,  
- contrôler le matériel et les documents.

**RÉMUNÉRATION SELON L'EXPERIENCE**  
Adr. lettre man. avec C.V. déta. et prét. à : M. TAJIMA,  
J.G.C. Corporation, Centre d'affaires Le Louvre  
2, place du Palais-Royal, 75004 Paris Cedex 07.

## GROUPE IMMOBILIER

recherche  
POUR SA FILIALE  
CHARGÉE DE LA CONCEPTION  
ET DE LA RÉALISATION D'OPÉRATIONS  
INDUSTRIELLES ET COMMERCIALES  
(ATELIERS, ENTREPÔTS, BUREAUX)  
EN RÉGION PARISIENNE OU PROVINCE

## JEUNE INGÉNIEUR (E.T.P. ou équivalent) 30 ans maximum

Ayant acquis une expérience réussie de l'étude et de la  
conduite de chantier du bâtiment.  
Il devra être motivé, avoir le goût des contacts qui s'exer-  
cent aux plus hauts niveaux avec les administrations ou  
collectivités locales, ainsi que les Dirigeants de Sociétés,  
et être capable de s'intégrer à une équipe dynamique et  
performante.

## POSTE A POURVOIR A NANTERRE - LA DÉFENSE

Rémunération en fonction des compétences  
+ intéressement.

Adresser C.V. photo et prétentions, sous réf. T 031273 M.  
RÉGIE PRESSE, 85 bd, rue Raoult, 75002 PARIS.

Société 1.500 personnes, 120 ingénieurs  
où grande stabilité de personnel fabriquant des instruments  
de précision et des systèmes très variés en technique de  
pointe, leader dans sa branche et présente sur le marché  
mondial, recr. à :

## PARIS 20<sup>e</sup> pour ETUDES OPTIQUES INGÉNIEUR OU UNIVERSITAIRE

Au sein d'une équipe dynamique appuyée par de puissants  
moyens informatiques, il participera à la conception, à  
l'étude et à la définition de systèmes d'optique  
instrumentale.

Il devra assimiler et mettre en œuvre nos méthodes de  
recherche.  
Son esprit créatif sera pour objectif des réalisations  
scientifiques et commercialisables.

Adresser C.V. détaillé à SOPELEM, 125, bd Davout  
75020 PARIS.

## SOCIÉTÉ D'INGÉNIERIE recherche pour PARIS

## INGÉNIEUR grande école

pour direction TCE d'une très importante opé-  
ration de construction et rénovation.

- Expérience : 15 années en projets complexes  
direction ou exécution.

- Rémunération : salaire 300.000 F +

Ecrire sous réf. 8012 à PIERRE LICHOU S.A.  
16 rue Joseph Guerber 67100 Strasbourg  
qui transmettra

## FESTO

Dans le cadre de notre développement, nous recherchons un professionnel pour

## Promouvoir la vente de nos composants et systèmes de commande pneumatiques et électroniques

Homme de promotion, intéressé par l'aspect technique de nos produits, son sens du marché et  
sa maîtrise des médias lui permettront de concevoir et mettre en œuvre, au travers des supports de  
communication, nos argumentsaires de vente, en collaboration avec nos services techniques et  
commerciaux de France et d'Allemagne.

Animateur, disponible et mobile, collant au terrain par une présence opérationnelle, il positionnera  
nos produits auprès de la clientèle (salons, journées techniques...).

Gestionnaire et organisateur, soucieux de ses objectifs, il concevra en termes de rentabilité sa  
mission de développement.

De formation supérieure (Ecoles de Commerce), âgé d'au moins 25 ans, il aura une première  
expérience de la promotion d'un produit technique. Allemand obligatoire.

Fixe x 13 + participation.

M. Taillandier vous remercie de lui écrire sous référence 8776M, 55 avenue Bugeaud, 75116 Paris.

**BJ FORCES** Un département de Bernard Julliet Paycom

# TOTAL Compagnie Française des Pétroles

recherche pour le DEPARTEMENT INFORMATIQUE  
de la Direction Financière (Groupe) un

## INGENIEUR INFORMATICIEN

Il sera chargé de participer à la mise en place des systèmes d'information en temps réel  
dans les divers secteurs de la Compagnie avec vocation de devenir à court terme Chef de  
Projet.

Il aura une formation d'ingénieur et une expérience de l'ordre de 4 ans sur matériel IBM  
dans un environnement CICS et DLI.

La connaissance de l'anglais est indispensable.

Le poste est basé à Paris mais des missions d'assistance hors de France sont à prévoir.

A terme une disponibilité à l'expatriation favorisera son évolution de carrière dans le  
Groupe.

Si ces perspectives vous intéressent, adressez une lettre manuscrite avec CV et photo au  
Service Recrutement, 5, rue Michel Ange, 75781 PARIS Cedex 16 sous référence 2 M 066.

IMPORTANT  
CENTRE TECHNIQUE  
grande banque Nord de Paris  
recherche pour son service  
d'ornage des métaux en feuilles

## JEUNE INGENIEUR

AM, ECAM, ICAM ou équivalent

Il sera chargé au sein de l'équipe de  
travaux d'études en liaison avec d'autres  
services du centre (automatismes, micro-  
électronique...) débouchant sur des actions  
de conseil et d'assistance aux entreprises.

Pour ce poste une première expérience  
dans un secteur développement dans le  
domaine de la mise en forme des métaux  
serait appréciée.

Allemand souhaité.

Adresser C.V., photo et prétentions à  
No. 21720 Contesse Publicité 20, avenue  
de l'Opéra - 75004 Paris Cedex 01, 4.tr.

Entreprise T.P. recherche pour son siège,  
en banlieue Sud de Paris

## 2 ingénieurs d'affaires T.P.

Le premier suivra le déroulement de 2 chan-  
tiers en EGYPTÉ et effectuera des missions sur  
place. Il aura environ 5 ans d'expérience,  
notamment en fondations spéciales, parois  
moulées et injection. (Réf. 3153)

Le second exercera les mêmes fonctions  
pour un chantier en ARABIE SAOUDITE. Il  
aura au moins 7 ans d'expérience en parois  
moulées et terrassements. (Réf. 3154)

Pour ces deux postes, l'Anglais est indispen-  
sable.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo  
et prétentions, sous référence,  
à notre conseil  
qui garantit réponse et discrétion.

**CABINET OPPERT**

69, boulevard du Maréchal Joffre  
B.P. 4 - 92340 BOURG-LA-REINE

SOCIÉTÉ DE FABRICATION ET DE  
NEGOCIE DE PRODUITS CHIMIQUES  
pour un de ses départements commercial

## un ingénieur technico- commercial

de formation ingénieur chimiste ou équivalent,  
ayant une à deux années d'expérience  
commerciale.

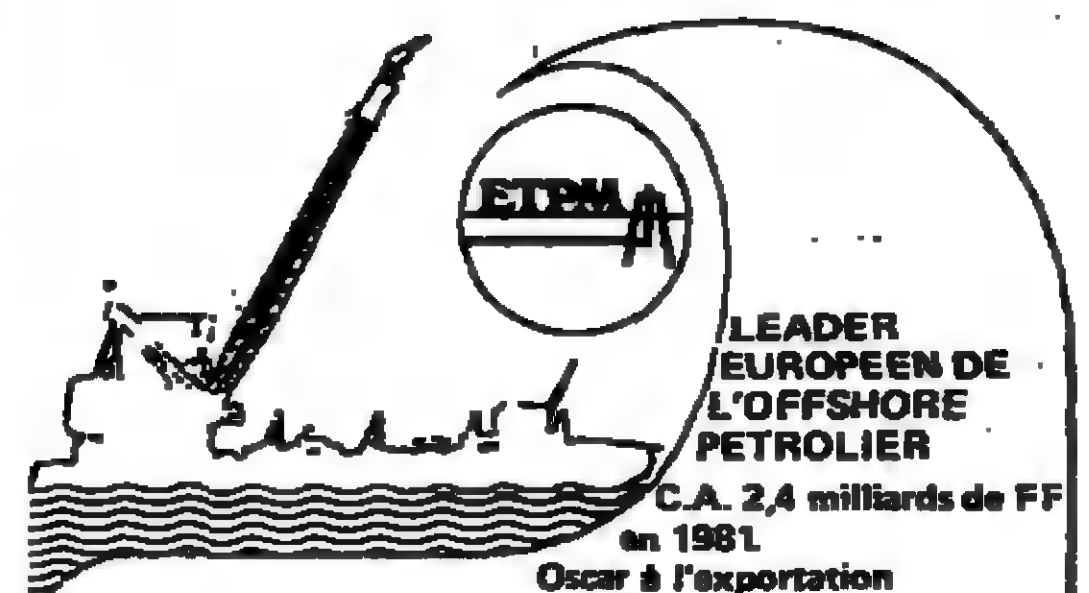
La promotion des ventes d'excipients à  
l'industrie pharmaceutique sera sa principale  
activité.

Le lieu de résidence est PARIS, mais des  
déplacements en Province sont à prévoir. Une  
rémunération motivante est offerte au postu-  
lant.

Le plus grande discrétion est garantie dans  
l'étude des candidatures.

Adresser C.V. photo et prétentions sous réf.  
3264 à INTER PA - BP 508.  
75066 Paris Cedex 02 qui transmettra

Nous prions instamment nos  
annonceurs d'avoir l'obligeance de  
répondre à toutes les lettres qu'ils  
reçoivent et de restituer aux  
intéressés les documents qui leur ont  
été confiés.



Recherche  
pour étoffer son Service Engineering (Equipements)

## INGENIEURS

- Vous êtes ingénieur diplômé AM, SUDRIA,  
ENSI ou équivalent et vous pouvez faire état  
d'une première expérience d'environ 3 ans  
acquise si possible dans le secteur Engineering  
ou Pétrochimique.

- Vous vous intégrez dans une équipe  
d'ingénieurs d'études pour résoudre les  
problèmes liés aux équipements des plate-  
formes pétrolières en mer (instrumentation,  
électricité, mécanique...).

- Vous parlez anglais couramment et vous êtes  
disponible pour effectuer des missions de  
courte durée à l'étranger.

Envoyez C.V., photo et prétentions sous réf.  
6382M à PIERRE LICHOU S.A. - B.P. 220  
75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

الرجاء الرد على  
البريد الإلكتروني



	1ère	2ème
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAL	140,00	164,64

## ANNONCES CLASSEES

	1ère	2ème
ANNONCES ENCADREES	42,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

\*Dégressifs selon surface ou nombre de services

### OFFRES D'EMPLOIS

### OFFRES D'EMPLOIS

### OFFRES D'EMPLOIS

### OFFRES D'EMPLOIS

## Diriger un grand projet de travaux souterrains

Avoir dirigé un important projet de construction ou y avoir pris une part significative de responsabilité fait maintenant partie de votre expérience. Vous avez vécu toute l'activité de coordination et de relations que cela implique tant au niveau de l'étude que de la réalisation. Vous savez donc préparer et passer un marché de génie civil, en passer les aspects techniques et par conséquent financiers - en suivre l'exécution. Problèmes encore plus délicats, mais aussi plus originaux et passionnants quand il s'agit de travaux souterrains, quelquefois à grande profondeur. Et auxquels viennent s'ajouter ceux des équipements de fond et de surface.

La maîtrise d'œuvre de ces travaux souterrains est notre spécialité. En France et à l'étranger, nous avons des références appréciées. Notre activité se poursuit aujourd'hui sur un rythme élevé. A vous, praticien confirmé des chantiers, avec des problèmes de souterrain, nous confierons, dans un premier temps et pour deux ou trois ans, la responsabilité d'un projet en France. Qui sera suivi d'autres, éventuellement à l'étranger; il est donc très utile que votre anglais parlé et écrit soit opérationnel.

Pour ce poste basé à Paris-La Défense, mais qui comportera des déplacements sur le site, nous avons demandé la collaboration des consultants de Sirca. Ecrivez-leur sous la référence 812 632M; très rapidement car nous souhaitons le pouvoir dans les meilleurs délais.

**Sirca**  
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

## TELETRAITEMENT BUREAUTIQUE

Nous sommes une importante société du secteur tertiaire (2000 pers.). Notre Direction de l'organisation et de l'informatique recherche des

## ANALYSTES

en vue de les associer, au sein d'une équipe jeune pourvue de moyens modernes, au développement de nouvelles applications (télétraitement bureautique).

Centre équipé de 2 ordinateurs (3032 - 3033) Réseau de télétraitement national (300 terminaux).

De formation supérieure (Ingénieur ou équivalent, M.I.A.G.E.) les candidats auront une première expérience d'environ 3 ans.

Lieu de travail : St Quentin en Yvelines (78). 500 m Gare RER. Parking assuré. Restaurant d'entreprise.

Adresser candidature avec C.V. et photo sous n° 21585 à CONTESSÉ Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE D'INGÉNIEURIE DE NIVEAU INTERNATIONAL travaillant dans le domaine du Pétrole Pétrochimie, recherche pour

### service EQUIPEMENTS

## ingénieur mécanicien confirmé

- formation : A et M, ENSI ou équivalent
- spécialiste machines tournantes,
- une expérience antérieure de 5 à 7 ans acquise chez un constructeur ou dans une société d'ingénierie est souhaitée

Réf. 67/A

### service CHAUDRONNERIE

## ingénieur diplômé

- formation : Ecole Centrale, A et M, ou ENSI
- ayant de bonnes connaissances en conception, calcul et fabrication, acquises dans une société d'ingénierie ou chez un fabricant.

Réf. 67/B

### service MATERIEL TUYAUTERIE

## ingénieur ou technicien supérieur

- formation : BTS, DUT minimum
- Cet ingénieur ou technicien expérimenté sera capable de définir, spécifier et commander du matériel de tuyauterie.
- connaissance normes, ANSI, NF, B.S. et BSTM

Réf. 67/C

Pour ces trois postes :

- connaissance de l'Anglais indispensable
- base Paris, missions France et étranger à prévoir.

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions, en précisant bien la référence du poste choisi à AXIAL Publicité 27, rue Taitbout 75009 Paris, qui transmettra.

## GROUPE D'ASSURANCES DE PREMIER PLAN

souhaite accueillir au sein de sa Direction Commerciale de

## JEUNES H.E.C. E.S.S.E.C. E.S.C.P...

POUR DES POSTES D'INSPECTEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

Après une formation complète d'un an au siège à Paris, entrecoupée de missions sur le terrain, ils assureront en province :

- l'organisation et le suivi du réseau de vente ;
- le développement commercial ;
- la mise en place de nouvelles techniques de vente ;
- l'animation sur les plans techniques et commerciaux d'environ 25 agences.

L'importance du Groupe et sa place sur le marché de l'assurance peuvent assurer de réels développements de carrière tant en France qu'à l'étranger.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération souhaitée sous référence 21287 à CONTESSÉ PUBLICITÉ 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Magazine Grand Public

### CHEF DE PUBLICITÉ

pour prospecter et développer clientèle. Expérience minimum 3 ans. Envoyer C.V. et prétentions à EDIMAR, 28, rue Claude-Terrasse, 75016 Paris.

Magazine Grand Public

### SECRÉT. DE RÉDACTION

(confirmé 16a) Expérience minimum 3 ans dans le presse magazine. Envoyer C.V. et prétentions à EDIMAR, 28, rue Claude-Terrasse, 75016 Paris.

M. TEMPS

### On recherche

Sciences Po, Droit, Informatique, problèmes sociaux, travail, économie, pour travail de recherche (Documentation, Rédaction). Envoyer C.V. et prétentions à EDIMAR, 28, rue Claude-Terrasse, 75016 Paris.

ORGANISME PARTITAIRE

à PARIS recrute

### JEUNE CADRE

diplômée, bilingue, Sup., disponible immédiatement. Il participera à la promotion et au développement de l'entreprise continue dans le secteur du logement social. Connaissance de la formation souhaitée. Intérêt pour les activités d'Économie Sociale, goût du contact, aptitude pour les études et pour la gestion, capacité de dialogue et de rédaction nécessaires. Rémunération annuelle : 110.000 F. Présentations à discuter éventuellement, selon expér. prouvées. Envoyer C.V. et photo à : RÉGIE-PRESSE 56 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

Société Industrielle à

### COLOMBES

recherche

### TECHNICO-CIAL

pour la vente de composants électroniques et de matériel. Formation technique et expérience commerciale indispensables. Le candidat devra être disponible pour visiter clientèle sur toute la France. Travail de bureau en région parisienne. Faire offre avec C.V. et photo à AIR LB 240, rue Gabriel-Péri, 92700 COLOMBES.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE VOYAGES recherche pour ses Services Centraux des Invalides à Paris

## 2 Analystes Programmeurs 1 Senior - 1 Junior

Ces postes demandent de participer à l'élaboration du planning, des applications nouvelles et à la définition technique de saisie, ainsi qu'aux essais nécessaires.

- Il faut aussi prendre en charge l'exploitation de ces applications ainsi que leur maintenance technique.
- La tâche serait une formation idéale. Plusieurs années d'analyse programmation sont requises pour le poste Senior.

Adresser C.V., photo, salaire et prétentions sous réf. 5468 à L.T.P. 31, Bd Serravallo Nouvelle 75063 Paris Cedex 02 - qui transmettra

## answare

SSCI de tout premier plan THOMSON-CSF INFORMATIQUE recherche dans le cadre de son expansion des

## analystes programmeurs CONFIRMES

(1 à 3 ans d'expérience) pour le développement d'applications de gestion sur grands et moyens systèmes.

## ingénieurs DEBUTANTS

(possibilité de formation complémentaire)

Adresser votre C.V., détaillé et détaillé de disponibilité sous réf. DCA/1600 à Yolande VILLARS ANSWARE 135 rue de la Pompe 75116 Paris

### ECA AUTOMATION

S.S.C.I. en forte expansion (550 personnes), recherche

### INGÉNIEURS

INFORMATIQUES

- expérience 1 à 4 ans,
- dans les domaines de :
- logiciel de télécommunication,
- logiciel temps réel.

Adresser C.V., photo et prétentions, à la référence 1.010 au Service du Personnel 315, bureau de la Colline, 92119 St-Cloud cedex.

### Cabinet Juristes Internat.

recherche

### COLLABORATEUR

dynamique, évocateur si possible, très bonne exp. dans des affaires françaises et formation américaine. Perspectives de développement.

Envoyer sous le n° 31.288 M RÉGIE-PRESSE 56 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

Organisme de recherche proche banlieue Sud recrute

### INGÉNIEUR ETUDES

Formation Centrale, A.M. ou équivalent. Débiteur ou qualifié d'expérience. Domaine d'études : Matériaux, structures, électricité, connaissance micro-processeurs appréciées. Adresser C.V. et prétentions à M. AZEMA, 34, rue de la République, 93114 Arcueil cedex.

### J.-C. DECAUX

publicité Adribus recherche

### ADJOINT RESPONSABLE SERVICE JURIDIQUE

Type I.E.P. - Droit public niveau 3<sup>e</sup> Cycle

Une expérience de 2 ou 3 années devra lui permettre une adaptation rapide.

Les candidats intéressés doivent adresser un curriculum vitae détaillé, précisant salaire actuel et photo récente à la Direction du Personnel.

Société J.-C. DECAUX S.P. 11 - 78370 PLAISIR.

### CHIMISTES-MICROBIOLOGISTES

Homme même débiteur, niveau DUT ou B.T.S. Niveau de développement. Env. C.V. et photo à : P. LICHOU S.A., S.P. 220, 75068 PARIS cedex 02, qui transmettra.

Ville de LA COURNEUVE, recrute pour assurer la direction administrative du centre municipal de santé :

- un attaché d'administration communale,
- un attaché d'administration hospitalière (sur voie de détachement).

Adresser candidature et curriculum vitae à M. le Maire-Maire, 39123 LA COURNEUVE.

## ROBERT BOSCH (France) S.A.

Groupe BOSCH

- Equipements automobiles
- Appareils ménagers
- Radio-téléphones
- Caméras et projecteurs BAUER

recherche

## SECRÉTAIRE DE DIRECTION bilingue allemand

- La candidate s'occupera, outre les tâches classiques d'un secrétaire de direction, du contrôle de tous les dossiers transmis par les différents départements.
- Ce poste s'adresse à une candidate possédant une expérience de plusieurs années dans une fonction similaire et nécessitant de grandes capacités d'organisation et de rigueur.
- Les relations téléphoniques fréquentes avec l'Allemagne imposent une parfaite maîtrise de cette langue.

## SECRÉTAIRES bilingues allemand

- Ces postes sont à pourvoir dans nos services commerciaux et techniques.
- Ils s'adressent aux candidates d'un niveau de formation BTS et possédant une première expérience dans une fonction similaire.
- Elles auront pour mission l'organisation et la responsabilité des tâches de secrétariat ainsi que l'administration commerciale et technique de ces services.

## SECRÉTAIRE TRADUCTRICE bilingue allemand

Les candidates retenues d'un niveau BAC ou BTS se verraient confier la traduction de rapports techniques ainsi que les tâches classiques d'un secrétaire.

## BOSCH

Adresser CV manuscrit, photo et prétentions au Département Gestion du Personnel, 32, Avenue Michel 93404 SAINT OUVEN.

## mafia

agence de publicité recherche pour sa direction générale

### excellente

### secrétariat de direction

parfaitement trilingue français/anglais/allemand

possédant une bonne formation générale et au minimum 5 ans d'expérience.

Envoyer curriculum-vitae, salaire souhaité et photo à Mafia, 9 rue Saint-Florentin, 75008 Paris

Société d'investissement immobilière, filiale d'une banque nationale

### SECRÉTAIRE STENO-DACTYLO M-TEMPS

pour service juridique et administratif. Séries références. Débuteurs s'abstenir.

Env. C.V., photo, prét. au n° 21.601, à CONTESSÉ Publ., 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

ASSOCIATION recherche PARIS-20

### SECRÉTAIRE

+ PAGES DE PAYS 89.500 F, annuel brut expérience indispensable. Envoyer C.V. à : SOULAMIT FRAISSE-RENAULT 4, square Vivienne, 75020 Paris.

Secrétaire steno-dactylo expérimentée m-temps, l'après-midi, 2 300 F x 13. Adresser C.V. à : SOGAMA 1 bd. Malesherbes, 75008 Paris.

Stables, public de Recherche recrute une Secrétaire. Expér. souhaitée : 3 ans min. Débuter à : B.P. ou B.T. de secrétariat.

Lieu de travail : Paris. Les candidatures doivent être adressées par écrit à l'INCP, Div. des personnes, 20, rue Barbier-du-Mess, 75013 Paris.

représentation offres

Société entre gare NORD et EST

### SECRÉTAIRE STENO-DACTYLO

bilingue anglais non débutant. Lieu immédiatement. Place stable à 2 x restaurant d'entreprise.

Se prés. le matin uniquement MFOM, 6, r. de Dunkerque, Paris-10<sup>e</sup>.

6<sup>e</sup> - Gare du Nord.

Importante société de produits réfractaires, recherche VRP Multilingues, bien introduit toutes industries :

Région parisienne. Département 28, 45, 90, 41, 37, 36, 18, 58.

Adresser candidature à M. KEMPENERS, S.P. n° 3, 75050 BAZAUVILLE.

Importante société informatique recherche

REPRÉSENTANT MULTICARTES

Tél. : 956-36-90 le matin.

SOCIÉTÉ AGRO-ALIMENTAIRE

service informatique situé à Orly

### UN ANALYSTE PROGRAMMEUR COBOL

Il aura pour mission :

- d'assurer la maintenance et la mise au point des chaînes de données, facturation, statistiques commerciales, comptabilité clients, notes ;
- de contrôler le bon fonctionnement de l'ensemble ;
- de préparer le planning des sorties de documents avec les utilisateurs ;
- il participera activement au développement des nouveaux programmes.

Envoyer curriculum vitae, photo et prétentions à M. PEYRONNET, S.P. 36, 93161 NOISY-LE-GRAND CEDEX.

COMPAGNIE GULF AIR recherche pour son service

### VENTE PASSAGE UN INSPECTEUR DES VENTES

CONDITIONS :

- Nationalité française
- Age : 30 ans environ
- Expérience compagnie aérienne
- service passage réseau distribution et langues anglaise écrites.

Envoyer d'urgence curriculum vitae en anglais avec photo à : 9, boulevard de la Madeleine, 75009 PARIS.

STE D'INGÉNIEUR EN INFORMATIQUE recherche

### INGÉNIEURS INFORMATIQUES POUR APPLICATIONS AÉRONAUTIQUES

EXPERIENCE SOLAR ET PL 16

POUR REGION SUD-OUEST. Adresser C.V. + photo + prét. sous réf. TOLL MAI 0182, à INFO'ROP, 73, rue d'Alsace-Lorraine 91000 TOULOUSE.

STE D'INGÉNIEUR EN INFORMATIQUE recherche

### INGÉNIEUR CONFIGURATION

POUR PROJET SATELLITE EXPERIENCE. Bureau d'Etude méthode, organisation.

Adresser C.V. + photo + prét. sous réf. TOLL MAI 0182, à INFO'ROP, 73, rue d'Alsace-Lorraine 91000 TOULOUSE.

ORGANISME PROMOTIONNEL. ÉDITION recherche ASSOCIATE, tr. bonne sténodactylo, bon niveau culturel, sens pratique, esprit innovateur, rapidité d'adaptation nécessaire, bonne présentation, 25 à 35 ans environ.

Env. C.V., photo, lettre motivationnelle, à O.P.E.F., 117, bd Saint-Germain, PARIS 6<sup>e</sup>.

Commissaire aux écrits Paris recherche

### ASSISTANT REVISEUR

Expérimenté Adresser C.V. et prétentions sous n° 7 031227 M. RÉGIE-PRESSE.

86 bis, r. Réaumur, 75002 Paris

adjoint au chef du département exploitation

**TITN**

Ingénieurs Chefs de Projets

Ingénieurs Système

Analystes - Programmeurs

multitask

UNE CHEF DE PUBLICITE











Le Monde

## économie

## Les livraisons de gaz soviétique à la France représenteront une dépense annuelle minimale de 8 milliards de francs

Le conseil d'administration de Gaz de France devrait entériner, mercredi 27 janvier, le contrat d'achat de gaz à l'Union soviétique. La France recevra donc 8 milliards de mètres cubes par an, pendant vingt-cinq ans, à compter de 1984. Il lui en coûtera au minimum — si les prix du pétrole et des produits pétroliers, sur lesquels sont indexés ce contrat, ne bougent pas, ce qui est peu vraisemblable — 8,5 milliards de francs par an, soit quelque 212,5 milliards de francs sur la durée de vie du contrat (en fonction du prix minimum garanti pour les vingt-cinq ans).

Les réactions à la signature de cet accord — nécessaire, selon M. Delors, pour diversifier notre approvisionnement — ont surpris les pouvoirs publics par leur vivacité. Les critiques portent à la fois sur l'opportunité de cet enga-

gement et sur la dépendance à l'égard de l'U.R.S.S.

Si l'opposition — M. Chirac, par exemple — oublie un peu vite qu'elle a été — lorsqu'elle était au pouvoir — l'initiatrice de ce contrat, il n'en reste pas moins que la dépendance à l'égard de l'Union soviétique en matière de gaz sera bien réelle. Si l'on ne considère que les contrats actuellement signés — y compris l'Algérie, avec laquelle les négociations portent sur les prix et non sur les quantités — l'accord conclu dans la nuit de vendredi à samedi fera dépendre l'approvisionnement de Gaz de France pour 38 % de l'U.R.S.S. en 1980. Des quantités supplémentaires, originaires du Nigeria et de Norvège, de nouveaux projets avec le Cameroun, Trinidad-et-Tobago, le Venezuela, voire le Canada, devraient faire tomber ce taux d'engagement. Encore faudra-t-il, dès 1983, suppléer

à l'achèvement des contrats avec les Pays-Bas (Groningue) et la Norvège (Ekofisk).

Quant à l'opportunité de la signature du contrat franco-soviétique, elle a notamment été soulignée par la C.F.D.T., qui juge que « cette opération affaiblit la portée de la réaction du gouvernement français et de ses partenaires européens face à la situation en Pologne et à la stratégie de l'Union soviétique ».

Les négociateurs de Gaz de France n'ont guère eu le temps de se reposer au cours du week-end. Dès samedi matin, une délégation de la Sonatrach algérienne était à Paris pour mettre une dernière main technique à l'accord « politique » sur le prix du gaz décidé par M.M. Mitterrand et Chirac fin novembre et mis en forme en décembre par les ministres des affaires étrangères.

M. Delors a estimé qu'il ne fallait « pas voir

dans le contrat algérien uniquement un acte commercial, mais davantage la reprise de négociations et de relations qui seront fraternelles et qui assureront un développement ».

Le quotidien algérien « El Moudjahid », de son côté, dans son édition du 23 janvier, affirmait que cette négociation allait mettre un terme « à plus de deux années de différend ». En citant l'accord signé en avril 1981 entre la Sonatrach et la société belge Distrigas, « El Moudjahid » laissait entendre que le prix du gaz algérien vendu à Gaz de France pourrait être de l'ordre de 5,20 dollars par million de B.T.U. (British Thermal Unit) (contre 3,70 depuis le 1<sup>er</sup> janvier).

Avant la volonté de parachever ces négociations avant le 31 janvier, les deux délégations ont décidé de poursuivre leurs travaux lundi 25 et mardi 26 janvier. — B. D.

### Les réactions politiques...

#### M. DELORS : une diversification de nos ressources d'énergie

Interrogé au sujet de l'accord franco-soviétique au « Club de la presse » d'Europe 1, M. Delors, ministre de l'économie, des finances, a répondu : « Toute la politique menée par le gouvernement (...) vise à essayer de diversifier nos sources d'énergie et leurs origines sans injurier l'avenir, c'est-à-dire en laissant la place pour de nouvelles découvertes, comme certains pensent que nous pouvons en faire, sans compter les énergies nouvelles (...). »

Quant au gaz russe, qui représente une des sources les plus importantes que l'on puisse obtenir en ce moment, la discussion était en cours depuis longtemps. Elle avait déjà abouti en ce qui concerne l'Allemagne. Nous devions y prendre notre part nous ne pouvons pas obtenir un taux aussi satisfaisant pour le cours et surtout, les commandes de réciprocité qui permettent à notre industrie d'être présente dans le monde de l'Est, dont nous avons bien besoin en ce moment, quand vous voyez quelle est la conjoncture internationale. »

Accusé de « donner un coup de pouce à l'économie soviétique » en pleine crise polonaise, M. Delors a ajouté notamment : « Non, nous pourrions avoir une opération qui nous place en droit d'une politique qui n'est ni celle de ceux qui ont cru qu'en commerçant davantage avec les pays de l'Est on provoquerait une évolution de leur régime politique, ni celle, à égale distance, de ceux qui, comme certains Américains aujourd'hui, pensent qu'il faudrait commercer avec les Russes pour les faire changer. Nous ne sommes dans aucune de ces situations extrêmes, nous pourrions notre ligne, nous commerçons avec tout le monde. (...) »

#### M. CHIRAC : comment ne pas s'insurger contre un tel comportement ?

Au cours de l'émission « Le grand jury » R.T.L.-le Monde, M. Chirac a évoqué l'accord relatif à la fourniture de gaz soviétique en ces termes :

« Je ne comprends pas qu'on ait signé hier ce contrat. Je ne comprends pas qu'on n'ait pas dénoncé les accords d'Helsinki. Il fallait dire clairement que nous ne pouvons pas respecter ces accords que nous voulions les dénoncer. On n'a rien fait de tout cela. »

Au-delà de cette démission, qui naturellement encourage les Russes, ce qui est très grave, c'est que nous avons joué avec le feu en ce qui concerne les travailleurs polonais et dans des conditions bien peu convenables. La France est le premier pays occidental, quels qu'aient été les discours et leurs conséquences sur la psychologie des travailleurs polonais, à avoir signé un contrat commercial et d'exportation de nos usines, de nos moyens les plus modernes vers l'Union soviétique. Franchement, comment ne pas s'insurger contre un tel comportement ?

En conséquence, je considère que les socialistes n'ont plus le droit de parler de respect des droits de l'homme en général et des droits des travailleurs polonais en particulier. Mais ce qui est plus grave, c'est que l'immense majorité de la population, ce qu'ils affirment et ce qu'ils font ne peut être justifiée — je ne veux pas mettre en cause leur bonne foi — que par les contraintes que font peser sur eux la présence au gouvernement du parti communiste. Nous voyons ainsi les conséquences dramatiques que comporte la présence de communistes dans le gouvernement de la République (...).

Ce contrat est aussi un erreur sur le plan de l'intérêt national. Dans quelques années, nous dépendrons pour 35 % de

notre consommation de gaz de la fourniture de l'Union soviétique et donc de sa bonne volonté, alors que nous aurons exporté nos usines et continué à prêter des sommes considérables au taux de 8 ou 8,5 %. Rendez-vous compte de ce que nous pourrions faire en termes de lutte contre le chômage si nous prêtions les mêmes sommes au même taux à nos entreprises françaises ! Cette dépendance, en nous de 35 %, nous aurons pu l'éviter car nous pouvions importer d'ailleurs le gaz dont nous avons besoin, et cela aurait été conforme à l'intérêt technique, économique et politique de la France. De l'Algérie, avec qui nous sommes en négociation, et avec qui nous avons intérêt à renforcer nos relations économiques et politiques. Nous aurons pu importer d'Afrique notre, où bien des pays sont et seront exportateurs de gaz. De la Norvège, qui nous a fait, tout récemment encore, des propositions identiques à celles de l'Union soviétique et à qui nous aurons intérêt à acheter notre gaz. C'est en plus une grave erreur pour l'intérêt national de la France. C'est, une fois de plus, une victoire de la technocratie. »

### ...et syndicales

M. Jacques Chérèque, secrétaire général adjoint de la C.F.D.T., a manifesté son désaccord avec une décision dont les implications, notamment sur le plan international, exigent au moins en France, une vaste information et une sérieuse consultation des parties concernées. Sans aucun doute cette opération affaiblit la portée de la réaction du gouvernement français et de ses

partenaires européens face à la situation en Pologne et à la stratégie de l'Union soviétique. »

M. André Bergeron, secrétaire général de Force ouvrière, estime que « décidément la route de l'oubli est en train de retentir sur la Pologne ». Il a ajouté : « Je ne crois pas que (cet) accord devait être (signé) dans les circonstances actuelles. »

### Dans la presse parisienne

Sous le titre « Énergie tous azimuts », l'Humanité du 25 janvier évoque la signature du contrat gazier : « Ce contrat est un événement politique témoignant du refus des pouvoirs publics français de s'aligner devant les injonctions américaines, ce qui fait huir, de ce côté-ci de l'Atlantique comme à Washington, les inconditionnels de l'atlantisme. »

Commentant d'autre part, les réactions à la signature du contrat, Yves Dimiccoli écrit : « Il est pour le moins surprenant qu'une centrale ouvrière, la C.F.D.T., joigne sa voix à ce concert de droite. Jacques Chérèque, secrétaire général adjoint de cette centrale, a jugé « inopportune, dans la situation actuelle », les conclusions du contrat gazier avec l'U.R.S.S. (...) Mais il est vrai que depuis le 12 décembre dernier, la C.F.D.T. paraît beaucoup plus soucieuse d'utiliser le feu en Pologne que de défendre, en France, contre le patronat et la droite, le pouvoir d'achat des travailleurs, l'emploi et les nécessaires réformes de structure. »

Pour sa part, le Matin, sous le titre « Il n'y a pas de bon moment », affirme : « Il y a beaucoup d'hypocrisie à regretter le moment choisi par le gouvernement pour conclure. Si l'on pense, en effet, que la tragédie polonaise interdisait de consacrer aussi solennellement ce qu'il faut bien appeler l'amitié franco-soviétique, si l'on veut juger de cette affaire d'un point de vue moral, si l'on estime, enfin, que les droits de l'homme et le respect des libertés valent plus que les intérêts économiques,

alors il faut bien se convaincre qu'il n'y a jamais de bon moment » pour négocier avec l'U.R.S.S. »

Dans Libération, Gérard Dupuy écrit : « Après le coup de Varsovie, les socialistes français en étaient arrivés à prêter quel que trisme qui, au milieu de la débâcle européenne, pouvaient passer pour courageux : par exemple, que l'U.R.S.S. ne saurait être tenue pour innocente de l'étranglement des libertés polonaises. De la bouche entre toutes augustes de Mitterrand tombaient même un certain bien senti : tout ce qui permettrait de « sortir de l'Yalta » serait bienvenu, disait-il. »

Les socialistes, en concluant-on, avaient montré qu'ils savaient se mettre à l'écoute de leur opinion publique. La signature du contrat gazier montre que les premières déclarations de Chérèque, pour déplorables et mal venues qu'elles aient été, avaient, et elles seules, l'avantage de la sincérité. »

Le Quotidien de Paris, sans nier l'intérêt économique du contrat, relève, sous la plume de Philippe Marvot, contre le moment choisi pour la signature : « Si l'on pouvait et peut-être même si l'on devait négocier avec Moscou sur le gaz sibérien, il ne fallait pas signer à l'heure où les prisons sont pleines d'ouvriers, à l'heure où, après les procès de Prague et de Moscou, les procès de Varsovie (...) »

Le Figaro enfin titre sur la vive réaction des Américains. Sans autre commentaire, il se n'est le « cavalier seul » d'André Prossard qui conclut : « J'ai bien peur qu'en plus du gaz, nous n'ayons obtenu que du vent. »

### A l'étranger

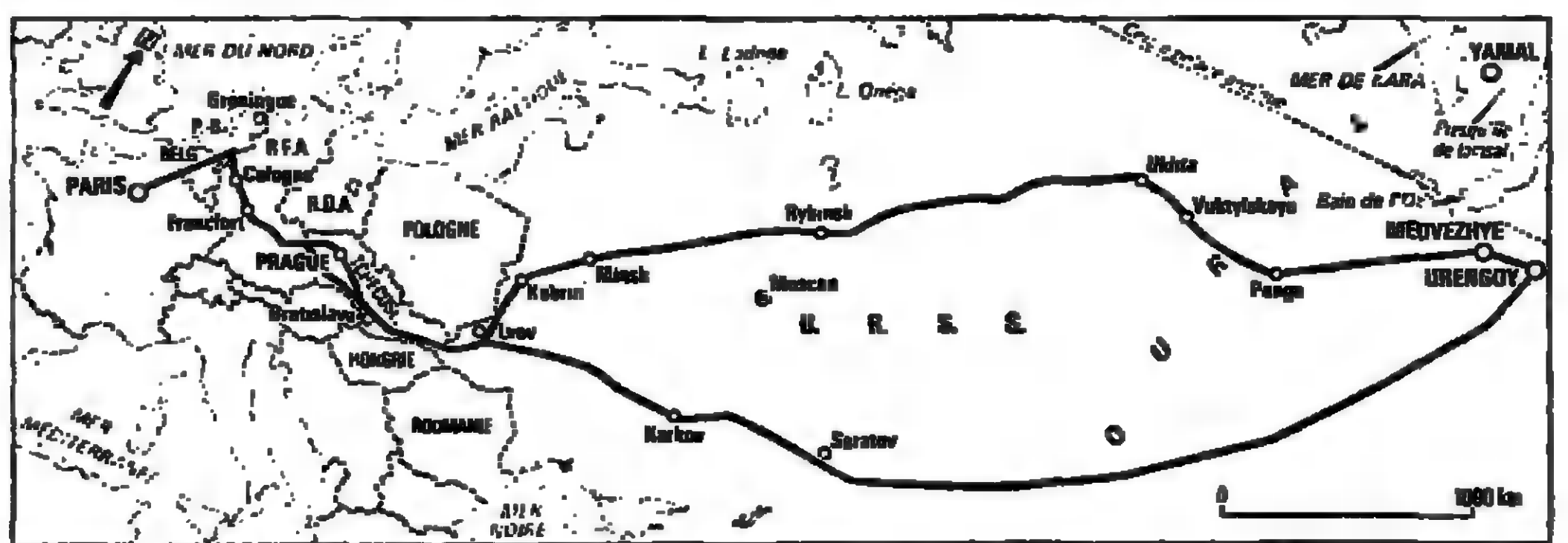
WASHINGTON : désapprobation.

Aucune réaction officielle n'a été rendue publique à Washington. Toutefois, interrogé par l'A.P.P., le porte-parole du département d'État a affirmé : « Notre position est bien connue. Nous désapprouvons ce projet, car nous estimons qu'il va accroître la dépendance énergétique de l'Europe

ris-à-vis de l'U.R.S.S. ». D'autre part, le Washington Post comme le New York Times estiment dans des articles de première page que la France a « délibérément ignoré les mises en garde du gouvernement Reagan ». « La décision française souligne la répugnance de l'Europe à se laisser entraîner par les États-Unis sur la voie des sanctions économiques

contre l'U.R.S.S. », ajoute le Washington Post.

PEKIN : désaccord occidental. « L'accord franco-soviétique jette une vive lumière sur les désaccords opposant les États-Unis et leurs alliés occidentaux à propos du projet contesté de pipeline », estime China nouvelle qui y voit une réussite soviétique dans la tentative de division des pays occidentaux.



Ce tracé est le plus vraisemblable pour l'acheminement du gaz sibérien vers l'Europe occidentale, encore que les liens de passage précis ne soient pas réglés. Le tracé U.R.S.S., Pologne, R.D.A., R.F.A. a, en effet, été abandonné pour des raisons politiques et techniques. D'où le doublement vraisemblable du gazoduc trans-tchécoslovaque existant. Entre 1962 et 1964 devrait

être achevé le gazoduc méridional Ouregny-Tiourmouk-Tchécoslovaquie et construite la première conduite du gazoduc nord-sibérien. En 1965-1967 une deuxième conduite — parallèle à la première — devrait être posée. Vers 1980, Ouregny pourrait être relié aux gisements de la presqu'île nord-sibérienne de Yamal.

### Exportateurs

## Exportez votre nom. Vous exporterez vos produits.



L'édition d'un annuaire de l'importance et de la qualité d'EUROPAGES ne se fait pas en un jour.

C'est pour cela que les inscriptions pour la première édition qui paraîtra en septembre 1982 vont être closes dans quelques jours.

Si vous voulez y figurer, c'est le moment de vous décider. Si vous voulez faire partie des quelque 140 000 entreprises exportatrices et des services internationaux des 6 principaux pays de la communauté qui y figureront, n'attendez plus.

Remplissez et retournez le bon à découper ci-dessous.

Faut-il rappeler qu'EUROPAGES couvrira quelque 450 secteurs d'activité différents ?

Que 250 000 exemplaires en seront distribués auprès des principales sociétés des 6 pays concernés ?

Que la diffusion d'EUROPAGES est facilitée et soutenue par une importante campagne publicitaire ?

Qu'EUROPAGES, en un mot, sera le passeport obligatoire pour l'Europe des affaires. Les experts avisés le savent. Ils ont envie d'être connus.

Alors, ils vont s'inscrire. Très vite.



### Le marché européen en ligne directe.

Je suis intéressé par EUROPAGES.

Raison sociale

Secteur d'activité

Adresse

Tél.

Telex

Coupon à retourner à l'Office d'Annonces. Direction Commerciale. 136, avenue Charles-de-Gaulle. 92200 Neuilly Cedex. Tél. : (1) 624.12.12.

Handwritten signature or mark at the bottom of the page.



# MARCHÉ COMMUN

## Un choix difficile pour la C.E.E.

La Communauté économique européenne va devoir préciser sa position en matière d'investissements à l'étranger. Faut-il privilégier les projets africains, comme l'estime M. Edgar Pisani, commissaire chargé de la politique de développement, ou bien la C.E.E. doit-elle prendre part à la réalisation de l'important projet brésilien d'exploitation du gisement de fer de Carajás en Amazonie orientale ?

### Investir en Afrique...

De notre correspondant.

Bruxelles (Communauté européenne). — M. Abdou Diouf, le président de la République du Sénégal, a rendu visite, le 21 janvier, à la Commission européenne. Il s'est félicité des liens établis entre son pays et la Communauté grâce à la convention de Lomé. Celle-ci est renouvelable tous les cinq ans, et M. Diouf pense que ce n'est pas la formule idéale : « Il faudrait donner une plus grande permanence à nos liens et éviter une renégociation périodique ».

Le président sénégalais a constaté que le fonctionnement du STABEX — mécanisme par lequel la Communauté est supposée garantir les recettes qu'obtiennent les pays A.C.P. grâce à l'exportation de produits agricoles — laisse à désirer et devait donc être amélioré : « En 1980, le Sénégal, qui a souffert d'une forte diminution de ses recettes d'exportations d'arachides, n'a bénéficié que de 40 % des compensations auxquelles le STABEX lui donne théoriquement droit », a-t-il ainsi remarqué.

Cette visite a été l'occasion de signer trois conventions de financement (une route, un programme de promotion commerciale et un plan de développement de la production céréalière, notamment de riz et de maïs dans le Sénégal oriental). Ces conventions illustrent l'aide financière importante qui est consentie par la C.E.E. aux pays A.C.P. au titre de la convention de Lomé. Un nouvel accord sur la pêche, qui intéresse surtout les armateurs français

PHILIPPE LEMAITRE.

(1) Voir le Monde du 23 janvier.

### ...ou au Brésil ?

De notre correspondant.

Bruxelles (Communauté européenne). — La Commission européenne envisage d'emprunter 600 millions de dollars sur le marché des capitaux pour contribuer à la réalisation du projet brésilien d'exploitation du gisement de fer de Carajás (Amazonie orientale). La C.E.E. accorderait un prêt de ce montant, aux mêmes conditions financières, à la société d'Etat brésilienne Companhia Vale do Rio Doce.

Contrairement aux informations parues dans des dépêches d'agences en provenance de Brasilia, on indique, dans l'entourage de M. Ortoli, le commissaire responsable du dossier, qu'aucune décision n'a été prise ; seul un préjugé favorable a été émis à la réunion des bailleurs de fonds qui s'est tenue, le 12 janvier, à Paris. Les proches de M. Ortoli précisent également que la visite, le 2 février, à Bruxelles, de M. Delfim Netto, le ministre brésilien du plan, doit permettre de poursuivre les discussions, et non pas de signer la convention de financement, comme l'affirment les mêmes dépêches.

Le coût du projet Carajás, — qui comporte l'extraction du minerai de fer (25 millions de tonnes en 1985), la construction d'un chemin de fer long de 1 000 kilomètres et d'un port dans le bas de Sao-Marcos pour l'évacuation de la production destinée à l'exportation — est évalué à 5 milliards de dollars. Les participations étrangères escomptées sont celles du Japon (500 millions de dollars), de la Banque mondiale (300 millions de dollars), de l'Allemagne fédérale (150 millions de dollars) et de la C.E.E. — le traité instituant la CECA (Communauté européenne du charbon et de l'acier) lui permettant d'effectuer des opérations de ce type.

En contrepartie de cette aide financière, les sidérurgistes européens bénéficieront de contrats à long terme de livraison de minerai. Selon le schéma envisagé, le Brésil serait tenu de fournir 12 millions de tonnes de minerai par an à la C.E.E., dont les principaux bénéficiaires devraient

être les maîtres de forges allemands, l'Arbed (Luxembourg) et, dans une moindre mesure, les aciéries françaises et italiennes. L'accord avec le Japon devrait, lui, porter sur une quantité annuelle de 10 millions de tonnes.

Favoriser les exportations de minerai de fer du Brésil — premier fournisseur mondial (78 millions de tonnes en 1981) qui assure déjà 25 % des achats de la Communauté et qui, avec la mise en exploitation du nouveau gisement, couvrirait près de 50 % des besoins des Dix — n'est pas pour plaire à tout le monde à Bruxelles.

Les services de la Commission chargés de la coopération avec les pays en développement voient, dans cette opération, toute une série d'inconvénients. Celle-ci tout d'abord ne coïncide pas avec la politique de diversification de la C.E.E. pour son approvisionnement en minerais primaires. Elle risque ensuite d'avoir pour effet de détourner l'attention des responsables communautaires des réalisations envisagées en Afrique de l'Ouest.

Les experts européens ont déjà dans leurs cartons un projet en Guinée qui a l'avantage d'être techniquement meilleur, affirmant-ils, que celui du Brésil, pour un minerai d'une qualité équivalente. Il s'agit d'exploiter, dans les monts Nimba, un gisement qui prolonge celui actuellement exploité au Libéria, en voie d'épuisement. Ce projet permettrait, selon eux, d'utiliser des installations déjà existantes dans ce dernier pays, notamment le chemin de fer (seul 1 kilomètre de voie ferrée supplémentaire est nécessaire pour assurer l'évacuation du minerai guinéen). Enfin, concluent les experts, les investissements prévus n'atteignent que 1 milliard de dollars.

Toutefois deux éléments au moins plaident contre ce projet. La Guinée de M. Sekou Touré et le Libéria ne sont pas dans les meilleurs termes, et ces deux pays sont moins « sûrs » que le Brésil. Reste que la convention de Lomé, qui associe la C.E.E. et soixante et un pays d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (A.C.P.), consacre tout un chapitre à la coopération minière entre les deux parties signataires.

MARCEL SCOTTO.

## Nouvelles consultations commerciales avec le Japon

### Tokyo va supprimer un certain nombre d'obstacles aux importations

Sir Roy Denman, qui représente cette semaine la C.E.E. pour les consultations commerciales à haut niveau C.E.E.-Japon, demandera à Tokyo de mettre en pratique ses promesses de réduction de l'excédent commercial japonais vis-à-vis de la C.E.E., excédent qui a augmenté de 11 % par rapport à 1980.

Le déficit commercial de la C.E.E. avec le Japon, qui a dépassé 13 milliards de dollars pour 1981, au moment où le nombre de chômeurs dans l'Europe des Dix vient de passer le cap des 10 millions, ravive les tentations d'un retour au protectionnisme.

La réussite du Japon, qui vient de transformer un déficit commercial de plus de 10 milliards de dollars en 1980 en un excédent de près de 9 milliards en 1981, n'inquiète pas seulement les Européens, mais aussi les Etats-Unis, dont le déficit avec le Japon a doublé en 1981 pour atteindre 13,5 milliards de dollars.

Pour faire un geste, Tokyo annoncera dans quelques jours la suppression ou l'abaissement de plus de soixante-dix barrières douanières non tarifaires, en vue de réduire les frictions commerciales avec les pays étrangers. Le nombre total des barrières douanières non tarifaires, dont l'élimination immédiate a été demandée par les Etats-Unis et l'Europe, est de quatre-vingt-dix-neuf.

De notre correspondant.

Tokyo. — Si une certaine canaille française ne pille pas dans les verres des buveurs de whisky japonais, c'est qu'un règlement local exige qu'elle soit préalablement bouillie. Les dignes de tulipe hollandais n'ont pas pris racine ici car on craint qu'ils ne soient le vecteur de maladies tropicales, et si certains équipements américains de base-ball sont boycottés au Japon, c'est que l'on considère la gravure d'un label comme un défaut de fabrication.

Le douanier, le bureaucrate japonais, sont sans pitié : le règlement est le règlement, même lorsqu'il confine à l'absurde. Le *Japan Economic Journal* vient de lever un coin du voile sur le labyrinthe des procédures et des tracasseries administratives où se perdent bien des exportateurs, et contre lesquelles ils menacent — à commencer par les Etats-Unis — de répliquer par la loi du talion. Entre autres exemples on relève que, pour l'oubli d'une apostrophe dans la rédaction d'un formulaire, une cargaison de parfums est bloquée en douane.

Autres exemples : pour avoir écrit successivement au lieu de maison mère, un importateur a dû retirer ses produits, déjà sur le marché. Pour des articles fabriqués aux Etats-Unis, mais assemblés ailleurs, on exige la suppression de la mention (gravée) *made in U.S.A.* Des conserves sont rejetées parce que l'espace entre des chiffres est jugé trop grand, ou que les boîtes sont trop épaisses, etc.

La jungle des normes improvisées, la complexité des contrôles et les délais imposés font monter les prix. Ils permettent, légalement ou arbitrairement, de disqualifier ou de retarder l'accès au marché nippon de produits qui ont pourtant subi des tests sévères aux Etats-Unis et en Europe et qui sont, souvent, ceux dont la qualité et la compétitivité menacent la suprématie des produits locaux.

A cette jungle réglementaire vient s'ajouter la résistance du marché japonais lui-même, par le biais de réseaux de distribution exclusifs et compliqués.

Outre le fait que leurs partenaires ne se privent pas de recourir à des pratiques similaires, les Japonais ont des arguments — historiques, culturels et structurels — à faire valoir pour leur défense. Mais la répétition de ces pratiques, combinée à l'harmonisation du marché, finit par lasser.

Il paraît urgent, si l'on veut éviter une escalade protectionniste, d'harmoniser certaines procédures, conformément à l'esprit et à la lettre du libre-échange.

Au pays de l'harmonie, la situation n'est pas sans espoir : le ministre japonais du commerce extérieur, patron de l'une des plus puissantes bureaucraties, vient d'annoncer pour très bientôt une amélioration considérable des procédures. Reste à savoir si cette volonté d'abaisser certaines barrières ne va pas provoquer une levée de boucliers au Japon.

R.-P. PARINGAUX.

**STAGES d'ANGLAIS à OXFORD**


Vacances scolaires : bac, prépa H.E.C. et Sciences-Po, D.E.U.G., Licence, CAPES et Agrégation.

Toute l'année formation continue.

**OISE** Oxford Intensive School of English

21, rue Th. Rousseau 75015 Paris - (1) 533.13.02

## PATRONS, PUISEZ DANS NOS BANQUES.



Aujourd'hui plus que jamais, la vie de votre entreprise dépend de la vitesse de vos réactions.

La Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris met à votre service les ordinateurs du monde entier avec des banques de données répondant aux problèmes que peut vous poser le développement de votre entreprise :

- Diversifier vos activités.
- Innover.
- Chercher un partenaire ou un client.
- Développer vos exportations.
- Préciser une jurisprudence.
- Connaître la réglementation.
- Rechercher des produits.
- Identifier un sous-traitant.

Voici, à titre indicatif, quelques banques et bases auxquelles vous pouvez avoir accès :

**ISIS** : Base de données de références bibliographiques portant sur l'économie, le droit, la gestion des entreprises, créée par la C.C.I.P.

**TELEXPORT** : Ensemble de banques de données des Chambres de Commerce sur le commerce international.

**CEDEX** : Banque de données juridiques.

**KOMPASS-DAFSA** : Fiches françaises, et liaisons financières des sociétés françaises.

**INPI** : Références sur les brevets français et européens.

**TRANSINOVE** : Offres de technologies et produits nouveaux à exploiter.

**NORLANE** : Normes françaises et étrangères.

**PASCAL** : Bases de données bibliographiques concernant les sciences et les techniques.

Etc...

Pour tous renseignements, téléphones au : 561.99.00, postes 375 (Informations économiques) ou 422 (Informations juridiques, scientifiques et techniques). Coût d'utilisation : Vous ne payez que le temps d'interrogation.

**CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS.**  
27, avenue Friedland, 75008 PARIS

## Prix champion!

# 785

par mois



## Citroën Visa II

\*Exemple proposé par Citroën jusqu'au 30 avril 1982 : dépôt de garantie 2 000 F, loyer mensuel aux 00 mois 784,50 F, valeur de rachat au fin de contrat 6 980 F, coût total option d'achat comprise au bout de 5 ans 83 464,40 F TTC. **VISA II** Spécial mode modèle 88 : 31 900 F (prix clés en main au 10.10.81).

Exemples fournis avec promesse de vente, sous réserve d'acceptation du dossier + taxes plus. Conditions offertes uniquement par C.I.F.-SOVAC.

CITROËN TOTAL CITROËN

Plus de dix millions de chômeurs dans la Communauté

La récolte de céréales inférieure à 1979

## AGRICULTURE

## VEIBAUER

PEUGEOT TALBOT

Conditions exceptionnelles jusqu'au 30 avril 1982

**VOTRE PEUGEOT 82 MOINS CHER**

RACHAT DE VOTRE PEUGEOT 82

M. DENOLF - Tel : 270.15.83

## isa

### INSTITUT SUPERIEUR DES AFFAIRES

12 mois de formation intensive

60 enseignements des matières :

- Comptabilité
- Droit
- Gestion
- Marketing
- Mathématiques
- Psychologie
- Statistique
- Systèmes d'information
- Techniques de vente
- Travaux pratiques

Date limite : 31 mars 1982

Régime d'inscription : 100 000 F

**INSTITUT SUPERIEUR DES AFFAIRES**

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

27, avenue Friedland, 75008 PARIS



## ÉTRANGER

## SOCIAL

### PLUS DE DIX MILLIONS DE CHOMEURS DANS LA COMMUNAUTÉ

Bonn (Communauté euro-péenne) (A.F.P.). — Pour la première fois le nombre des chômeurs a dépassé le cap des dix millions dans les pays de la Communauté européenne, puisqu'il était de 10.250 millions à la fin de décembre 1981, soit une augmentation de 2,7 % par rapport au mois précédent. La progression en un mois a été de 14 % en R.F.A. et de 7 % aux Pays-Bas.

Le taux de chômage par rapport à la population active a atteint 9,2 % en décembre 1981 contre 7,3 % à la même période de 1980.

### AGRICULTURE

Les adhérents individuels de la Fédération française de l'agriculture du Lot-et-Cher se sont regroupés le 7 janvier en fédération départementale affiliée à la F.F.A. Elle est présidée par M. Jean-Paul Bourgoignie.

Au cabinet de Mme Cresson, c'est M. Alain Pichon (ex non-Pécrot) comme indiqué par erreur dans le Monde du 23 janvier) qui sera chargé des questions budgétaires.

Le M.A. traite-etc. auditeur à la Cour des comptes en 1971, conseiller référendaire en 1977, M. Pichon a été élu conseiller à la Cour suprême du Sénégal d'octobre 1976 à juillet 1981.

RECHERCHE. — Les dé-  
coupeurs ne sont pas les conser-  
vateurs. Dans un article consacré  
au marché « au casar » du foie  
gras (le Monde du 1<sup>er</sup> janvier),  
nous avons attribué l'hostilité à  
ce mode de mise en marché aux  
conserveurs. Or ce sont les décou-  
peurs qui interviennent sur ce  
marché et revendent ensuite les  
foies aux conserveurs. « Étant  
données les difficultés rencontrées  
et les implications politiques qui  
peuvent apparaître », la chambre  
syndicale nationale des industries  
de la conserve regrette que les  
conserveurs aient été impliqués à  
tort dans cette affaire.

### EN U.R.S.S. La récolte de céréales aurait en 1981 été inférieure à 170 millions de tonnes

De notre correspondant

Moscou. — La direction de la statistique a publié, le 23 janvier, les résultats de l'activité économique en 1981 : les chiffres définitifs, presque tous en retrait sur les objectifs du plan, diffèrent peu des quelques données provisoires annoncées en novembre, devant le Soviet suprême, par M. Baïbakov, président du comité d'État du plan (le Monde du 23 novembre).

Pour l'agriculture, dont la production globale est en baisse de 2 %, le fait le plus significatif est le refus des autorités de publier le volume de la récolte de céréales. Celle-ci, qui était de 188 millions de tonnes en 1980, avait, pense-t-on, été très largement inférieure à 170 millions de tonnes en 1981, en recul de plus de 10 %. La direction de la statistique affirme seulement que « les réserves d'État en céréales assurant entièrement l'approvisionnement de la population soviétique en pain et produits de boulangerie ».

La production de viande (15,2 millions de tonnes, contre 15,1 millions en 1980) stagne. Celles de l'est (88,5 millions de tonnes, contre 89,7 millions en 1980), de coton (9,6 millions de tonnes, contre 9,9 millions), de betteraves à sucre (80,9 millions de tonnes, contre 79,6 millions) sont en baisse. En revanche, celles de pommes de terre (72 millions de tonnes, contre 68,9 millions) et d'œufs (70,9 milliards, contre 67,7 milliards) sont en augmentation.

Le revenu national a, lui, augmenté de 9,2 % et la production industrielle de 9,4 % (9,3 % pour les biens de production et 9,6 % pour les biens de consommation). La productivité de l'industrie a progressé de 2,7 %, alors que le salaire moyen mensuel des ouvriers et employés est passé de 188,5 roubles (1) à 172,5 roubles.

La production d'énergie est légèrement inférieure aux prévisions pour

le pétrole (800 millions de tonnes) et l'électricité (1 825 milliards de kWh), plus notamment pour le charbon (704 millions de tonnes). Elle est un peu supérieure pour le gaz (465 milliards de mètres cubes).

THOMAS FERENCZI

### LA PRESSE SOVIÉTIQUE DÉNONCE LA RÉCENTE RÉUNION DU COCOM

Moscou (A.F.P.). — La presse soviétique a dénoncé, dimanche 24 janvier, la réunion à Paris du Comité de coordination pour le contrôle multilatéral des exportations vers les pays de l'Est (Cocom).

« Créé pendant les années les plus sombres de la guerre froide, le Cocom a été et demeure encore un instrument de sabotage des relations économiques entre l'Ouest et les pays socialistes », affirme la Pravda. Le quotidien ajoute : « L'activité de ce comité avait été réduite pendant les années de la détente, mais, aujourd'hui, le Pentagone et le département d'État américain ont décidé de faire revivre ce spectre de la guerre froide et de l'utiliser en tant qu'instrument pour saper davantage la détente et saboter la coopération économique entre les pays capitalistes et les pays socialistes, en prenant comme prétexte les événements en Pologne ».

De son côté, le quotidien Socialistskaya Industriya (Industrie socialiste) accuse le comité de coordination d'avoir « tenté de nuire en terme des relations économiques entre l'Ouest et l'Est » en accentuant le contrôle sur les exportations d'équipements stratégiques vers l'U.R.S.S. Mais, ajoute-t-il, « les exigences américaines dans ce domaine se heurtent à l'opposition des pays occidentaux et en tout premier lieu de la R.F.A. ».

(1) 1 rouble = 8 F environ.

### DANS LES COMITÉS LOCAUX DE L'EMPLOI

- Chaque syndicat représentatif doit disposer au moins d'un siège
- Pas de permanents non élus de partis politiques

Dans une circulaire, qu'il vient d'adresser aux préfets et aux directeurs généraux et départementaux du travail et de l'emploi, M. Jean Auroux, ministre du travail, définit avec précision la structure et les fonctions des comités locaux de l'emploi (C.L.E.), qui sont actuellement au nombre d'une centaine de Monde du 22 décembre 1981).

D'abord la compétence territoriale d'un C.L.E. sera le bassin d'emploi, qui devra être celui d'une population active significative. Ensuite, sa composition tripartite (responsables syndicaux, chefs d'entreprise, élus locaux) devra être équilibrée. Chacune des trois parties prenantes définira sa propre règle de représentation, mais plusieurs obligations sont instaurées : chaque syndicat (C.G.T., C.F.D.T., F.O., C.F.T.C., C.G.C. et FEN) disposera au moins d'un siège, les sièges supplémentaires étant attribués selon la représentativité effective locale. La « collégialité » des comités devra être assurée, entre autres, « par un membre actif des institutions consulaires compétentes ». Les élus locaux devront être « exclusivement des personnes ayant reçu un mandat électif », qui représenteront les diverses tendances politiques. Cette clause est insérée pour interdire l'entrée, par exemple, des permanents (non élus) de partis politiques et pour ainsi dissiper les craintes de ceux qui redoutaient une politisation partisane des C.L.E.

Les comités locaux de l'emploi devront trouver eux-mêmes leurs sources de financement (mutualité, conseils régionaux, collectivités locales), mais l'administration aura auprès d'eux une mission d'« information et d'étude ».

Quant au rôle du C.L.E., dit celui d'un « promoteur privilégié de l'application des mesures nouvelles » prises par le gouvernement en faveur de l'emploi :

« Le nombre de chômeurs indemnisés par l'UNEDIC (assurance-chômage) en décembre 1981 s'est élevé à 1 472 620, augmentant de 2,2 % par rapport au mois précédent. Parmi ces chômeurs, 888 026 sont bénéficiaires de l'allocation de base, 182 035 des allocations spéciales, 123 136 de l'allocation forfaitaire et 129 393 des allocations de fin de droits ».

« Réduction de la durée du travail à trente-neuf heures sans perte de salaire chez Gauthier (meubles), deux mille cinq cents salariés dans l'Ouest et en Corse. L'accord est applicable au 1<sup>er</sup> février. Un contrat de solidarité pourrait être signé, permettant l'embauche d'une trentaine de personnes. Une cinquième semaine de congés payés a été accordée ».

« Mme Georgina Dufort, secrétaire d'État chargée de la famille auprès du ministre de la solidarité nationale a annoncé le 22 janvier la création de deux groupes de travail. L'un est chargé d'étudier une réforme de l'aide au logement, en particulier la fusion éventuelle de l'allocation-logement et de l'aide personnalisée au logement. Le second étudiera les problèmes de la petite enfance, de ses modes de garde, (plus d'un million d'enfants sont accueillis dans la journée en dehors de leur famille naturelle).

### LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COMES DU MOIS	EN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	en \$ + en %	en \$ + en %	en \$ + en %	en \$ + en %
R.-U.	5,9228 5,9270	+ 5 + 45	- 40 + 25	- 120 - 40
F. (1981)	4,9295 4,9225	- 20 + 30	- 65 + 15	- 170 - 30
Yen (1981)	2,5865 2,5825	+ 120 + 220	+ 265 + 415	+ 1895 + 1165
D.M.	2,5215 2,5195	+ 95 + 120	+ 180 + 220	+ 885 + 160
Port.	2,5215 2,5200	+ 95 + 110	+ 180 + 220	+ 840 + 165
F. (1981)	14,8228 14,8175	- 885 - 380	- 1275 - 1020	- 3925 - 3130
F.S.	3,1978 3,1715	+ 145 + 195	+ 1365 + 1850	+ 1365 + 1850
L. (1981)	5,5425 5,5410	- 220 - 215	- 280 - 235	- 4795 - 1850
F. française	16,8228 16,8200	+ 5 + 120	pair + 120	+ 450 + 150

### TAUX DES EURO-MONNAIES

	5/5	10/5	15/5	10/5/16	10/5/16	10/5/16	10/5/16	10/5/16
D.M.	9 5/8	10 1/8	9 15/16	10 5/16	9 15/16	10 5/16	10	10 3/8
F.-U.	12 7/8	14 5/8	14 1/2	14 7/8	14 13/16	15 3/16	15 3/16	16 1/8
Port.	10 1/2	10 5/8	10 3/8	10 3/8	10 3/8	10 3/8	10 3/8	10 1/2
F.S. (1981)	14 1/2	15 1/2	17 1/2	19 3/4	15 1/4	20 1/2	20 1/2	21 1/2
F.S.	12 5/8	14 1/8	14 1/8	14 1/8	14 1/8	14 1/8	14 1/8	14 1/8
S. (1981)	12 1/2	13 1/2	13 1/2	13 1/2	13 1/2	13 1/2	13 1/2	13 1/2
S.	14 1/8	15	15 1/8	15 1/8	15 1/8	15 1/8	15 1/8	15 1/8
F. française	14 3/4	15 1/4	14 7/8	15 3/8	15 1/4	15 3/4	15 3/4	16 5/8

Notes données ci-dessus les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués au fin de matinée par une grande banque de la place.

**Il y a 5 ans Wang a révolutionné le traitement de textes. Et aujourd'hui tout le monde a encore 5 ans de retard.**

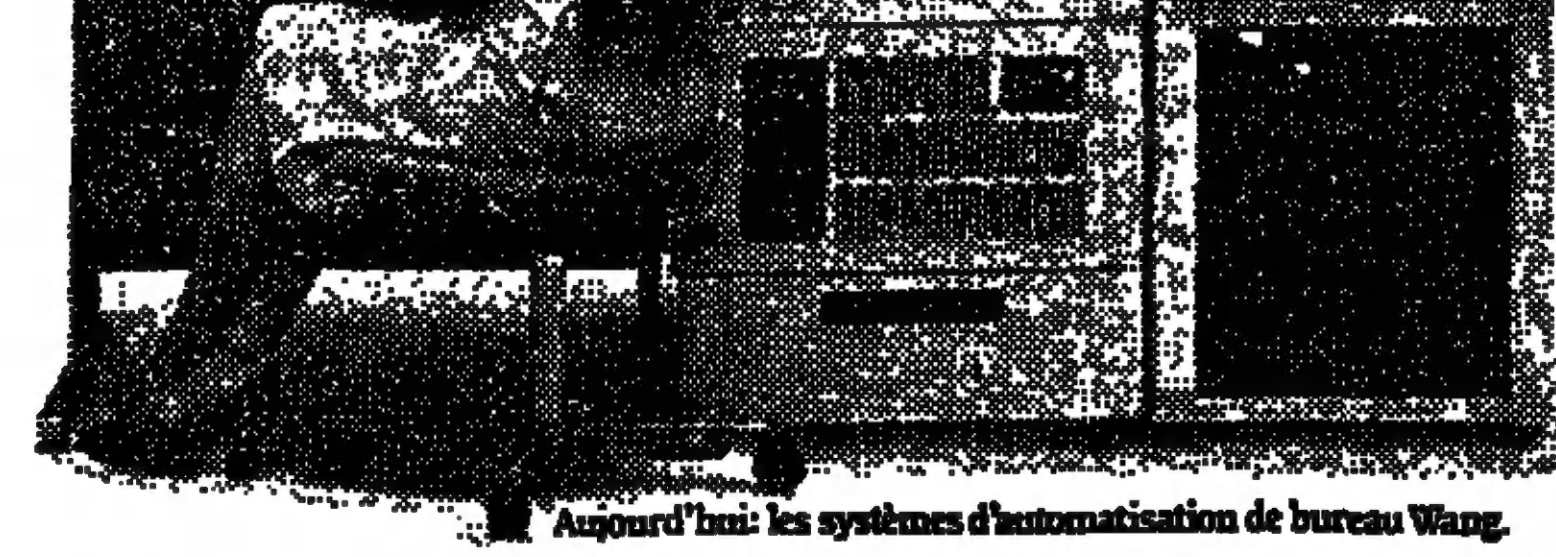
Il y a cinq ans, nous avons révolutionné le traitement de textes en lançant la première machine de traitement de textes aussi facile à utiliser qu'une machine à écrire. Avec en plus, un écran-télé qui affichait ce que vous tapiez.

Il y a cinq ans déjà, si vous vouliez corriger des fautes, ajouter ou effacer des mots, ou remanier des paragraphes entiers, c'est tout simplement sur l'écran que vous obteniez tout cela. En quelques secondes. Quand vous désiriez sortir un document définitif, une imprimante séparée bourdonnait discrètement à 200 mots-minute. Et vous pouviez stocker jusqu'à 120 pages d'informations sur une petite disquette.

Les gens étaient déjà si contents de notre traitement de textes qu'aujourd'hui, Wang est le premier dans le monde.

Plus de 50.000 entreprises dans le monde utilisent nos systèmes pour gagner du temps et de l'argent. Du petit comptable en Finlande au grand fabricant stéréo de Francfort. De fait, 85% des 500 entreprises classées par le magazine Fortune.

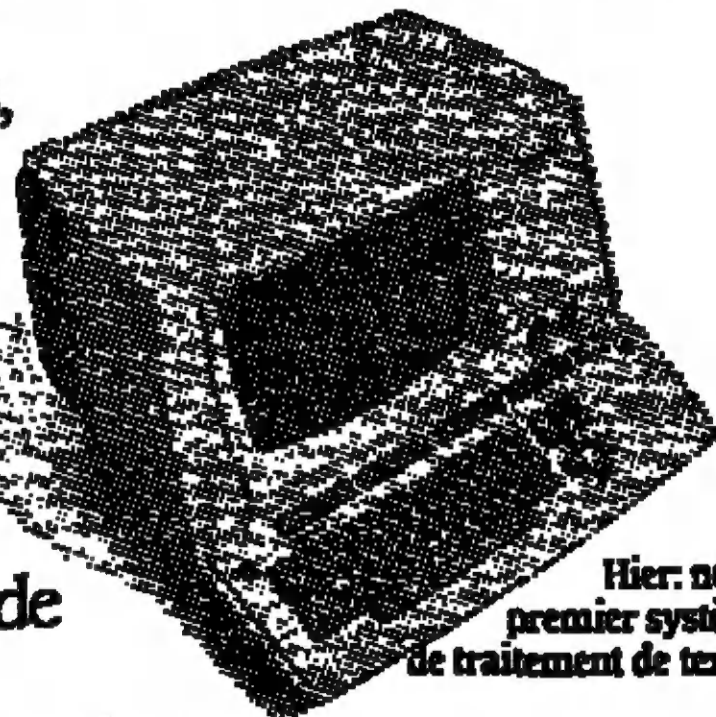
Cette expérience nous aide à toujours améliorer la productivité de tous les types d'affaires. Elle nous a aussi aidés à développer le seul système de traitement de textes qui permette de passer d'un poste de travail unique à un



Aujourd'hui les systèmes d'automatisation de bureau Wang, système tolérant plus de cent vingt-huit postes (selon le cas). En intégrant les capacités de traitement de textes, de traitement de données et de courrier électronique. Et voilà pourquoi nous conservons cinq ans d'avance sur tout le monde.

**WANG**

Rendre le monde plus efficace.



Hier: notre premier système de traitement de textes.

WTF 80/LM 1232

Coupon-réponse: si vous souhaitez assister à une démonstration du traitement de textes Wang, téléphonez à 01 50 22 11 ou bien, renvoyez ce coupon-réponse à:

Wang France, Tour Galliéni 1  
78 Avenue Galliéni, 92174 Bagneux Cedex.

Nom \_\_\_\_\_

Fonction \_\_\_\_\_

Société \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

Code Postal \_\_\_\_\_

Téléphone ( ) \_\_\_\_\_

## isa

### INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

18 mois de formation intensive au « management » des entreprises

- En France, dans le cadre d'un programme du même type que ceux des meilleurs M.B.A.
- offrant de larges possibilités d'échanges avec d'autres à business schools réputées en Europe, en Asie et en Amérique,
- avec la concours d'un corps professoral à la notoriété internationale,
- pour une promotion composée de jeunes cadres et de jeunes diplômés de l'enseignement supérieur, de toutes disciplines et origines professionnelles, rigoureusement sélectionnés sur leurs qualités personnelles et leur potentiel.

#### Date limite

de dépôt des candidatures pour la deuxième session d'admission en vue de la rentrée de septembre 1982: lundi 15 mars 1982.

#### Réunions d'information avec d'anciens ISA :

JOUY-EN-JOSAS - samedi 30 janv. - 10h30 - Campus ISA-CESA PARIS - mardi 23 fév. - 10h30 - Sofitel Bourdon - 32, r. St-Dominique (7<sup>e</sup>)

MARSEILLE - mardi 26 janv. - 18h30 - Frontal - rue Neuve St-Martin LYON - jeudi 28 janv. - 18h30 - Sofitel - 20, quai Gallatin

TOULOUSE - mardi 2 fév. - 18h30 - Frontal - place Wilson

DIJON - mardi 8 fév. - 18h30 - Frontal - 22, bd de la Mairie

BESANCON - mercredi 10 fév. - 18h30 - Frontal - au Edouard Dru

STRASBOURG - mardi 16 fév. - 18h30 - Holiday Inn - 20, place de Belfort

#### INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

78350 JOUY-EN-JOSAS - Tél. (3) 958.80.00 POSTE 476.

CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES (HEC-ISA-CFC).

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Pour recevoir, sans engagement, une documentation relative à nos coupons-réponses à l'adresse ci-dessus.

Nom \_\_\_\_\_

Rue \_\_\_\_\_

Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_

Diplôme \_\_\_\_\_

Expérience professionnelle \_\_\_\_\_

**788**

**isa**

**INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES**

**Citroën Visall**



## AFFAIRES

### DANS L'OISE

#### Deux entreprises victimes de la neige... et de l'administration

De notre correspondant

Beauvais. — Par suite d'un exceptionnel concours de malchance, les cent dix salariés de deux entreprises de Berthecourt (Oise), pourtant très performantes puisqu'elles ont connu une expansion de l'ordre de 40 % en 1981, risquent d'être licenciées prochainement.

Le 11 janvier dernier, le toit de l'usine, qui abrite ensemble la brasserie Boudard (quarante-cinq salariés) et la société Mutimil (soixante-cinq employés), s'effondra sous le poids de la neige. L'assurance (elle couvre les dégâts du feu et des eaux) refusait d'indemniser les industriels; de surcroît, les bâtiments ont été construits il y a plus de dix ans et les deux entreprises ne peuvent plus essayer de faire jouer les clauses de la garantie décennale contre les malheurs.

Salariés et patrons ont manifesté devant les grilles de la préfecture, à Beauvais. Ils n'ont pu obtenir une aide financière du conseil général car la loi sur la décentralisation, qui accorde cette possibilité aux collectivités

locales, n'est pas encore promulguée.

De même, les autres formes d'aides départementales ou nationales, dont les pouvoirs publics pouvaient éventuellement faire bénéficier les deux entreprises, sont administrativement inapplicables (les dégâts subis ne sont pas suffisants; le comité départemental de financement — Codi — des P.M.E. ne peut plus faire d'opérations).

Or les banques conditionnent l'octroi d'un prêt à l'aide des pouvoirs publics... Rien n'y fait. Pourtant, le jeune P.-D.G. de Mutimil, société qui conditionne et commercialise des articles de toilette bon marché, avance comme argument les 4 millions de francs inscrits sur son carnet de commandes, dont un tiers à l'exportation.

Si de l'argent bon marché et des locaux ne sont pas trouvés dans les dix jours, les deux sociétés devront probablement déposer leur bilan. — M. L.

#### UNE PREMIÈRE : LA BANQUE INDOSUEZ OUVRE UNE FILIALE EN FINLANDE

La banque française Indosuez a obtenu le 21 janvier l'accord du gouvernement finlandais pour installer à Helsinki une filiale à 100 % : Indosuez Oskari Pankki. En obtenant cet accord, en même temps que deux autres banques, les Américains Citicorp et Chase Manhattan, Indosuez est le premier établissement français à s'implanter en Scandinavie, jusqu'à présent fermée à toute pénétration étrangère dans le domaine bancaire, du fait de l'opposition d'un « lobby » domestique tout-puissant. Une force pression s'exerce, néanmoins, pour ouvrir le marché aux opérateurs étrangers.

Beaucoup d'entreprises scandinaves se plaignent d'un quasi-monopole

des banques nationales et de tarifs exorbitants pratiqués notamment dans les services. Le choix d'Indosuez plutôt que la Foibe, où les candidats sont nombreux, s'explique par la position privilégiée de la Finlande sur les marchés de l'est et dans les pays du tiers-monde. Indosuez a l'intention d'y effectuer des opérations de financement à court terme pour le commerce extérieur et des montages financiers à moyen et long termes en devises, la Finlande devant, par la suite, être utilisée comme base de pénétration vers les autres pays de la Scandinavie.

## CONSUMMATION

### Une lettre de M. Pierre Fauchon

A la suite d'une lettre de M. Jourdan (le Monde du 30 décembre), M. Pierre Fauchon, ancien directeur de l'Institut national de la consommation nous écrit :

M. Jacques Jourdan ayant cru devoir publier l'opinion selon laquelle mon éviction de la direction de l'I.N.C. était « une œuvre de moralité politique et publique », je me trouve dans l'obligation de répondre à une attaque aussi grave, qui atteint non seulement ma personne, mais l'ensemble des collaborateurs avec lesquels j'ai assumé, en équipe, la direction de l'I.N.C. depuis juin 1979.

Si l'on en croit M. Jourdan, il convient de retirer toute signification à la notion de service public et de la remplacer par celle de service politique puisque c'est, en soi, un « tort » que d'avoir été nommé par des hommes qui ne sont plus au pouvoir. Il faudrait donc que tous les postes de responsabilité du secteur public ou para-public soient confiés à des hommes dont l'engagement militant corresponde à celui du pouvoir en place. Cette confusion de la mission de service public avec les responsabilités proprement politiques touche à l'idée même que l'on peut se faire de la démocratie.

La confusion est encore plus contestable en ce qui concerne l'I.N.C., établissement public autonome, placé sous le contrôle d'un conseil d'administration où les organisations de consommateurs sont majoritaires et non sous le pouvoir hiérarchique du gouvernement, qui exerce seulement sur lui une tutelle administrative.

Il est plus grave encore, car cela touche à la dignité des personnes, de m'assimiler à une certaine catégorie d'hommes suspects globalement, et sommairement, d'avoir servi l'équipe rejetée le 10 mai « avec sècle, allant même parfois au-delà de ce qu'elle attendait d'eux », comme ils sont accusés, dans la phase actuelle de procédure à une sorte de sabotage de l'équipe des projets, d'information, d'application restrictive des décisions ministérielles, etc. Ceux qui ont suivi la ligne de conduite de l'I.N.C. au cours de ces dernières années démentiront sans peine ces accusations.

Il se sentent que l'I.N.C. a mené le combat de la défense des consommateurs dans toutes les situations où il leur a été demandé depuis les plus grandes firmes industrielles (Peugeot) ou commerciales (Euromarché) jusqu'aux

institutions (hôpitaux) et même aux autorités publiques les plus haut placées y compris à l'occasion certains ministères (réforme de la publicité des médicaments, facturation détaillée du téléphone), en passant par de puissantes organisations professionnelles (assurances, pharmaciens, constructeurs de maisons individuelles, industrie alimentaire, etc.).

Il savent que l'I.N.C. a collaboré sans distinction avec tous les états et responsables politiques qui ont bien voulu s'intéresser à son action et que cette coopération a connu un développement particulier dans des circonstances où elle associait les élus socialistes : les municipalités de Marseille ou de Lille.

Il savent que, dès mon entrée en fonctions, j'ai fondé mon action sur quelques principes susceptibles de garantir notre totale indépendance et que je n'ai donc pas eu à modifier ces principes après le 10 mai.

A l'appui de ces affirmations, je n'invokerai qu'un seul témoignage, celui de Mme Lehuu, ministre de la consommation, à l'autorité de laquelle M. Jourdan veut bien se référer. Parlant de notre action, le ministre déclarait publiquement le 8 octobre 1981 : « On a parlé d'esprit militant, c'est-à-dire d'un esprit axé sur la défense de l'intérêt général, avec la volonté de ne pas tenir compte des exceptions des uns et des autres, en allant tout droit son chemin d'une façon très rigoureuse. Eh bien ! je vous félicite de cet état d'esprit et je vous encourage à persévérer dans cette voie ».

Les accusations de M. Jourdan sont injustes. Peut-être est-il mal informé. Dans ce cas, je souhaite qu'il veuille bien les retirer spontanément sinon par égard pour ma personne, du moins par égard pour l'ensemble de ceux qui ont assumé la direction de l'I.N.C. jusqu'à présent.

Que sera l'avenir ? Je ne perçois aucune relation évidente entre le changement d'idéologie auquel fait allusion M. Jourdan et la mission de l'I.N.C. qui est, depuis l'origine, une mission de protection sociale. Je suis convaincu que la défense des consommateurs continue de se développer, mais l'affaire avec sérénité que, si des progrès sont faits dans le domaine d'action de l'I.N.C., ils seront dus à de meilleures circonstances, non à une plus grande ardeur.

## CONJONCTURE

### AU « CLUB DE LA PRESSE » D'EUROPE 1

#### Nous devons avoir la hantise du déclin

déclare M. Jacques Delors

Invité le 24 janvier du « Club de la presse » d'Europe 1, M. Jacques Delors, ministre de l'économie et des finances, après avoir évoqué le contrat génial signé avec l'Union soviétique (voir page 4), a abordé les problèmes d'économie générale : « Il faut bien avoir que chaque fois qu'on assume une tâche quotidienne, elle ne doit pas être la tâche qui cache la forêt des grands défis des années 80, qui se résument à trois : la mondialisation de l'économie avec l'émergence de nouveaux concurrents ; une troisième révolution industrielle, celle qui concerne les pays européens, cinq à dix ans de retard sur les États-Unis et le Japon ; la fin d'une période où d'un modèle de régulation économique qui avait fait merveille pendant vingt-cinq ans dans les pays européens, avec des limites selon chaque pays », a déclaré M. Delors, qui a ajouté :

« Si nous ne répondons pas à ces trois défis, il nous arrivera ce qui est arrivé à la Grande-Bretagne à la fin des années 70, même si elle avait le monopole de la production des biens manufacturés, le monopole des sources d'énergie, un grand empire, et que peu à peu, tout cela a été ébranlé et a provoqué des difficultés qui se sont exacerbées dans ce pays depuis vingt ans. Nous devons donc avoir la hantise du déclin. Toute décision qui est prise à court terme doit être placée dans le long terme, et toute vue sur le long

terme doit se traduire par des décisions à court terme ».

M. Delors a ensuite évoqué la question de la rémunération de l'épargne : « En ce qui concerne la Caisse d'épargne, il s'agit d'un problème bien particulier. Il existe plusieurs manières de placer son argent en France, la Caisse d'épargne en est une. Actuellement, l'étude l'institution d'un livret d'épargne populaire, qui sera réservé à ceux qui ont les plus faibles revenus et qui leur permettra d'être garantis pour leur capital contre la hausse du coût de la vie. (...) D'ores et déjà nous avons émis deux emprunts d'État, l'un au taux de 12 %, l'autre au taux de 16,2 %, emprunts auxquels, d'ailleurs, le petit public a beaucoup souscrit, ce qui prouve qu'il se tient au courant même des opérations financières. Ces emprunts d'État offrent une juste rémunération aux épargnants qui veulent bien s'y intéresser ».

Le ministre de l'économie et des finances a également évoqué la politique économique américaine qu'il a qualifiée de « Schizophrénique » et partagée entre « la rigueur et la permissivité ». La persistance de l'incertitude des Américains aux conséquences de leurs décisions constitue à moyen terme le plus grand danger pour la France, a ajouté M. Delors, qui s'est déclaré convaincu qu'en 1982, le chiffre des chômeurs serait inférieur à deux millions.

#### La longue gestation du livret d'épargne à capital indexé...

Promesse solennellement au cours de sa campagne électorale par M. Mitterrand, l'institution d'un livret d'épargne à capital indexé est à l'étude. Cette indication a été donnée dimanche soir 24 janvier au « Club de la presse » d'Europe 1 par M. Delors. Le ministre a donné la définition de ce nouveau livret et a fixé les limites de son champ d'application : il sera réservé à ceux qui ont les plus faibles revenus et leur permettra d'être garantis pour leur capital contre l'inflation. Indépendamment des bénéfices, la loi prévoit que le livret sera à capital indexé, ce qui signifie que le montant des versements sera indexé sur le montant des dépôts figurant sur 11 % seulement du nombre des livrets.

Enfin, toujours Rue de Rivoli, on estime que l'une des meilleures protections de l'épargne populaire est la souscription à des obligations à rendement élevé, supérieur au taux d'inflation, comme le Trésor en a émis depuis le début de 1980. De toute façon, M. Delors attendra que la commission de l'épargne, présidée par M. Dauterme, ait rendu son rapport le 31 mars prochain et formulé des propositions. — F. R.

#### VIVE HAUSSE DU DOLLAR

Le dollar a très vigoureusement progressé sur les marchés des changes lundi 25 janvier, passant, à Francfort, de 2,28 DM à 2,32 DM, et, à Paris, de 5,85 F à 5,95 F, se rapprochant ainsi, sur notre place, des sommets d'août 1981. Une fois de plus, c'est la hausse des taux d'intérêt aux États-Unis qui est à l'origine de cette hausse, le foyer de l'argent sur les eurodollars à

six mois gagnant 3/4 % à 10 %. Les interventions des banques centrales, qui se sont faites, en su Japon, où le dollar atteint près de 225 yens contre 220 yens, ont été modérées, mais selon M. Donald Regan, secrétaire américain au Trésor, elles ne sont pas susceptibles d'affecter les cours tant la demande de dollars est forte. Pour le marché de l'or, le cours de l'once est retombé de 377 dollars à 373 dollars.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

### SÉLECTION MOBILIÈRE DIVERSIFIÉE SÉLECTION RENDEMENT SÉLECTION VALEURS FRANÇAISES Sociétés d'investissement à capital variable

Les souscriptions et les rachats des actions de ces SICAV, suspendus le 18 janvier, ont repris le 25 janvier au matin.

#### © PRIX POUR L'ÉNERGIE 1982 DE LA SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

La Société Générale a fondé un « Prix pour l'énergie », doté de 250 000 F par an, auquel peuvent s'ajouter des prix d'encouragement. Ces prix sont décernés par un jury qui préside le professeur HELL, prix Nobel.

Tous ceux qui contribuent à alléger les charges de notre pays pour s'approvisionner en énergie peuvent faire acte de candidature, qu'ils soient inventeurs, industriels, chercheurs, travailleurs seuls ou en équipe, au sein d'une S.M.I. ou d'une grande entreprise.

Pour concourir, il suffit d'envoyer un dossier constitué par un mémoire et tous documents annexes jugés utiles par le jury, avant le 15 avril, au secrétariat du Prix de la SOCIÉTÉ GÉNÉRALE qui enverra tous renseignements sur simple demande.

PRIX DE LA SOCIÉTÉ GÉNÉRALE POUR L'ÉNERGIE  
28, boulevard Haussmann, 75008 PARIS - Tél. : (1) 286-20-23

## Faits et chiffres

### Affaires

● Le groupe Renault a investi 8 milliards de francs en 1981, soit 19,5 % de plus qu'en 1980, en dépit d'une faible progression (+ 0,7 % seulement) de son chiffre d'affaires (155,5 milliards de francs). Le régime Renault proprement dit a réalisé un chiffre d'affaires de 53,2 milliards de francs (+ 0,8 %). La production mondiale de véhicules Renault (1 811 628 unités) a diminué de 11,8 % par rapport à 1980 (année record) : 1 526 615 véhicules, soit 84 % du total, étant fabriqués en France, le reste à l'étranger (notamment en Espagne).

### Commerce

● Une commission française du commerce international ? Dans un article publié dans le *Nouvelles Journal*, daté du 21 janvier, M. Jobert, ministre d'État, ministre du commerce extérieur, propose la création d'une « commission française du commerce extérieur ». Cet organisme « indépendant », composé de cinq « sièges », instruirait les requêtes des entreprises et « évaluerait le préjudice subi par l'économie nationale (...) du fait d'importations trop considérables par la qualité ou la fréquence ».

### Etranger

#### CANADA

● Les prix canadiens de la consommation ont, en 1981, augmenté de 12,5 %, la plus forte hausse depuis trente-trois ans, contre 10,10 % en 1980 et 9,1 % en 1979. Le record d'inflation de l'après-guerre a été atteint en 1945 (14,2 %) et le record absolu en 1917 (18,2 %). — (A.F.P.)

#### ÉTATS-UNIS

● Le syndicat américain des travailleurs de l'automobile (U.A.W.), a décidé de reprendre les négociations sur les salaires avec la direction de General Motors, interrompues le 20 janvier (le Monde du 20 janvier). Les discussions avec Ford devraient également reprendre. Ces négociations ont pour objet le renouvellement anticipé (la date normale est en juillet) de la convention salariale. Compte tenu des graves difficultés rencontrées par les groupes américains, ce renouvellement aboutit à un abaissement des coûts de production et des tarifs de vente des constructeurs.

## MARCHÉS FINANCIERS

« Boom » en 1981 sur le marché international des capitaux

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

Le 25 janvier 1982, la Bourse de Paris a ouvert ses portes sous le signe d'une certaine prudence. Les indices ont progressé de manière modérée, reflétant les attentes des investisseurs face aux perspectives économiques et financières. Les valeurs françaises ont bénéficié d'un regain de confiance, tandis que les marchés étrangers ont montré une certaine volatilité.

Les investisseurs ont été particulièrement attentifs aux annonces relatives à la politique monétaire et aux perspectives de croissance. Les marchés de capitaux ont continué de jouer un rôle central dans l'économie, facilitant le financement des entreprises et des États.

## LA VIE DES SOCIÉTÉS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

Le 25 janvier 1982, la Bourse de Paris a ouvert ses portes sous le signe d'une certaine prudence. Les indices ont progressé de manière modérée, reflétant les attentes des investisseurs face aux perspectives économiques et financières. Les valeurs françaises ont bénéficié d'un regain de confiance, tandis que les marchés étrangers ont montré une certaine volatilité.

Les investisseurs ont été particulièrement attentifs aux annonces relatives à la politique monétaire et aux perspectives de croissance. Les marchés de capitaux ont continué de jouer un rôle central dans l'économie, facilitant le financement des entreprises et des États.

## LES VALEURS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

Le 25 janvier 1982, la Bourse de Paris a ouvert ses portes sous le signe d'une certaine prudence. Les indices ont progressé de manière modérée, reflétant les attentes des investisseurs face aux perspectives économiques et financières. Les valeurs françaises ont bénéficié d'un regain de confiance, tandis que les marchés étrangers ont montré une certaine volatilité.

Les investisseurs ont été particulièrement attentifs aux annonces relatives à la politique monétaire et aux perspectives de croissance. Les marchés de capitaux ont continué de jouer un rôle central dans l'économie, facilitant le financement des entreprises et des États.







# Le Monde

## UN JOUR DANS LE MONDE

### IDÉES

2. EST-OUEST : « Au-delà de Yalta », par Pierre Sudreau ; « Des objectifs sans avoués », par Jacques-Émile Gaspard.

### ÉTRANGER

#### 3-4. LA « NORMALISATION » EN POLOGNE ET SES REPERCUS- SIONS

#### 4. EUROPE

— R.F.A. : les sociaux-démocrates de Hambourg réclament un moratoire sur l'installation de nouveaux missiles.

#### 4. ASIE

— Les pays de l'ASEAN s'inquiètent du rapprochement entre la France et le Vietnam.

#### 5. PROCHE-ORIENT

— La politique sur le dialogue entre Israël et l'O.L.P.

#### 6. AMÉRIQUES

— Le voyage du colonel Kadafi en Algérie et en Tunisie.

— ALGÉRIE : le gouvernement retire son projet de code de la famille.

### POLITIQUE

8. Les assises nationales du R.P.R.

9. Le remodelage de la carte consociée.

10. Le voyage de M. Mauroy dans le Nord-Pas-de-Calais.

### SOCIÉTÉ

11. JUSTICE : deux ans après l'assassinat de Joseph Fontenot, la « bande à Thérèse » est mise hors de cause.

— FAITS DIVERS.

— RELIGION : Jean-Paul II lance un nouvel appel à l'Eglise patriotique de Chine.

12. ÉDUCATION : M. Savary commence les consultations sur l'avenir de l'enseignement privé.

— MÉDECINE : une nouvelle réglementation sur les médicaments antalgiques est démise.

### RÉGIONS

14. ILE-DE-FRANCE : un entretien avec M. Georges Sarre.

### EQUIPEMENT

15. TRANSPORTS : Boeing lance un nouvel autobus de l'air.

### SPORTS

17. AUTOMOBILISME : victoire d'Alain Prost en Afrique du Sud.

— JUDO : le nouveau tournoi international.

— FOOTBALL : AMÉRICAIN : le « superbow » pour San-Francisco.

— SKI NORDIQUE : la foule blanche à Autrans.

### CULTURE

18. CINÉMA : Fontenay, de Lixnzi.

20. RADIO-TELEVISION : « VU ».

— Les « bo-s-mes », par Claude Sarraute.

### ÉCONOMIE

21-22. La politique française des hydrocarbures reste à définir.

23. ENTRE VENTS ET MARIÉS : un Allemand en voie de nationalisation.

24. La réforme de l'assurance automobile : aux ou bon-malus ?

— Les négociations des prix européens et l'agriculture française.

43. Les livraisons de gaz soviétique à la France.

44. MARCHÉ COMMUN : un choix difficile pour la C.E.E. : investir en Afrique ou au Brésil.

45. ÉTRANGER.

46. CONJONCTURE.

— CONSOMMATION.

### RADIO-TELEVISION (20)

— Informations.

— Services (13).

La mode : Météorologie ; Mots croisés ; « Journal officiel ».

— Annonces classées (25 à 42) ; Carnet (17) ; Programmes spectacle (16) ; Bourse (47).

— (Publié)

### TELEVISIONS

PRIX FABULEUX

— Magnifiques TV N.B. 3 ch. à partir de 130 F.

— Magnifiques TV couleur RADIODA ou THOMSON à partir de 250 F.

— Reprise des anciens téléviseurs Garantie totale pièces et main-d'œuvre jusqu'à 6 mois.

Tél. 691-69-52 - 691-69-53

Le numéro du « Monde » daté 24-25 janvier 1982 a été tiré à 521 091 exemplaires.

A B C D E F G

## En Argentine

### Le mécontentement des travailleurs du secteur public pourrait favoriser une réunification syndicale

Correspondance

Buenos-Aires. — Malgré la dureté de la politique menée par le ministre de l'Économie pour combattre l'inflation, les syndicats regroupant les salariés du secteur public ont choisi de discuter avec le gouvernement avant d'adopter des mesures de force. Les représentants des fonctionnaires et du personnel des entreprises publiques, sévèrement touchés par la décision de bloquer leurs salaires, ont alors les prix augmentent en moyenne au rythme de 7,5 % par mois, l'ont clairement manifesté, au cours des conversations qui ont eu lieu récemment dans le bureau du ministre du travail, le brigadier Julio C. Porcile.

Les responsables syndicaux espèrent de cette manière obtenir des autorisations pour leurs revendications sur leur décision, du moins qu'elles fixent une date limite au blocage des rémunérations et annoncent la politique d'ajustement des salaires du secteur public pour le reste de l'année. Le ministre du travail, qui admet en privé que cette mesure a été prise sans qu'il ait été consulté, a manifesté « une préoccupation » et promis aux représentants syndicaux d'organiser une réunion au cours de laquelle les deux parties pourraient présenter directement leurs revendications à M. Roberto Alemann. Confirmant la volonté d'apaisement du gouvernement, le secrétaire d'État à l'information, de son côté, a déclaré que les salaires n'étaient pas bloqués et qu'il s'agissait seulement de « remettre à plus tard les augmentations ».

En fait, la prudence des syndicats ne s'explique pas seulement

par les bonnes dispositions du ministre du travail à leur égard mais s'inscrit dans une stratégie plus large dont l'objectif essentiel est la réunification du syndicalisme. La plupart des dirigeants syndicaux, y compris les « durs » de la C.G.T., même si ses derniers brandissent volontiers la menace de la mobilisation immédiate, considèrent qu'il faut se garder de toute précipitation. Contrairement aux apparences, la situation actuelle leur serait, en effet, doublement favorable.

En premier lieu parce que la politique de stabilisation et de privatisation annoncée par le ministre de l'Économie est, selon eux, condamnée à l'échec à brève échéance. L'ampleur de la récession est en effet telle selon la CEPAL, le PIB a diminué en 1981 de 5,2 % et seul le Salvador a fait pire en Amérique latine, qu'une nouvelle contraction de l'activité entraînera un rejet massif de la part des chefs d'entreprise et des salariés. Le libéralisme dogmatique de M. Roberto Alemann va se heurter par ailleurs à l'opposition des militaires, dont la présence dans les secteurs-clés de la production est une constante de la vie économique de l'Argentine. Cet échec affirmé par les dirigeants syndicaux, sera d'autant plus retentissant que le général Galtieri a implicitement reconnu dans son allocution du 23 décembre que le processus de réorganisation nationale « jouait ses dernières cartes ».

La modération syndicale se fonde sur un deuxième argument :

la politique « d'agression » du ministre de l'Économie contre les secteurs les moins favorisés offre une excellente occasion de rassembler les différentes fractions du syndicalisme. Déjà, les deux organisations syndicales des travailleurs du secteur public ont décidé de coordonner leur action. Les responsables de la C.G.T. sont convaincus que ce front commun pourra s'étendre rapidement au secteur privé, où les conséquences des mesures prises par M. Roberto Alemann se font déjà sentir, par exemple dans l'automobile qui avait connu une légère reprise à la fin de 1981.

La réunification syndicale ne doit pas toutefois, aux yeux des dirigeants, favoriser seulement les revendications en matière de salaires et d'emploi. Elle doit surtout apporter à la Multipartidaria la base populaire nécessaire pour forcer le gouvernement à fixer un calendrier politique, assurant un retour à la démocratie dans des délais raisonnables. Selon M. Fernando Donaires, secrétaire général adjoint de la C.G.T., la solution aux problèmes des travailleurs passe par la mise en place d'un gouvernement élu par le peuple.

La réussite de cette stratégie dépend, d'une part, des réactions de la base, d'autre part, de l'attitude du nouveau président. Il n'est pas certain, en effet, que les dirigeants syndicaux puissent résister à la pression de leurs troupes. D'autant que la faiblesse des structures syndicales dans les entreprises et le fait que de nombreux syndicats soient encore placés sous administration militaire laissent le champ libre à des actions sauvages qui seraient immédiatement réprimées. Il est possible, d'autre part, que le général Galtieri prenne l'initiative d'une ouverture politique sans attendre qu'elle lui soit imposée par la volonté populaire. Jusqu'à présent, rien ne permet d'affirmer que ce dernier envisage de remettre en cause le processus de normalisation institutionnelle. De nombreux observateurs considèrent que le successeur du général Viola cherchera à affirmer son autorité, tant d'ailleurs au sein des forces armées que vis-à-vis de la Multipartidaria, avant de mettre en route un plan précis de démocratisation, ce qui est certain, en tout cas, c'est qu'il dispose de peu de temps pour atteindre cet objectif.

JACQUES DESPRES.

## A Madagascar

### LES AUTORITÉS ASSURENT AVOIR DÉJOUÉ UN COMLOT

Antananarivo (Reuter). — Des officiers et des prêtres ont été arrêtés à Madagascar à la suite de la découverte d'un complot visant à renverser le régime présidentiel, a annoncé dimanche 24 janvier le pasteur Richard Andriananjato, membre du Conseil suprême de la révolution (C.S.R.) au pouvoir.

« Dans le cadre de ce complot, visant à renverser l'actuel régime en place, découvert ces derniers jours, le président Didier Ratsiraka et certains de ses collaborateurs — dont moi-même — devions être abattus », a précisé le pasteur, qui a ajouté que « quatre délégués de guerre ont été aperçus au large des côtes nord-ouest du pays et qu'il a fallu envoyer les M-16 des forces armées malgaches pour les faire partir ».

Le pasteur indique que le complot « prévoyait l'exportation de mercenaires dans le pays pour combattre des nationalistes malgaches », mais n'a cité aucun nom de personne impliquée.

L'annonce de la découverte de ce complot intervient à un moment où Madagascar connaît une grave crise économique et financière et où les premières élections sont prévues pour la fin de l'année.

(Publié)

### DIPLOMES DE LANGUES

pour la vie professionnelle

Tous ceux qui ont étudié une langue (anglais, allemand, italien, espagnol, russe, grec) qui ont le niveau de maîtrise ou d'expert ont intérêt à compléter leur qualification par une formation en langues étrangères et certaines de ces certifications.

L'annonce de la découverte de ce complot intervient à un moment où Madagascar connaît une grave crise économique et financière et où les premières élections sont prévues pour la fin de l'année.

(Publié)

### ATTENTION

décibels !

Protégez vos

tympans

Le bruit, l'une des plus nuisances de nos modes de vie, peut être grave de conséquences « EAE », filtre antibruit, mis au point aux U.S.A., d'après les propres recherches en acoustique, est facile à porter, agréable, se démontre en douceur dans l'oreille totale pour la bourse, l'usage, le sommeil, la sensation, il permet également la conversation, la pharmacie, ou renseignements : 273-36-34.

## Le comité viticole de l'Hérault appelle à un rassemblement le 29 janvier

Le Comité d'action viticole (CAV) de l'Hérault invite les viticulteurs à un rassemblement le vendredi 29 janvier sur la place du théâtre de Béziers. Après sa réunion de Pézenas, samedi 23 janvier, le CAV estime, nous en avons eu l'occasion de le rappeler au gouvernement, les pressions faites au lendemain de l'arrondissement d'un « pinard » italien (le Monde du 19 août 1981). Il a adressé un télégramme en ce sens au premier ministre. Le CAV a décidé de conduire des opérations destinées à « suppléer la course des cotations douanières ». Pour lui, le gouvernement français se trouve « complètement coincé par les structures communautaires et subit des pressions énormes des négociants ».

Dans le Midi des chiffres incontrôlables continuent de circuler : ainsi, selon des viticulteurs, les importations de vins italiens auraient atteint 750 000 hectolitres en décembre et pourraient être de l'ordre de 650 000 hectolitres en janvier. Les relevés des douanes sont très différents : de début septembre au 14 janvier, il a été importé 1 549 000 hectolitres de vin d'Italie, contre 2 473 000 hectolitres pour la période correspondante de 1980-1981 et 1 816 000 hectolitres pour 1979-1980.

A cela s'ajoute le fait que les vins réellement mis sur le marché peuvent comprendre aussi les vins venus dans les chais pendant l'été, qui sont aujourd'hui dédouanés. Cependant, d'après le comité national du commerce communautaire des vins et spiritueux, les mises en marché pour les trois premiers mois de la campagne s'élevaient à 1 027 390 hectolitres, soit une moyenne mensuelle de 342 463 hectolitres.

Le 15 janvier dernier, c'est sur la place de Béziers, où les représentants des caves particulières sont influents que la commission

de cotation a — la première — refusé de coter pour marquer son inquiétude devant la montée des importations. C'est du moins la raison officielle, mais ne s'agit-il pas plutôt pour ces viticulteurs de masquer leur inquiétude vis-à-vis de l'office des vins en projet ? Ensuite ce sont les importateurs, courtiers et expéditeurs qui ont manifesté leur volonté de ne plus coter pour les encore réduire les importations ! S'agit-il d'agir sur les importations ou sur les pouvoirs publics, à propos de cette fois encore des modalités de fonctionnement de l'office des vins ? Les comités d'action viticole pourraient-ils rester en arrière, ce d'autant que vendredi 23 janvier, on enregistrait sur la place de Montpellier une baisse sensible (de 10,27 à 15,85 F le degré hecto).

Les représentants de la viticulture et celui notamment des jeunes agriculteurs ont demandé l'arrêt des cotations, dans la crainte qu'un mouvement de panique ne se développe au cas où une baisse plus importante se manifestait. Mais on dit encore dans ces milieux des comités d'action que l'agitation vient du fait que les viticulteurs se rendent compte aujourd'hui que le futur office des vins ne règlera pas la question des importations car Paris est « coincé par les structures communautaires ».

J. G.

## LA C.F.D.T. DEMANDE QUE LE « RATTRAPAGE » DU POUVOIR D'ACHAT DU SMIC SOIT PROGRAMMÉ

Le conseil national de la C.F.D.T., qui s'est réuni du 21 au 23 janvier à Paris, et qui avait un ordre du jour très chargé (action revendicative, situation sociale générale, avant-projet de résolution sur la politique d'action en vue du 30<sup>e</sup> Congrès confédéral, « campagne » sécurité sociale et pro-humain, événements de Pologne), a constaté avec satisfaction que la centrale de la C.G.T. avait « plus que jamais » la confiance des travailleurs, comme le prouvent, selon elle, les récents résultats obtenus aux élections professionnelles chez Renault et à la SNIA.

Parmi ces questions d'actualité, le conseil national de la C.F.D.T. a décidé de saisir de l'ordonnance sur la durée du travail, qui doit entraîner, pour lui, des créations d'emplois avec une diminution réelle du temps de travail. Réclamant une programmation pour combler le retard du pouvoir d'achat du SMIC, qu'elle chiffre à 21 %, la C.F.D.T. demande pour 1982, un « rattrapage » identique à celui de 1981 (6 %).

## LE PROCÈS DE M. DOBBERTIN EST RENVOYÉ « IN EXTREMIS »

M. Doberbertin, physicien onco-allemand, âgé de quarante-sept ans, ne sera pas jugé les 25 et 26 janvier comme prévu (« le Monde » du 23 janvier). Un communiqué lapidaire diffusé par le ministère de la défense l'a annoncé samedi 23 janvier : « Le jugement de l'affaire Doberbertin, inculqué d'intelligence avec les agents d'une puissance étrangère, prévu le lundi 25 janvier, à 13 heures, et le mardi 26 janvier devant le tribunal militaire des forces armées (T.F.A.), à la suite de l'ordonnance du 14 janvier, a été décidé samedi 23 janvier, est-il précisé. Les éléments recueillis récemment nécessairement en effet qu'il soit procédé à des investigations complémentaires avant jugement ».

## LE PREMIER MAGASIN DE TISSUS, A DROITE, EN REMONTANT LES CHAMPS-ÉLYSÉES...

## SOLDES D'HIVER

DE VRAIES TROUVAILLES ET DES BONNES AFFAIRES !

### TISSUS «COUTURE»

— Lainages pour manteaux et ensembles, tweeds, écossais, rayures, pour robes et jupes, coupons, etc.

— Imprimés d'hiver, étamines, soies, jerseys, lamés, tissus habillés, etc.

TISSUS D'AMEUBLEMENT

— Imprimés «décoration» velours, chinés, coupions, coupons et fin de séries.

## RODIN

38, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

UN CHOIX ESSENTIEL : L'ENCEINTE ACOUSTIQUE

sur simple demande

Les conseils qu'il est indispensable de connaître avant de choisir les enceintes Hi-Fi qui transformeront votre chaîne. Ce document est disponible chez votre revendeur Hi-Fi ou vous sera envoyé gratuitement par Elipron.

Nom : \_\_\_\_\_

Prénom : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Code Postal : \_\_\_\_\_

Elipron

10, rue de la République, 92230 BAGNEUX

du 25 janvier au 13 février

promotion d'avant saison

**NICOLL**

COSTUME 1430 F

mesure industrielle avec gilet 1620 F

La tradition anglaise du vêtement

à Paris, 29 rue Tronchet, depuis 1820

décibels !

Protégez vos

tympans

Le bruit, l'une des plus nuisances de nos modes de vie, peut être grave de conséquences « EAE », filtre antibruit, mis au point aux U.S.A., d'après les propres recherches en acoustique, est facile à porter, agréable, se démontre en douceur dans l'oreille totale pour la bourse, l'usage, le sommeil, la sensation, il permet également la conversation, la pharmacie, ou renseignements : 273-36-34.

**Rémy**

DÉCORATION

80-82-84 Fg St-Antoine

LAMPES

BRONZES

anciens signés

chez

**RÉMY BOUTIQUE**

73 Fg St-Antoine 75011 Paris

Tél. 343.65.58

Washington accuse les D... de trop subventionner les agriculteurs

La C.E.E. en péril

Le libre-e...

Liberer le pou...

ARTISAN

LA SOUVENANCE

ROBERT